

1至4月办成群众实事4825件，清缴追回资金2.6亿元

贵州持续深化“三资”领域突出问题整治

黔清风

连日来，毕节市金沙县岩孔街道东光社区农业示范园，一排排标准化大棚里，黄瓜、豆角等时令蔬菜长势喜人，务工的村民忙着采摘、分拣、打包。这批蔬菜将统一配送至全县各中小学食堂，为师生餐桌供应优质新鲜食材。

此前，该园区很多大棚因经营管理不善长期闲置，当地通过开展集体资产清查、清退失信经营主体、筹措资金修缮改造设施，同步引进优质农业经营主体入驻运营，打造标准化蔬菜种植基地，盘活农村集体闲置资产。

农村集体“三资”是乡村振兴的重要物质基础，关乎群众切身利益。二十届中央纪委四次全会、五次全会连续两年对整治农村集体“三资”管理突出问题作出部署。自2024年起，我省连续三年部署开展农村集体“三资”管理突出问题专项整治，2026年进入攻坚决战、成效拓展提升的关键阶段。

今年初，省委办公厅、省政府办公厅印发贵州省2026年群众身边不正之风和腐败问题集中整治攻坚行动方案，同步制定深化农村集体“三资”突出问题整治重点任务清单，明确聚焦“三资”清理不彻底、帮扶项目资产确权到村不到位、“三资”经营管理不规范、长效监管机制不健全以及截留挪用侵占集体“三资”5个方面突出问题专项整治，持续规范“三资”监管、盘活资产资源、带动群众增收致富。

底数清、情况明是管好集体“三资”的基础。今年以来，在此前工作基础上，全省以县域为治理单元，健全“村级填报、市县乡三级逐级核验收核”工作机制，重点聚焦城中村、城郊村、村改社区等资产体量大、经济活跃度高的重点村（社区）开展全覆盖排查，并依托全国农村集体资产监督管理平台，积极推进农村集体“三资”信息数字化录入、标准化归档，搭建全省数字资产库。同时，省农业农村厅推动省发改、财政等部门，创新推行看资金、看项目、看资产、核分类、核移交、核管护、核联农带农成效的“三看四核”工作法，配套编制工作流程指引，指导各市州对帮扶项目资产开展对账核销，逐县过堂、逐项过关，努力摸清帮扶项目资产底数，为及时规范管护、高效运营筑牢基础。

在努力摸清底数基础上，我省聚焦“三资”监管薄弱环节和突出问题精准攻坚，着力打通监管堵点卡点。省纪委监委联合省农业农村厅组建调研组，下沉市州乡村开展蹲点调研，精准梳理行业共性短板，督促各地对照问题举一反三、自查自纠，统筹专项审计、信访举报、巡视巡察等各类监督渠道，全方位



↑六盘水市盘州市纪检监察干部在坪地乡营上村面对面向群众了解农村集体“三资”管理情况。（董宇 摄）

←遵义市习水县纪检监察干部到三岔河镇林下中药材基地了解集体土地流转等情况。（王丹 摄）

排查整治“三资”领域突出问题。今年1至4月，全省累计排查发现问题11334个，已完成整改6362个，办成群众可感可及实事4825件，清缴追回资金2.6亿元，持续提升整治成效。

坚持办案开道，持续深挖“三资”领域“蝇贪蚁腐”。全省各级纪检监察机关紧盯集体资产发包、资金使用、工程项目建设等关键环节，深化与农业农村、财政等部门联动协作，建立定期会商、线索移送、联合核查、信息共享工作机制，拓宽信访渠道，加大问题线索处置、案件查办力度，从严查处党员、干部在“三资”监管中的违纪违法问题。今年1至4月，全省“三资”领域共立案1744人、留置46人、给予党纪政务处分736人，形成有效震慑。

针对案件查办中发现的问题，督促

举一反三整改、完善制度，推动治理常态长效。今年以来，全省各级累计健全完善“三资”管理领域各类制度规范279个，并依托全国农村集体资产监督管理平台，持续用好账务管理、公开公示、风险预警等核心功能，常态化排查处置风险隐患。省直相关部门推动各地开展集体经济组织负责人离任审计等，全面提升“三资”监管质效。各市州立足辖区实际细化配套细则，严防“牛栏关猫”。例如，六盘水市盘州市相关部门出台市级“三资”管理相关文件，逐村指导完善民主决策、财务管理等制度；安顺市相关主管部门出台农村集体“三资”会计管理、公路管养等专项制度，进一步完善“三资”重点领域制度规范。

