

系统施治“靠企吃企”问题

黔清风

近年来,我省持续整治“靠企吃企”问题,省水投集团整治治理是全省持续净化国企领域整治治理的一个缩影。

2024年以来,省水投集团连续两任党委副书记、总经理樊新中、李明卫和党委书记、董事长周登涛等一批腐败分子被查处。省纪委监委针对性分析问题,坚持个案查处与系统整治相结合,清“蓝藻”与清“淤泥”双管齐下,将修复净化水利系统政治生态作为重中之重。

建立重点案件以案促改促治领导包保督导工作机制,将省水投集团系列案件纳入其中,由省纪委监委书记牵头包保,协管常委协同督导,省纪委监委相关监督检查室、省水投集团纪委协同发力,督促案发单位从严从实整改整治。

“要常态化开展廉洁风险自查自纠,健全权力运行监督机制……”前不久,省水投集团纪委主要负责同志到贵州水投安顺公司调研,并对公司主要负责同志开展监督谈话,要求进一步压实管党治党责任,以良好政治生态保障企业高质量发展。

修复企业政治生态,必须盯着问题整改。针对省水投集团系列腐败案件暴露出的“一把手”权力失范问题,省纪委监委相关监督检查室加强与省水投集团纪委协作,紧盯该集团全面从严治党领导作用弱化、责任落实虚化问题,督促细化主体责任清单,常态化研判企业政治生态、分层分级对相关负责人开展约谈,从压实管党治党责任。同时,省水投集团修订公司章程,强化党的领导,压实“一岗双责”,健全班子考核约束机制,建立领导干部插手干预重大工程项目记录台账,制定《加强对“一把手”和领导班子监督责任清单》,强化以制度管人管事管权。

招投标领域是“靠企吃企”腐败问题高发环节。省水投集团紧抓案件暴露问题,举一反三,在全系统开展招标采购领域专项整治,对历年重点项目招标采购全面复盘起底,2025年以来,累计对179个采购项目、375个工程招标投标开展自查,整改一批突出问题。

同时,针对违规招标、明招暗定、围标串标等问题,完善招标内控制度,开展招标文件审查,强化廉洁教育与责任追究,强化标前、标中、标后全链条监管。

“制度笼子持续扎密,堵住暗箱操作的漏洞,集团工程建设招标工作进一步规范。”省水投集团工程管理部相关负责人介绍,集团同时创新投融资建设模式,提高工程透明度,引入社会资本,以市场化方式参与水利工程投资、建设、运营,进一步压缩腐败滋生空间。

在新的制度机制保障下,今年以来,省水投集团负责的大型水利工程顺利完



↑省水投集团召开警示教育会。

(省水投集团纪委供图)

←黔东南州晴隆县纪检监察干部在辖区某国有企业开展以案促改“回头看”,详细了解整改落实情况。

龙昌琳 摄

成招标项目19个,中标金额528亿元。

针对选人用人方面存在问题,省水投集团紧盯任人唯亲、跑官要官、搞“小圈子”问题,深入做好选人用人问题排查,深化干部“带病提拔”问题清理,重实干实绩,加大关键岗位轮岗交流力度。

“在此基础上,我们进一步严格干部选拔程序,常态化开展干部人事档案核查,动态更新廉政档案,从规范个人有关事项报告、述职述廉、干部兼职管理等,从源头着手,把严的要求贯穿干部选育管用全过程。”省水投集团组织人事部相关负责同志介绍。

针对案件暴露出的资金监管漏洞,集团紧盯关键环节,修订完善了融资、全面预算、资金审批、内外借款、库管理以及货物服务采购等管理办法。同时,大力推进集团司库系统及数字化审批平台建设,构建起多层次账户管理体系,通过强化账户全生命周期管理与资金流向的穿透式监管,切实堵塞管理漏洞,保障资金安全合规运行。

“为防止制度执行打折扣、搞变通,我们建立制度执行监督检查机制,将制度

落实纳入内部巡察、专项督查,强化督查督办,对规避制度、变通执行的行为严肃追责问责,让制度真正长牙带电。”省水投集团纪委相关负责人表示。

近日,省水投集团召开警示教育暨纪法教育专题培训会,集团纪委第二纪检监察室负责人围绕新出台的《国有企业领导人员廉洁从业规定》作专题辅导,通过解析条例规定、剖析系统内近年查处的违纪违法典型案例,强化以案释纪、以案说法,教育引导参会党员领导干部树牢纪法规矩意识,严守廉洁从业底线。

