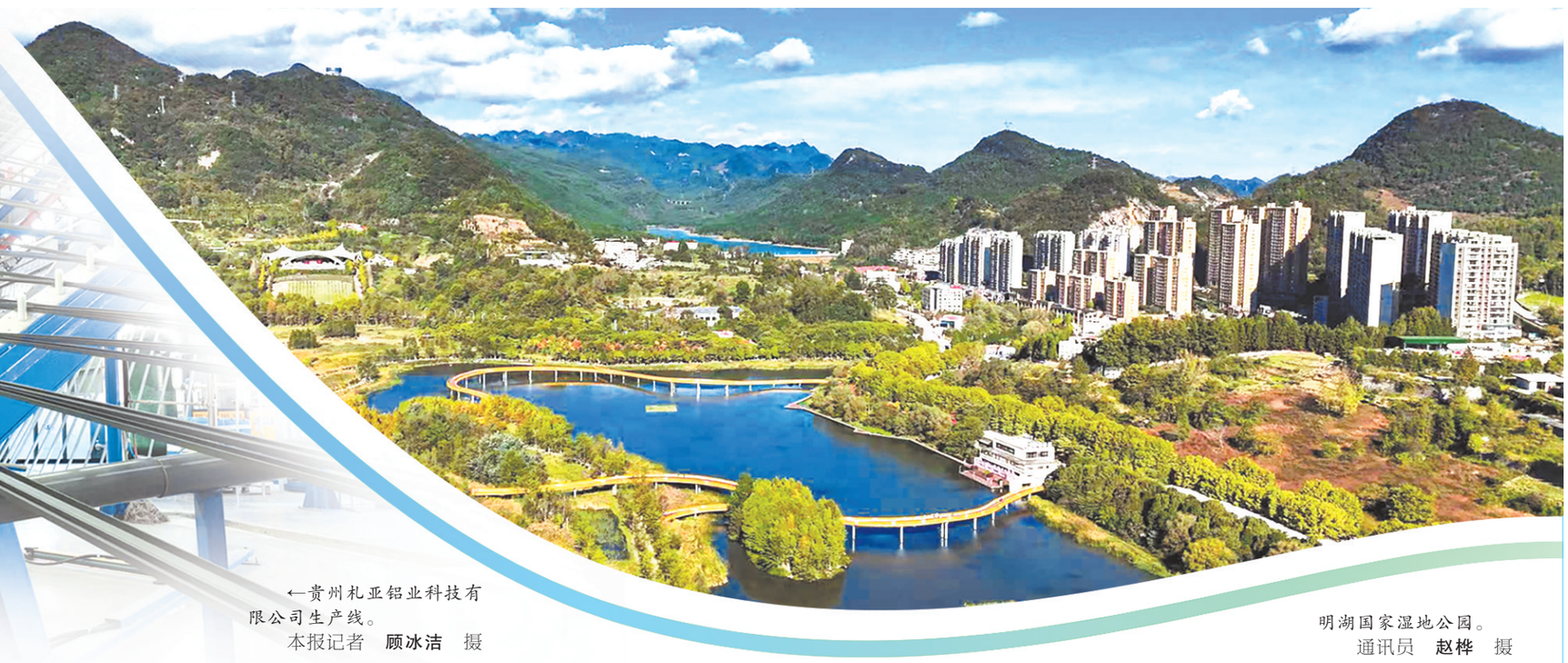


←贵州札亚铝业科技有限公司生产线。
本报记者　**顾冰洁**　摄



明湖国家湿地公园。
通讯员　**赵桦**　摄

做好『二次创业』的四则运算

——六盘水高质量发展秘诀

本报记者　刘定珲

一块煤，可以变成什么？

在六盘水，答案一直在变。早些年，它是燃料，投进炉膛，烧出光和热，也烧出这座工业城市最初的荣光；后来，它是原料，进车间、上装置，变成焦炭、甲醇；今天，它正变成材料——不再是“挖出来就卖”，而是“挖出来再造”。一块煤的三次转身，就是一座城市的三次作答。