坚持整治整改与产业发展双向统

筹，推动各地依托“完善设施、招强引优、优化用途、灵活重组、瘦身增效、强化服务”等路径，全力盘活闲置低效集体资产，带动群众增收致富。2025年以来，贵阳市创新推广“1+1”混合所有制发展模式，由村集体经济组织控股，吸收社会多元主体入股，成立市场化运营公司，探索资源发包、物业出租、居间服务、资产参股等多元发展模式激活集体经济，全市303个村通过该模式新增经营性收入超6000万元，带动村民就业和务工20473人次，增加群众收入185593万元。黔东南州依托农业职业经理人试点改革，授权赋能乡村CEO自主运营村集体资金、资产、资源及开展产品开发，盘活土地、房屋、生态等闲置资源。2025年以来截至目前，75个试点村集体经济经营性总收入达6752万余元。

工作体悟

建长效机制为“三资”保驾护航

胡家银

今年以来，黔东南州纪委监委立足职能职责，持续深化农村集体“三资”领域突出问题专项整治，着力治理一批农村集体“三资”领域的顽瘴痼疾。惩治一批群众身边的“蝇贪蚁腐”、健全一批管长远利根本的长效机制，推动农村集体“三资”管理步入规范化、制度化、透明化轨道。

强化统筹协调合力。坚持高位统筹、协同发力，组建州政府统筹协调专班、纪委监委执纪专班、行业部门具体落实专班，构建“上下联动、左右协同、齐抓共管、闭环落实”的工作体系，州

委、州政府分管负责同志先后6次主持召开集中整治专题会议，研究部署整治任务。建立州、县农村集体“三资”管理联席会议工作机制，形成横向联动、纵向贯通的整治工作合力。同时，州纪委监委加强与州农业农村局等职能部门统筹协调，深入开展监督检查，推动各项工作部署落地落实。

精准监督纠顽疾。农村集体“三资”涵盖范围广、数量多、管理事项繁杂。州纪委监委会同州农业农村局研究探索农村集体资金监管模型，通过数据监测、信息比对、督导检查等方式充分发挥大数据监

的作用。建立清查工作组，将城中村、城郊村、村改社区等“三资”体量大、经济活跃的139个村（社区）作为重点，清仓见底开展清查核算，实现资产底数、产权关系、使用状况、价值权益等“四个清楚”。用好12345热线、对账巡察、集体经济组织审计及平台预警等方式，融会贯通审计监督、财会监督，进一步拓展问题来源和线索渠道，持续开展经济合同规范管理、镇村固定资产管理、村合作社资产使用管理、村集体资金追缴等“小切口”专项整治，严肃查处截留、挪用、侵占农村集体“三资”行为以及背后的“四风

腐”问题。

系统施治护民生。坚持监督、办案、整改、治理一体推进。针对监督检查和案件查办中发现的普遍性、制度性漏洞，州农业农村局建立黔东南州农村集体经济合同内部管理制度、黔东南州农村集体资金监管模型运行工作指引等21项制度机制，在全州1334个农村集体经济组织推行“村财镇管”制度，为“三资”规范运行筑牢刚性防线。督促将清理核实后的“三资”信息全部纳入农村集体“三资”监管平台，实现动态监管。截至目前，全州农村集体资产监管平台数据填报率达97.20%。深入推进清廉村居建设，加强村（社区）干部廉洁纪律和财经纪律教育，增强廉洁意识，筑牢守护农村“三资”的思想防线。

（作者系黔东南州纪委副书记、州监委副主任）

“我不该挪用集体资金用于个人消费，愧对组织和群众的信任……”近日，黔东南州荔波县甲良镇某村原村委会主任莫某某因挪用村集体资金被严肃处理，在收到处分决定时其悔恨不已。

荔波县委、县政府坚持把农村集体“三资”管理突出问题整治作为保障群众切身利益、夯实乡村振兴根基的重要举措，健全主要领导牵头统筹、分管领导带队推进、各职能部门分工协同的工作机制，制定“三资”领域整治方案，推动全县紧盯村级组织在农村集体资金、资产、资源管理使用环节存在的突出问题开展专项整治。

