

# “组团式”帮扶结硕果

## ——黔南州三都自治县以优质医疗服务守护群众健康

周忠权 何广

近日，黔南州三都自治县人民医院（医共体）总院成功为一名脑胶质瘤患者实施高难度肿瘤切除手术，术中出血少、患者生命体征平稳，术后恢复良好，生活可完全自理。

康复出院当天，该名患者将印有“医德暖心，医术精湛”的锦旗送至医院，他说：“以前听说脑瘤这种大病必须去贵阳大医院治疗，路途远、花销大，没想到现在在家门口的县医院就能治疗，真是解决了我的大难题。”

这台昔日需要远赴省城才能开展的四级高难度脑瘤手术，如今在县域医院成熟落地，是三都自治县依托“组团式”医疗帮扶，实现“大病不出县、专家请到家”医疗卫生服务高质量发展的生动缩影。

自2022年以来，遵义医科大学附属医院、黔南州人民医院组建帮扶团队，赵高伦、傅小云、吴术红等专家先后担任三都自治县人民医院（医共体）总院党委书记、院长、“组团式”帮扶医疗队队长，他们坚守“输血赋能、造血固本”初心，聚焦县域医疗学科不全、技术薄弱、人才匮乏、管理滞后等短板弱项，从学科建设、人才培养、健康服务、医院治理、医政创新五个方面精准发力、久久为功，推动三都医疗卫生事业实现全方位、系统性升级，让优质医疗资源下沉基层、惠及民生，切实增强了群众的就医获得感、幸福感。



三都自治县人民医院。何广 摄

日交班后开展10分钟微课堂，常态化开展教材精讲、技能实训，每月组织全员闭卷考试并落实奖惩措施。累计开展医师医技考试14次、护理考试12次，参加考试人员超5000人次，考试合格率均超97%，医务人员理论素养与实操能力同步提升，执业医师考试通过率大幅提升。

在培育本土人才的同时，医院持续优化人才引进体系，依托校招、公招、自主招聘等多渠道，两年累计引进专业技术人才137人，包含硕士研究生、规培生等优质紧缺人才，补齐多科室人才短板。

目前，医院执业医师、注册护士、高级职称人员数量持续增长，45岁以下专业技术人员本科及以上学历占比达92.2%，近百人完成职称晋升，人才队伍结构持续优化、梯队日趋完善。此外，帮扶团队结合三都本地疾病谱，牵头编制14种地方常见病诊疗规范，实现县域疾病诊疗标准化，从根本上提升基层医疗服务水平。

### 深化医改树样板 县域医疗体系全域提质

依托“组团式”帮扶赋能，三都自治县全面深化紧密型县域医共体改革，构建“县强、乡活、村稳”的全域医疗服务体系。

该县扎实推进县乡村三级医疗一体化管理，选派骨干人才入驻乡镇医疗次中心，推动乡镇卫生院成功升级二级医院，搭建远程会诊平台，实现县域病例讨论、专科诊疗常态化联动。县级专家累计下沉基层459次，把优质技术、管理经验送到群众家门口。

创新推进药品一体化管理，建成县域中心药房，破解基层慢病用药难题。成功承办省级基层药品联动管理培训班，形成可复制、可推广的县域医共体药品管理新模式。

在智慧医疗建设方面，完成县域“三院一体”信息整合，电子病历达4级标准，实现县、乡、村医疗信息全覆盖、数据互联互通，创新打造的“5G+县域紧密型医共体信息平台”斩获全国智慧医疗创新大赛一等奖。

2025年，三都自治县县域就诊率达90.26%，较帮扶前提升近10个百分点，患者外转率大幅下降，医保基金县域内使用效能持续提升。该县创新的医共体“1335模式”入选全国医共体优秀创新成果，“组团式”帮扶“五个三”模式获评全国人才工作创新优秀案例。

如今的三都自治县，县域医疗短板持续补齐、服务能力全面提升、人才队伍日益壮大、医改成效愈发凸显，“小病不出乡、大病不出县、疑难病有依托”的医疗新格局全面形成。

三都自治县将持续深化“组团式”帮扶成果，聚焦重点专科攻坚、本土人才培养、治理效能升级、智慧医疗赋能，持续夯实县域医疗卫生服务体系，全力打造黔南州南部区域医疗高地，以优质医疗服务守护群众健康，持续书写乡村振兴健康事业高质量发展新篇章。