把深化纪法教育、警示教育作为以案促改促治的有力抓手。省水投集团组织系统内各部门单位通过召开干部职工大会、民主生活会、警示教育会等,现场宣读处分决定、组织研读忏悔书,开展党纪法规专题解读宣讲,教育引导集团党员干部特别是领导班子、部门负责人、关键岗位等“关键少数”对照案件检视剖析,自查自纠、警示警醒。2024年以来,省水投集团及下属企业扎实开展以案促改促治相关工作,召开警示教育会440余场次,覆盖12000余人次。

“从查摆剖析、问题整改,到建章立制、警示教育,紧盯案件暴露出的症结,猛药去疴、持续发力,不断强化严的基调、严的措施、严的氛围。”省水投集团有关负责同志介绍,去腐生肌之后,企业重新焕发发展活力。

士气提振则干劲迸发。黔南凤山水库和铜仁花滩子水库、黔东南宣威水库等一批重大水利项目正在加快推进。集团多个部门、多名职工获上级表彰,引子渡渡水工程建设管理部获评全国工人先锋号;中桥水库管理站获评贵州省工人先锋号;观音水库质量安全部主任张宏超荣获“贵州省五一劳动奖章”……

今年以来,全省纪检监察机关坚持严的基调,持续深挖国企领域腐败问题,1至8月,全省国企领域共立案2659人、处分1674人,移送检察机关203人。抓实个案查处惩治的同时,深挖行业性、领域性腐败根源,推动补齐国企“一把手”监督、招标投标采购、资金管理使用、选人用人等权力运行关键点位监督监管机制、堵塞漏洞,涵养风清气正的政治生态,护航国有企业高质量发展。

纪检资讯

铜仁市

对重点村(社区)开展巡察“回头看”

本报讯 (通讯员 李才)“被拖欠的土地流转费到手了……”近日,铜仁市德江县委巡察干部到高山镇铁赤坝社区走访,社区群众曾大哥高兴地说。

此前,德江县委巡察组对高山镇铁赤坝社区开展巡察“回头看”时,将群众反映的问题及时纳入问题台账,推动立行立改,督促社区解决了一批群众急难愁盼问题。

今年,铜仁市自启动市县联动巡察以来,紧盯群众反映强烈的突出问题,探索制定村(社区)分类巡察工作指引,综合考量辖区各村(社区)人口规模、“三资”管理、惠民政策落实、项目实施、基层治理等因素,坚持分类施策,通过“提级巡+联动巡”方式,对201个重点村

(社区)开展巡察“回头看”。

具体工作中,由市级巡察制定方案、组建队伍、动员部署、巡前培训、工作调度和成果运用,充分发挥市级巡察机构统筹指导作用,提升市县联动巡察工作质效。聚焦集体“三资”管理、高标准农田建设、乡村振兴资金使用监管及群众关切的教育、医疗、养老、社保等民生问题,细化对村(社区)巡察“回头看”监督重点清单141项,梳理36种问题表现,做到紧盯问题,靶向发力。

截至6月底,市县巡察“回头看”201个重点村(社区),共走访群众9100余人次,通过“扫码巡”等受理群众来信来访684件次,发现问题2516个,移送问题线索112件。

黔南州

精准整治招标代理机构突出问题

本报讯 (通讯员 卢姣)近日,黔南州纪委监委联合州发改委、州公安局组织召开招投标领域突出问题系统整治案件查办集中攻坚调度会,重点围绕招标代理机构等领域问题线索处置、案件查办推进情况作交流。

今年以来,黔南州纪委监委将招标代理机构作为线索排查的重要切口,紧盯招标代理机构突出问题开展整治,通过查处一批腐败案件,完善一批制度机制,促进招投标规范治理。

整治过程中,黔南州纪委监委整合监督力量,联合州相关职能部门,围绕项目受理、文件编制、项目评标等重要环节,全面梳理代理机构承接项目、业务轨迹等关键信息,从招标代理端找漏洞、查异常、挖线索。

“通过深入分析多次代理、异常高中标率等数据,反向溯源招标单位、投标单位、评标专家等关联主体,查清利益输送、权力寻租等深层次问题。”黔南州纪委监委相关负责同志介绍,通过对近年来全州2.3万余个项目、623家招标代理机构代理项目数量进行比对分析,精准锁定并深入挖掘问题线索立案39件,向公安机关移送问题线索6件。

聚焦整治招标代理机构突出问题等,全州各级纪检监察机关通过制发纪检监察建议书,督促案发单位和地方做深做实以案促改。针对专项整治中发现的廉政风险和制度漏洞,州纪委监委督促行业部门健全完善相关制度13项,从源头上压缩权力寻租空间。

黔东南州凯里市

“查改治”一体贯通治理交通运输领域顽疾

本报讯 (通讯员 曾娜)近日,黔东南州凯里市交通运输局组织召开警示教育大会,通过组织观看以该局原党组书记、局长苏某某严重违法违纪违法案制作的警示教育片,提醒参会党员干部深刻吸取教训,筑牢拒腐防变思想防线。