半个多世纪前，一支建设大军开进乌蒙山，一镐一锤，开启了第一次创业，也炼出了三线精神。资源还在，家底还在，可路要重新走，账要重新算。因煤而建、因煤而兴的六盘水，正站在“二次创业”的起点上。

新路怎么走？11月17日，中国共产党六盘水市第九次代表大会把答案写成了一道算式：扩量、提质、赋能、增效。这不是四项并列的任务，而是一道连续运算——先做加法壮体格，再做减法提成色，然后做乘法放动能，最后求一个值。

省委十三届八次全会提出，奋力走出一条有别于东部、不同于西部其他省份的高质量发展新路。落到六盘水，就是“紧跟时代、彰显优势、具有地方特色”——这正是这道算式的题眼。四步互为条件：扩量是前提，提质是方向，赋能是动力，增效是归宿。少一步算不通，错一步算不准。

第一步，加法。

创业，先要立得住。六盘水有基础、有资源、有底气，但经济体量小、综合实力弱，仍是绕不过去的短板。区域竞争的环境中，不进则退、慢进亦退。风浪一来，船小难稳，要经得起颠簸，先得把船造大。

扩量，扩的是三样：经营主体的数量、产业的体量、内需的容量。三样串成一条链：企业多了，产业才有筋骨；产业强了，就业和收入才有源头；百姓腰包鼓了，内需的池子才会涨水。但加法不是摊大饼，报告把功夫落在优强经营主体培育、工业建圈强链、康养旅居胜地建设三个行动上：龙头企业顶天立地，中小企业铺天盖地，每一个增量都要长在产业链上。没有根的扩张，只是一场热闹；扎下根的扩张，才是一次生长。

六盘水还有一张别人抢不走的牌：凉。凉得稀缺，凉得唯一。以旅居为牵引、以康养为载体，把全季节、全年龄段的消费场景做出来，内需的容量就藏在这一口“凉”里。

第二步，减法。

加法做大了盘子，减法决定盘子里装的是什么。六盘水最重的一段历史写在煤上，最难的一步转身也绕不开煤。简单挖煤卖煤的老路，走不下去，也不能再走。这不是选择题，是必答题。

提质，提的是三样：产业的特质、区域的品质、城市的气质。同样一块煤，做成燃料是薄利，做成材料是厚利，做成“有形生产＋无形服务”才是长久之利。这正是新质生产力培育行动的用意，也是提高“含金量”“含新量”“含绿量”的要义。

区域提质，是不许千城一面。县域经济提升行动推动错位发展：六枝有画廊，盘州有胜境，水城有康养，钟山有魅力——四张名片、四条路子，差异化不是各走各的，而是彼此成全。城市提质，是让这座城有记忆、有性格：红色文化、三线文化、民族文化、历史文化不该只躺在展柜里，要变成场景、变成体验。资源会有枯竭的一天，气质不会。

减法的难处在于：减掉的往往是熟悉的、顺手的；留下的，才是真正的竞争力。

第三步，乘法。

加减改变规模，乘法改变倍数。赋能，赋的是三股劲：改革的劲、开放的劲、创新的劲。

改革，是先拆掉心里那道墙。改革深化行动要的是“有解”思维——少谈“不行”的理由，多找“能行”的办法，靠干部敢为、基层敢闯、企业敢干、群众敢首创。开放，是给内陆城市开一扇窗。六盘水不沿海、不沿边，可山不转，路能转。北上通江，南下达海，西出东盟，东进粤港澳大湾区，三个枢纽立起来，要素才肯往这里涌入。

创新，是产业出题、科技答题，敢和强的比、敢跟快的赛、敢向高的攀。创新突破行动要打通创新链、产业链、资金链、人才链，让创新的“关键变量”，长成发展的“最大增量”。乘法的秘密不在“多投”，而在“打通”——同样的家底，就能算出不同的结果。