### 学科补短强基础 疑难重症诊疗实现突破

曾经的三都自治县人民医院，存在专科设置粗放、学科体系不完善、疑难重症承接能力薄弱等诸多短板，神经外科、介入诊疗等多个关键领域技术空白，四级高难度手术无法开展，当地群众罹患脑瘤、心脑血管重症复杂肿瘤等疾病时，只能前往贵阳就医，就医成本高昂、救治不及时成为民生痛点。

针对县域医疗发展瓶颈，帮扶团队精准施策、靶向攻坚，以专科精细化管理为核心，全面重构医院学科体系。医院完成内外科室精细化管理，实现骨科、神经外科独立运行，心血管内科、呼吸与危重症医学科等专科独立建制，告别了以往科室混杂、诊疗粗放的局面。同时，新建介入导管室、精神科、儿童康复中心等特色科室，填补县域多项专科空白，累计建成骨科、神经外科、泌尿外科等二级专科27个。

重点专科建设成果丰硕。省级重点专科产

科、中医科、骨科、呼吸与重症医学科、神经内科建成待验，4个县级重点专科顺利通过评审，神经内科入选贵州省“942”计划“筑峰项目”，骨科成功申报省级筑峰计划。医院持续深化校地合作，与遵义医科大学附属医院等上级医院共建14个专科联盟，肿瘤防治中心成功获批国家建设单位，专科诊疗专业化、规范化水平大幅提升。

硬件赋能与技术创新双向发力。医院新增15T磁共振、大C臂、乳腺钼靶机等一批先进诊疗设备，微创介入中心全面投入使用，实现介入诊疗“从0到1”的历史性突破。依托帮扶专家技术支撑，医院可独立开展冠状动脉介入、肿瘤栓塞、永久心脏起搏器植入等复杂手术，累计完成介入手术1500台。

与此同时，五大危急重症救治中心建设同步提速，胸痛中心成功通过基层版认证并升级为标准版，卒中中心获评示范基地，危急重症救治网络日趋完善，累计抢救患者200余例，抢救成功率大幅提升。

2022年以来，累计引进、培育新技术新项

目125项，县级综合医院收治病种亚目数达2580种，同比提升27.16%，三四级手术占比稳定在71%以上，群众常见病、疑难病症均可在县域内有效诊治，真正实现“大病不出县”。

三都自治县人民医院呼吸内科业务主任刘晓丽是帮扶团队核心成员，她说：“基层群众迫切的需求，就是在家门口看好病、治好病。我们帮扶不只是简单开展手术、坐诊看病，更核心的是补齐学科短板、落地前沿技术，让县域医院有能力承接疑难重症，让群众不用再为大病远走他乡。”

### 育才造血强根基 本土医疗队伍优化提升

医疗帮扶，技在当下、利在长远，人才培养是实现医疗事业可持续发展的关键，也是“组团式”帮扶工作的重中之重。

短期技术帮扶只能解一时之困，培育本土人才、激活内生动力，才能让县域医疗实现长久发展。“我们的帮扶目标不是单打独斗出成

绩，而是通过传帮带、建机制、育骨干，打造一支带不走、能坚守、善创新的本土医疗队伍，让帮扶成果永续惠及乡百姓。”帮扶团队专家吴术红说。

为破解基层医疗人才匮乏、骨干断层、技术内生动力不足的难题，帮扶团队创新构建多层次、全方位的本土人才培养体系，变“短期输血”为“长效造血”，全面夯实县域医疗人才根基。

三都自治县人民医院深化推行“1+3”导师制培养模式，累计完成48组师徒结对培养，遴选全院优秀业务骨干跟师深造，建立常态化带教、常态化考核、绩效挂钩的培养机制，确保帮扶技术精准传承。同时打通进修绿色通道，选派69名业务骨干赴遵义医科大学附属医院开展整建制进修学习，覆盖骨科、神经外科、心内科、麻醉科等紧缺专业，学成人员已独立开展多项新技术，成为科室发展中坚力量。