该市纪委监委坚持查办案件与警示教育、整改整治、建章立制、修复生态贯通起来,持续释放标本兼治综合效能。针对交通运输领域问题整治中查处的违纪违法案件,一方面从思想、纪法、制度等方面深入复盘,精心选取典型案例制作警示教育片,分层分类组织全市党员领导干部集中观看。另一方面,梳理查处案件暴露出的突出问题,健全上级“一把手”约谈下级“一把手”等制度,构建全链条闭环管控体系,从源头遏制资金滥用、权力寻租风险,以刚性制度约束持续提升行业治理综合效能。

交通运输领域项目众多、资金密集、权力集中,腐败风险高。凯里市纪委监委坚持问题导向,深挖彻查该领域存在的不正之风和腐败问题,聚焦工程项目招投标监管不严、财务审批不规范等问题,持续整治顽瘴痼疾。

“我们以群众身边不正之风和腐败问题集中整治为契机,聚焦农村‘组组通’、通村公路、配套产业路等交通运输领域腐败问题,严查违规插手项目招投

标、围标串标、违规转包分包等问题,坚持以查破题、以改纠偏、以治固本。”凯里市纪委监委有关负责同志介绍。

该市纪委监委坚持查办案件与警示教育、整改整治、建章立制、修复生态贯通起来,持续释放标本兼治综合效能。针对交通运输领域问题整治中查处的违纪违法案件,一方面从思想、纪法、制度等方面深入复盘,精心选取典型案例制作警示教育片,分层分类组织全市党员领导干部集中观看。另一方面,梳理查处案件暴露出的突出问题,健全上级“一把手”约谈下级“一把手”等制度,构建全链条闭环管控体系,从源头遏制资金滥用、权力寻租风险,以刚性制度约束持续提升行业治理综合效能。

六盘水市钟山区

教育系统党员干部集中接受警示教育

本报讯 (通讯员 王镜明)近日,六盘水市钟山区纪委监委联合区教育局召开全区教育系统警示教育会,全区各校(园)长,教育系统关键岗位110余名党员干部集中接受警示教育。

会上,集中观看了以六盘水市某中学原党委书记、校长余某某违纪违法案为原型拍摄的警示教育片。通过片中人出镜忏悔、情景演绎等方式还原某某把校园管理权当作交换筹码,利用职务便利在物资采购、食堂承包等方面为商人老板谋取利益,一步步背离育人初心、逾越纪法底线,最终身陷囹圄的过程。

随后,该区纪委监委主要负责同志结合近年来查处的教育系

统不同层级党员干部违纪违法典型案例,从理想信念、纪律意识、担当作为、师德师风等六个维度深挖问题根源,剖析宗旨淡化、私德不修、师德失守、监督缺位等突出病状,教育引导全区教育系统党员干部,特别是领导干部要以案为鉴、反躬自省,严守纪律规矩和廉洁底线。

“片中人深陷违纪违法泥潭,沦为阶下囚,惨痛教训令人警醒,回去后将组织全校教职工对照会上通报的问题开展自查自纠,重点排查关键岗位廉洁风险。”参会的某中学校长表示,今后将珍惜岗位、恪尽职守、廉洁从教,守好校园一方净土。

地方实践

黔西南州:

深化以案促改促治 对症下药助力国企高质量发展

通讯员 胡光耀

“自开展邓某某案以案促改以来,公司同步推进警示教育与制度建设,内部管理得到了有效规范,干部职工廉洁意识不断增强,干事创业激情迸发,生产经营实现双增长。这在去年想都不敢想!”近日,面对黔西南州册亨县纪委监委工作人员的回访,册亨县城投建设(集团)有限公司负责人安国军满脸欣慰与感慨。

此前,册亨县城投建设(集团)有限公司原董事长、总经理邓某某以权谋私、堕落腐化,导致企业政治生态恶化,直接影响企业发展壮大。以邓某某案为镜鉴,册亨县纪委监委深入剖析个案背后的共性风险与制度短板,推动案发国企一体推进警示教育、自查自纠、建章立制、清廉建设,让公司及时回归到用制度管人管事的正轨,实现规范高效运营。

截至今年8月底,该公司已修订完

善“三重一大”议事决策、工程招投标管理、项目资金审批等制度机制4项。相关数据显示,仅今年上半年,公司资产总额同比增长1464%,所有者权益同比增长30.28%。

黔西南州纪委监委聚焦国企领域严重违法违纪案件,坚持案件查办与以案促改促治同步谋划、一体推进,积极构建个案查处、类案分析、系统整治工作闭环,持续释放“查处一案、警示一片、治理一域”的综合效应,为国企高质量发展营造良好环境。