具体工作中，县农业农村局、财政、自然资源、审计等职能部门立足职责、主动担当，全面开展资产清查、合同清理、制度完善，着力解决底数不清、监管不力、运营不规范等突出问题。截至目前，全县共清查农村集体资金0.73亿元、资产28.31亿元、

黔南州荔波县：

上下联动护好村集体“钱袋子”

通讯员 莫春程

资源33296万亩，发现并完成整改合同签订不规范等问题29个。

该县纪委监委聚焦群众身边不正之风和腐败问题，贯通监督办案整改治理，严肃追责问责，推动“三资”管理全面规范、提质增效。结合梳理案件台账和日常监督台账发现的一些村级组织在农村集体资金、资产、资源管理使用方面存在集体资金管理混乱、集体资产处置不公、集体资源流失等突出问题，选取规模较大、资源资产富集、集体资金较多、信访量较大的21个村（社区）采取查阅资料、实地走访等方式开展重点监督检查。

为提升监督质效，县纪委监委按照“1名常委（委员）+1个纪检监察室+N个派驻纪检监察组+N个乡镇（街道）纪委（纪工委）”的模式建立3个片区协作组，梳理制定36项监督任务清单，深化运用“监督联合、问题联查、案件联办”的协作模式，严肃查处侵占、贪污挪用及违规处置集体资产等违纪违法问题。例如，玉屏街道纪工委在对某村开展监督时发现该村原村委会主任覃某某的有关问题线索，但由于其在村任职多年，地方小、人头熟，案件推进缓慢。街道纪工委随即向片区协作组提出

案件联办的申请，很快查清了覃某某违规套取村集体资金发放补贴的问题，覃某某以及涉案村干部共4人均受到严肃处理，违纪所得被追缴。

今年以来截至5月底，全县共发现贪污挪用、侵占套取、虚报冒领村集体“三资”问题线索60件，立案35件，党纪政务处分18人。

针对监督检查发现的问题，县纪委监委推动县农业农村局、财政等职能部门深入查找制度漏洞、监管短板，健全完善荔波县农村集体“三资”监督管理制度等制度机制12项。

纪检监察

毕节市

开展“一把手”家风廉洁教育活动

本报讯（通讯员 马明）“领导干部家属要当好家庭‘廉内助’，并携手推进廉洁家风建设、筑牢廉洁家庭防线。”近日，毕节市纪委监委机关联合市妇联组织开展清廉贵州·毕节“一把手”家风廉洁教育活动，各县（市、区）党委、人大、政府、政协，各市直部门、市管国有企业事业单位“一把手”家属以及部分省管“一把手”家属共130人参加活动。

活动通过组织参观市党风廉政教育展厅、观看家风专题警示教育片、分享廉洁家风故事、开展廉洁教育微课程展演等，正面教育与反面警示相结合，引导干部家属当好“廉内助”，共同构筑拒腐防变家庭“防火墙”。

活动还邀请当地烈士家人、荣获“全国最美家庭”称号的家庭分享“一门双烈士”“一家三代传承红色清廉家

风”的感人故事，让大家在先进事迹中感受清廉润家的榜样力量。

廉洁教育微课程展演环节，清廉贵州·“青廉宣讲团”毕节宣讲团4名宣讲员现场宣讲《家书·如果》《书映初心·家筑廉堤》，通过视频展示、现场演绎，展现“人不廉、家难圆”的家庭悲剧，生动讲述廉洁齐家才是对家人真正的关心关爱，引导大家弘扬廉洁家风，让家庭成为家人坚实的后盾。

活动还向“一把手”家属赠送了廉洁教育书籍《身边的纪律提醒——常见违纪行为案例警示与评析》和《家风故事》。

“作为干部家属，守住本分、廉洁齐家，就是对家人最大的支持和守护。”活动结束后，一名参加活动的“一把手”家属表示，将加强廉洁家风建设，守护幸福港湾。

铜仁市

分层分级开展干部提醒谈话

本报讯（通讯员 杨发娣）为加强党员干部特别是“一把手”教育管理监督，铜仁市纪委监委协助市委制定出台全面从严治党主体责任分级提醒谈话工作机制，推动压实主体责任，及时对干部政治、思想、工作、生活、作风、纪律等方面苗头性、倾向性问题提醒提醒，做到抓早抓小、防微杜渐。