此外，医院创新常态化学习机制，全面推行“一日一讲、一月一考”全员学习制度，每

### 南方电网贵州毕节赫章供电局 抢修线路 保障农业生产

连日来，大风及雷雨天气频发，毕节市赫章县兴发乡铁柱坝辣椒种植基地的供用电线路出现故障，南方电网贵州毕节赫章供电局兴发供电所组织工作人员争分夺秒开展线路检修、设备加固等工作，及时恢复基地正常供电，保障辣椒育苗灌溉用电不受影响。

据悉，该辣椒种植基地占地面积900亩，主打优质线椒规模化种植。基地以高标准农田建设标准，全面推行节水灌溉种植模式。农作物灌溉全程依靠电力驱动，场内配备8台大型抽水泵，日常生产、幼苗浇灌对电力依赖性极强。

下一步，赫章供电局将持续深耕乡村电力服务，不断完善农村电网基础设施，优化涉农供电服务举措，以稳定电力持续助力地方特色产业蓬勃发展。

(文/图 郭如意 葛曼)

→工作人员检查辣椒基地电表箱。



工作人员在辣椒基地巡视安全隐患。

### 铜仁市江口县人民检察院 温情修复邻里情谊

近日，铜仁市江口县人民检察院在办理一起刑事立案监督案中，以检察温情让破碎的邻里情谊得以及时修复。

去年10月，李某某与郑某某因口角发生争执，致郑某某腿部骨折，经鉴定为轻伤一级。案发后，江口县公安局以李某某过失致人轻伤不应追究刑事责任为由撤销案件，郑某某向江口县人民检察院申请监督。

承办检察官在全面审查案卷材料后，认定公安机关撤案决定适用法律正确、程序合法。但承办检察官敏锐察觉到，这起案件中的双方相交数十年，原本有着较深的邻里情谊，如果仅简单依规驳回监督申请，看似依法办结案件，却会让双方心结越结越深，存在“民转刑”潜在风险。

为彻底化解矛盾，实现案结事了人和，承办检察官打破封闭审查模式，组织开展公开听证会，全力解开双方的心结。听证会上，检察官全面还原案件事实，厘清法律边界，用通俗易懂的语言拆解晦涩法条、解读案件定性

依据。听证员结合事实与法律充分评议，一致认可公安机关撤案决定事实清楚、于法有据。整个听证过程，以“看得见、听得懂”的方式彰显公平正义，郑某某心中的质疑与不满逐步消解，为后续调解工作筑牢基础。

为促成双方和解，检察机关开启“新老协同”调解模式，有着丰富群众工作经验的老检察官牵头主导，以拉家常、叙旧情的方式，耐心疏导双方情绪，一点点消融彼此的对立隔阂；年轻检察官立足案件事实，精准开展释法说理，清晰划分法律责任，明确告知李某某的伤情承担刑事责任，但对受害人的伤情承担民事赔偿责任，同时引导郑某某理性看待纠纷、放下执念。最终在检察官的耐心调解下，双方握手言和，自愿达成和解协议。

此外，江口县人民检察院还主动延伸检察服务触角，建立矛盾纠纷化解回访机制，回访了解郑某某身体恢复、生活状态等情况，真正做到案结事了人和。

(安慧芳)

### 遵义市播州区 理赔绿色通道维护农户权益

近日，遵义市播州区遭遇持续性强降雨，多个乡镇农作物不同程度受灾。灾情发生后，该区迅速组织开展灾情摸排与生产自救工作。相关保险机构第一时间启动应急响应机制，开启理赔绿色通道，全力保障农户权益，助力灾后恢复生产。

在乐山镇后箐村，田间积水尚未完全消退，多处堰坎被洪水冲垮。后箐村党总支副书记刘辉敏介绍，强降雨当天，6小时内降雨量达120多毫米。凌晨两点左右，台上组山塘发生险情，洪水漫灌淹没周边百余亩庄稼。村“两委”立即逐组排查农作物受灾情况，保险公司随即进驻实地核灾。