办案是基础,剖析是关键,系统施治是根本。紧盯黔西南州水资源开发投资(集团)有限公司原党委书记、董事长皮某某,金州能源开发投资(集团)有限责任公司原党委书记、董事长何某某等国企系统类案,围绕案件发生的共性规律、深层次

诱因和制度性漏洞开展专项分析,从内控制度、监督机制、行业风气等方面进行全方位体检,深挖案件背后暴露的监督漏洞、制度短板、责任真空等深层次问题。

“我们着眼长效常治、强化源头治理,针对国企领域系列案件暴露出的突出问题,向州国资委制发纪检监察建议书,同步制定加强廉洁风险防控机制建设工作方案,从加强党的建设、健全完善监督体系、推进清廉工程建设等方面提出系统施治建议,督促其抓实整改整治。”州纪委监委相关负责人介绍。

在纪检监察机关的监督推动下,截至今年8月底,州国资委排查出廉洁风险点14个,细化风险防范措施20条,修订完善州国资委所出资企业重大事项管理办法、州国资委所出资企业融资和担保管理暂行办法、州国资委监管企业投

资管理办法等制度。

与此同时,针对国企“三重一大”制度不完善、财务管理混乱、党风廉政宣传教育不到位等问题,推动8家州管国有企业对照开展自查自纠,排查出廉洁风险点157个,细化风险防范措施245条,进一步修订完善党委前置研究讨论重大事项清单以及党委会、董事会、经理层议事规则等制度机制。

身边人身边案是最鲜活的“清醒剂”。州纪委监委立案案发行业、岗位风险差异,分类转化本土典型案例资源,在协助召开全州国资国企警示教育会、专题民主生活会的基础上,综合运用摄制警示教育片、编印警示教育读本、组织旁听职务犯罪庭审、参观党风廉政教育基地等方式,变“大水漫灌”为精准施教,推动党员干部知敬畏、存戒惧、守底线。

六盘水市:

做实国企领域案件查办“后半篇文章”

通讯员 罗先辉

“龚某利用职务便利,为他人在项目承接实施及工程拨款方面提供帮助,非法收受他人财物……因犯贪污罪、受贿罪判处有期徒刑五年,并处罚金人民币五十万元。”近日,六盘水市水城区某投资开发有限公司组织召开公司原董事长龚某以案促改促治暨警示教育会,通过公开宣布处分决定书、深入剖析案件、与会人员交流发言等方式,开展警示教育。公司领导班子成员、中层管理人员和员工代表230余人参加会议。

“龚某离职多年仍没逃脱法律的严惩,这再次警示我们,法网恢恢疏而不漏,一旦违纪违法迟早都会败露。”一名

参加警示教育会的干部表示。

针对案件暴露的企业内部权力运行失管、财务制度不完善等问题,水城区纪委监委向该公司制发纪检监察建议书,并由案件承办部门监督、指导公司从机制运行、制度建设、干部管理等方面进行自查,举一反三、深入整改,修订完善财务管理制度、“三重一大”决策制度、党委会议决策规则等7个规章制度。

六盘水市各级纪检监察机关坚持把以案促改促治作为一体推进“三不腐”的重要抓手,针对国企领域易发多发问题,做实做细案件查办“后半篇文章”,不断深化标本兼治、系统施治。2025年以来

至今年8月底,全市对国企领域82个案件开展以案促改促治,不断净化国企领域政治生态。

“在案件查办之初,就同步建立动态工作台账,做到底数清、情况明,在案件查办结束后,紧扣案件特点、暴露出来的问题分析研判,找准问题症结。”六盘水市纪委监委相关负责同志介绍,通过制发工作提示函、下发纪检监察建议书等方式,压紧压实案发地区、单位党委(党组)以案促改促治工作责任,推动深化整改整治。

比如,针对市公共交通有限公司原党委书记、董事长、总经理万某某暴露出的

“靠企吃企”问题,市纪委监委督促市交通运输集团党委认真查找单位在工程发包、工程款拨付、项目招投标和集体决策程序等方面的问题,紧盯关键环节和关键人员,进一步健全工作制度,促进规范用权、廉洁用权。

注重类案分析和警示教育相结合,用好案例活教材,多形式组织开展警示教育活动,着力实现查处一案、警示一片、治理一域效果。市纪委监委收集整理国企领域案件,深入剖析案例特点,综合运用通报曝光、观看警示教育片、参观廉政警示教育基地、家风廉洁教育活动、“清廉宣讲团”现场宣讲活动等形式,持续提升警示教育、廉洁教育的覆盖面和影响力。