“提醒谈话工作机制从谈话主体、适用对象、实施方式 and 纪律要求等方面进行制度设计，明确了为约谈、由谁谈、怎么谈、如何用的问题，执行起来很方便。”铜仁市碧江区一名县直部门党组书记说。

该市根据被谈话人的年龄、性别、职务职级等分层分级明确不同的谈话人，并结合谈话对象性格、岗位性质、廉政风险点制定差异化的谈话提纲，既找准、谈清问题，也

由表及里、辨症析因。不仅把存在的问题谈深谈透，还注重结合日常履职情况，从增强党性意识、树立和践行正确政绩观、如何防范风险等方面提醒提醒。

铜仁市各级党组织在做好跟踪回访的基础上，将提醒谈话情况纳入干部管理内容，明确被提醒谈话对象在民主生活会（组织生活会）上就有关问题作出说明，接受监督和批评。

该市纪委监委强化对党委（党组）落实提醒谈话制度的监督检查，推动将其作为落实全面从严治党主体责任报告和党委（党组）书记述责述廉报告重点内容，以及政治生态状况分析研判的重要参考。今年1至5月，全市各级党组织根据干部管理权限分层分级开展提醒谈话629人，其中“一把手”106人，领导班子成员44人。

安顺市西秀区

6家区属国有企业开展警示教育

本报讯（通讯员 王小翠）近日，安顺市西秀区6家区属国有企业分别召开警示教育会，企业中高层以上领导干部、重点岗位人员等接受警示教育。

该区纪委监委领导班子成员分别到所联系片区企业参加会议，对近年来国企领域查处的“一把手”自身不正带坏政治风气、漠视纪法任性用权、政商勾结、权力寻租等违纪违法典型案例进行通报，深刻剖析违纪违法人员腐化蜕变的根源与轨迹，紧扣国企投融资、项目建设、资金管理等相关环节廉洁风险，以案释纪、以案说法，为参会人员厘清纪律与法律的边界，教育引导大家以“身边人”为镜鉴，始终做到知敬畏、存戒惧、守底线。

“公司各级领导干部特别是班子成员必须坚决扛起‘一岗双责’政治责任，将管业务同管思想、管作风、管纪律、管廉洁结合起来，带头自觉净化个人社交圈、生活圈、朋友圈，依规履职、廉洁从业……”通报结束后，各企业党委书记结合企业经营、业务特点和廉政风险防控实际，部署以案促改、健全制度、常态开展警示教育等工作。

期间，各区属国有企业还通过组织观看警示教育专题片等方式，进一步提升警示教育的针对性和穿透力。

“反面案例就发生在我们身边，令人警醒、发人深省。”参会的某企业综合部负责人说，下一步将紧扣物资采购、询价议价、供应商遴选等关键环节细化防控措施，从严堵塞廉政漏洞，筑牢部门全员廉洁从业防线。

黔东南州施秉县

监督护航乡村振兴资金惠及群众

本报讯（通讯员 邵书坤）近日，面对前来回访的黔东南州施秉县纪委监委干部，城关镇新桥村太子参种植户表示，产业路修通硬化后，大家发展生产方便多了。

此前，施秉县纪委监委在走访监督中接到群众关于生产运输不便诉求后，将问题反馈给城关镇党委，经多方努力争取，获得资金修建该村产业路，并在纪检监察机关跟进监督下，推动公路尽快建成。

施秉县纪委监委紧盯乡村振兴资金使用监管关键环节，强化县乡纪委联动，聚焦资金拨付使用、项目落地实施等工作精准监督，压实职能部门监管责任，深化整改整治。

该县纪委监委围绕乡村振兴资金使用监管，推动建立分

管县领导领办、农业农村部门主抓、纪委监委推动、财政审计监督协同工作模式，并加强与相关部门协作，建立信息共享、问题研判、线索移送等工作机制。

同时，该县纪委监委发挥片区协作、“室组地”联合办案优势，对近年来涉及乡村振兴领域的问题线索全面起底梳理，查阅台账、比对账目、实地核查，开展拉网式排查，纠正虚报冒领、截留挪用、贪污侵占，以及失职失责、监管不力等腐败和作风问题。针对发现的个性问题，明确整改时限、压实主体责任，实行台账管理、销号整改。针对暴露的共性问题，开展以案促改促治，督促职能部门修订完善财务收支管理、预算绩效管理5项制度。

地方实践