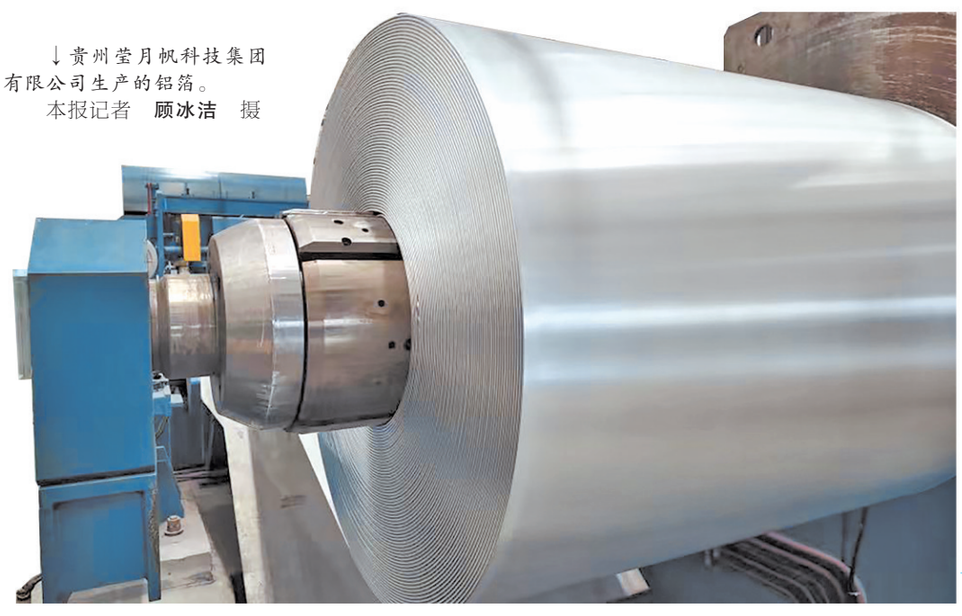
最后一步，求值。

算式再漂亮，都要落到等号上。增效，增的是三重效益：经济的效益、社会的效益、生态的效益。这是一次换挡——从“有没有”到“好不好”。经济效益提升行动追求良性循环：投资有回报，产品有市场，企业有利润，员工有收入，政府有税收，生态有改善，六个“有”一个不能少。

幸福六盘水建设提升行动紧盯的，是孩子有没有好学校上、老人有没有好医院看、困难群众有没有人管这些身边事——幼有所育、学有所教、劳有所得、病有所医、老有所养、住有所居、弱有所扶。这七件事看着不响亮，却是一座城市最硬的软实力。降碳、减污、扩绿、增长一起抓，让绿色成为最厚重、最持久的底色。

加出体量，减出品质，乘出动能，算出人心。今天这场“二次创业”，六盘水正立足新赛道，开启新篇章。

↓贵州莹月帆科技集团有限公司生产的铝箔。
本报记者　**顾冰洁**　摄



扩量蓄势　以量破局

本报记者　顾冰洁

乌蒙山深处，风从煤海吹来，也向产业、城市和未来吹去。

中国共产党六盘水市第九次代表大会报告提出，全力推进“二次创业”，把“扩量、提质、赋能、增效”作为有机整体贯穿始终，明确要加快主体数量、产业体量、内需容量“三量增长”。

经营主体的多少，直接关系一座城市的经济活力。六枝特区木岗园区，贵州浙黔再生资源纺织印染有限公司今年1月投产，2个月后营收便突破2000万元，“跑步”上规。这得益于工业和信息化部门既当“桥梁”，协调燃气公司梯度定价降低用能成本；又当“红娘”，帮助对接广东客户开拓市场。

截至今年6月末，六盘水市经营主体总量达36.7万户，同比增长4.82%，半年增速全省第二；“四上”企业在库2084户。“十四五”以来，该市经营主体年均增速超10%。

产业体量，不是产能叠加，而是资源在链条中多次转化、多次增值。钟山区大湾镇的贵州钟山2×660兆瓦火电项目2号机组在10月转入商业运营。项目以煤矸石、煤泥、中煤为燃料，年耗煤约430万吨，全面投运后年发电量可达52.8亿千瓦时。从“卖资源”到“卖链条”，比较优势正转化为更厚实的产业体量。