平安财险播州支公司承担着鸭溪、乐山、平正、枫香等7个乡镇的农业保险业务。在农户田云飞家的农田中，工作人员正逐地块核查受灾面积与受损程度。经现场查勘，田云飞

家有1亩玉米完全绝收，已符合赔付条件。平安财险播州支公司农险专员刘昌维介绍，这种情况属于全损，依据合同约定，每亩玉米最高赔偿900元，当前受灾玉米处于拔节期至抽穗期，生长期赔偿比例为60%，综合损失率100%，每亩赔付540元。这笔资金可弥补农资、人力等生产成本，为灾后补种提供支持。

刘辉敏表示，保险理赔能有效减轻农户经济损失，让大家得到实实在在的补偿。由于此次强降雨波及范围较广，为做到不漏一户，平安财险开展拉网式全域摸排。该公司负责人白波介绍，截至目前，承保区域涉及3个乡镇受灾，接到报案农户1400余户，受灾面积2000多亩。平安财险已开启理赔绿色通道，对责任明确、损失无争议的案件提前预赔，确保资金快速到位。

(赵成才 潘树涛)

### 贵阳市 念好“节水经”推动工业绿色转型

工业是国民经济的主导，水资源不足必然制约工业高质量发展。地处西南腹地的贵阳市，人均水资源占有量仅为全国平均水平的二分之一，是典型的资源性、工程性缺水城市。

如何破题“水瓶瓶颈”，推动工业绿色转型，实现可持续发展？贵阳市给出的答案是：节水优先，念好“节水经”。

贵州轮胎股份有限公司，既没有天然的水资源优势，也没有临边临海的原材料运输优势，却通过念好“节水经”，将产品卖到了全球140多个国家和地区，成为贵州产值超百亿元的“灯塔工厂”。数据显示，贵州轮胎吨均水耗从2021年的32立方米降至2025年的1.98立方米，仅用相当于地方标准五分之一的用水量，就撑起了原先同样的生产规模。

走进位于修文县的贵州轮胎生产车间，机械臂精准舞动，压延、成型、硫化……一条条轮胎有序下线。而在车间外，一场关于“水”的变革也正在上演。

“别小看这些管子，这可是我们的命脉。”贵州轮胎股份有限公司动力计量处能源主管何金桂指着刚刚完成改造的管网介绍，不久前，厂区57处污水管网完成了从“地下暗管”到“地上明管”的切换。

这一改动，不仅便于检修，降低了漏损污染风险，更关键的是为中水回用提供了精准的“原料”保障。

轮胎制造是高耗水行业，尤其是冷却环节。为拧紧这只“水龙头”，贵州轮胎妙招频出：选用节能型冷却塔，水耗下降三分之一；将蒸汽冷凝水直接回用，接触过的经处理后复用；调整硫化工艺，逐步以电硫化替代传统蒸汽硫化，从源头削减用水。

贵州轮胎还投资近千万搭建能源管理平台，对全厂数千台设备的水、电、气消耗实施在线监测，做到“滴滴必争”。

贵州省地方标准规定，橡胶制品业轮胎用水定额为每吨10立方米，先进值为每吨5立方米，而贵州轮胎实现每吨1.98立方米，远优于地方标准。

2025年，贵州轮胎厂区工业用水重复利用率高达98.4%，这意味着流入

车间的每一滴水，都在车间里完成了“全生命周期”的高效利用。

在2025年全球环境信息研究中心(CDP)的评分中，贵州轮胎获得水资源安全“A-”评级，标志着其水资源管理已进入全球参评企业前15%至20%的“领导力级别”，达到了国际先进水平。

贵州轮胎是贵阳市以“节水”推动工业绿色转型的缩影。作为缺水型城市，贵阳市始终坚持节水先行，节水为重，严守用水总量红线，将全市公共供水年用水量3600立方米以上的工业企业、机关、学校等单位纳入定额计划用水管理。

“十四五”以来，贵阳市通过强化节水指标刚性约束，倒逼企业技改升级，积极构建“管理节水”与“技术节水”协同发力的“双节水”机制，高耗水行业节水型企业建成率持续稳定在100%。数据显示，贵阳市万元GDP用水量、万元工业增加值用水量较2020年分别下降26.9%和55.3%。

(张弘强)

本版责编：胡卡妮 熊瑛 张元斌 严颢 版式设计：王玉