内需容量，最终体现在人愿不愿意来、留不留得住、能不能消费。六盘水夏季平均气温19.7℃，4年蝉联“全国候鸟式养老夏季栖息地适宜度指数评价榜首”。2025年，全市接待过夜游客651.85万人次，同比增长10%，过夜游客规模位居全省第二。今年避暑季，全市接待过夜游客350.28万人次，同比增长10.42%，部分避暑旅居游客停留20天以上。重庆退休教师王建华2022年第一次来六盘水避暑，住了不到一个月；2024年，他在钟山区凤凰街道大营社区买了房。今年1月至5月，六盘水市外购房成交720套，同比增长46.2%；外市户籍人员购房占比长期保持30%左右。从“住几天”到“住一季”，再到“安个家”，消费链条被拉长，城市人气转化为发展底气。

主体数量、产业体量、内需容量，三者并非彼此孤立。更多经营主体带来更活跃的市场，更厚实的产业提供就业和收入支撑，更持久的内需又反哺企业成长。循环增强，构成“扩量”的内在逻辑，为六盘水“二次创业”夯基垒台。

“三质”并提　换方式创业

本报记者　黄瑶

11月18日，贵州发耳煤业调度应急救援指挥中心里，大屏占满整面墙，井下采面运行、人员位置、瓦斯浓度实时显示。工作人员举起遥控器轻轻一点，百米井下的智能化掘锚一体机应声启动。旁边工位上，技术员盯着电力监控系统，瓦斯超限跳掉的设备，含量一恢复正常，远程点一下就能复电。过去这座矿山挖煤靠人力，如今人坐在地面控制室，盯着屏幕轻点按键，就能管好整条生产线。

六盘水市第九次党代会报告里的“提质”计划——产业特质、区域品质、城市气质，要开启“二次创业”新征程，“三质”并提势在必行。

产业特质，是一块煤的“三级跳”。六枝特区的焦炉煤气，过去点天灯烧掉；现在被提纯到99.999%，驱动全国首台商用氢能机车头在2.64公里专用线上跑起来。美锦华宇项目全面达产后，焦炉煤气从废弃物变成燃料、原料，再向材料延伸。通过战略性推进富矿精开，去年，六盘水市焦炭产能增至1160万吨，粗苯、煤焦油、焦炉煤气三条精深加工链条同步延伸。水城经开区铝水不落地，70余家企业环环相扣，就地转化率100%。

党代会报告提出“从燃料向原料进而向高附加值材料转变”，落到车间里，就是每吨煤、每度电、每块铝都要多走一道工序、多留一份价值。

区域品质，是四张名片的差异化账本。“画廊六枝”“胜境盘州”“康养水城”“魅力钟山”——四张名片，各算各的账。六枝的账在氢能，焦化产能撑起气源底气，氢能机车、重卡、公交落地投用，“煤制氢、氢运煤”闭环已经跑通。盘州的账在盘活，12个低效旅游项目销号8个，乌蒙大草原上多了越野摩托，西冲玉带做成康养旅居集群。水城的账在铝链，从铝水到铝材、铝箔，中间不经过重新熔铸，省下的运费和能耗长成了一个百亿级集群。钟山的账在融合，串珠成链推动文体旅深度对接，把过路客变成过夜客。党代会报告提出的“内涵式发展、差异化策略”，落到操作层面，就是立足各市（特区、区）现实条件和禀赋，推动县域分工协作、错位发展。

城市气质，是把文化融进城市肌理。党代会报告明确文化“系统梳理”“深入挖掘”“播撒在凉都大地、刻印进群众心里”，这说明文化不再只是保护对象，而是城市气质的构成要素。三线建设遗产活化利用、红色遗址与爱国主义教育对接、非遗融入旅游商品设计——这些路径的共同点是让文化进入街区、景区和消费场景。

“三能驱动”练出真本事

本报记者　尚宇杰

11月18日，记者在贵州铂汇选煤设备有限公司总经理刘振宇手机里看到一张老照片：简易厂房里，公司第一台样机正在调试。几年后，他接到了来自老挝的订单，买家花300多万元订下一整套洗煤设备。

六盘水市第九次党代会提出，大力实施“赋能”计划，实现改革、开放、创新“三能驱动”。铂汇选煤设备有限公司的发展历程里就能看到“三能驱动”的力量，在六盘水，改革、开放、创新的赋能让不少企业、个人练出真本事。

今年春天，盘州市红果街道挪湾村，村民在荒沟变成的新坝子上给玉米苗浇水、施肥。玉米扎根的土层约80厘米厚，底下填的是红果煤矿运来的煤矸石。2024年，贵州启动煤矸石填沟造地试点。六盘水市建立联席会议机制，生态环境、自然资源、水务等部门会同专家现场踏勘，把问题放在项目申报时一并审查。红果煤矿与挪湾村合作，选好沟址，剥离表土，铺设防渗膜，回填符合标准的煤矸石，压实后再覆土复垦。矿上每吨矸石处置成本降到20元左右。截至今年11月，全市煤矸石填沟造地试点项目已增至21个。

同样是煤矸石，六盘水师范学院教授孔德顺看中的是里面的铝、铁和硅。为摸清适合本地煤矸石的提取工艺，孔德顺和团队反复试验了15年。2024年4月，学校与贵州华耀研究院集团签下成果转化合同，总额5500万元。新技术把煤矸石里的铝和铁提取出来，制成处理污水的聚合铝铁，剩下的废渣里还有硅，团队又用它制出了白炭黑。

改革、开放、创新给六盘水带来蝶变。这座曾经的“江南煤都”持续深化重点领域改革，不断优化营商环境，破除体制机制堵点；主动打通对外通道，借力西部陆海新通道、高铁网络，拓宽市场空间；坚持科技赋能，推动煤炭、铝产业转型升级，培育数字经济、康养文旅等新赛道。昔日资源依赖型城市加快向“中国凉都”转型，产业结构持续优化。

六个“有”算明白账

本报记者　李蔓毓

在六盘水市，一吨铝水的“行程”只有10分钟：从双元新材料出铝口到莹月帆铸轧线，几百米距离，省去铸锭、装运、重熔三道工序。贵州莹月帆科技集团有限公司董事长何显平算过账，铝水直供每吨成本降约300元，“按年产10万吨算，一年就能省下3000多万元。”数据为尺，量出六盘水“增效”的成色。

六盘水市第九次党代会报告中，“扩量、提质、赋能、增效”贯穿始终，“增效”计划要求提升经济、社会、生态“三重效益”，并拆成六句话：投资有回报、产品有市场、企业有利润、员工有收入、政府有税收、生态有改善。六个“有”，说的其实是同一件事：成果得落到账本上。

经济效益从一块煤的价值延伸上体现。2025年12月，“超碳一号”在六盘水运行，这是全球首套2×15兆瓦超临界二氧化碳烧结余热发电工程，发电效率提升85%以上。2025年5月，全国首台商用氢能机车头在六枝试运行，100辆氢能重卡、4辆氢能公交相继投运。这些氢能的来源都是煤化工。

社会效益从猕猴桃产业发展可见一斑。截至今年年初，六盘水市猕猴桃种植面积达10.03万亩，2026年产量预计可达4.9万吨，产值可达9.8亿元。这颗果子累计带动水城区3.73万户增收，发放劳务费超10亿元。土地流转是财产性收入，基地务工是工资性收入，返租倒包是经营性收入——这些收入被一颗果子串起。

生态效益账本里的绿色进账更是多样。2025年1月，玉舍国有林场拿到全省首批林业碳票，碳减排量18147.22吨，销售收入154万余元，计入期20年，“固碳”变成了可交易、可质押的凭证。环境质量是更普惠的生态效益。2025年该市中心城区空气质量优良天数比率达99.2%，22个省控以上断面水质达标率保持100%。如今，六盘水市石漠化面积从2005年的3123平方公里降至1275.2平方公里，降幅约六成。

本版责编：朱邪　杨红　吴琳　版式设计：王银艳