

华电乌江公司

深耕清洁能源 澎湃绿色动能

夏祥 王庆黎

俯瞰黔山秀水，雄伟的水坝横亘乌江，将奔流激涌化为点亮贵州万家灯火的清洁电能；穿行云贵高原，挺拔的风机阵列山脊，将强劲山风转化为助力长江经济带发展的绿色动力；一座座高效清洁的火电机组、一片片依山而建的光伏矩阵，犹如一颗颗镶嵌在多彩贵州的璀璨明珠，闪烁着“奉献清洁能源、创造美好生活”的初心。

当前，贵州正以高质量发展统揽全局，全力围绕“四新”主攻“四化”，加快建设“六大产业集群”。作为中国华电在黔骨干企业，华电乌江公司总装机容量突破1700万千瓦，清洁能源装机占比超73%，是贵州省装机容量最大、清洁能源占比最高、水火风光储多能协同的综合能源企业。该公司锚定国家能源安全新战略大局，深刻把握贵州省经济社会发展需求，制定了公司“十五五”“1218”发展目标，以“能源供应压舱石”的担当、“绿色转型排头兵”的魄力、“改革创新生力军”的姿态、“价值创造先锋队”的实效、“党建工程实践者”的作为，奋力书写高质量发展的崭新篇章。



黔南州罗甸纳尼光伏项目。

心怀“国之大者” 夯实能源安全根基

能源安全是经济高质量发展的战略基石。华电乌江公司深入贯彻落实国家能源安全新战略，聚焦主责主业，强化能源央企使命担当，以“时时放心不下”的责任感统筹抓好电力安全保供，今年1至4月累计完成发电量同比提高19%，占全省统调发电量的22.8%。圆满完成春节、全国两会等重点时段能源电力安全稳定供应任务。

管理提质，夯实能源安全根基。华电乌江公司以安全生产治本攻坚三年行动为抓手，聚焦各板块重点项目和难点问题，开展穿透式安全管理专项行动，构建全方位、多层次安全防控体系。

创新实施火电小指标提升专项行动，按照“五个明确、两个结合”要求建立指标管控体系，积极开展指标竞赛，提升设备可靠性经济性和生产管理效能。高标准推进“隐患排查日”专项行动、春季安全大检查等工作，高质量开展机组检修和设备隐患排查治理，累计完成35台次机组检修，确保机组以最佳状态迎接汛期和夏季能源保供考验。大力推进科技兴安建设，推广应用违章智能识别、多维度智能化监测报警等信息化手段，实现安全管理从“传统人防”向“技防+智防”转型。

责任压实，筑牢生态环保防线。该公司扛牢生态环境保护主体责任，健全完善长效机制，强化火电污染物排放指标监管与固废综合利用，做好环保设施及烟气排放监测系统运行维护，深化固废全流程规范管控，积极拓展综合利用新途径，固废综合处置率达100%，有效防范化解环境风险。加大工程建设环保合规性监管，做到生态保护与项目建设同规划、同实施、同管控、同评估。一站一策、集中管控，抓好流域生态调度及生态流量泄放，生态流量下泄满足率100%，助力美丽中国建设。



索风管发电厂开展1号机组A修。

聚焦扩量提质 推动绿色低碳发展

绿色发展是高质量发展的底色。华电乌江公司锚定“双碳”目标与能源安全新战略，将绿色低碳新发展理念融入企业生产经营全过程，因地制宜、因资源制宜，采取基地式、场站式、分布式开发相结合的方式，全力推动产业结构向绿色化、融合化转型，形成了涵盖水电、火电、风能、太阳能、储能在内的综合能源企业。

加快推动项目建设。该公司坚持把绿色低碳转型作为主攻方向，以基地型规模化开发为重点，加快大方、织黔、余凤、罗甸、册望五个百万千瓦新能源基地的开发建设。聚焦重点区域，抓好项目建设和资源储备，加快推进项目前期与建设工作，形成“投产一批、建设一批、储备一批”的良性发展格局，开工在建新能源项目16个。严格落实火电高质量发展要求，优化完善机组“上大压小”实施方案，提升先进产能占比，有序开展中小煤电机组更新替代工作。聚焦建设关键环节，明确任务清单，加强督导检查。目前，福泉坪上抽水蓄能项目场内道路及厂顶交通兼进风洞工程进入收尾阶段，并高效推进进厂交通洞开挖支护。

因地制宜发展新业态。该公司围绕服务贵州省“富矿精开”战略，结合电源布局、负荷消纳及市场参与情况，因地制宜推动多电源、多产业融合，打造“新能源+特色产业”绿电直连、零碳园区综合能源基地。积极探索新能源非电利用，加强虚拟电厂、绿电制氢氨醇、能碳管理平台等发展研究，寻求差异化减碳路径，满足企业绿色用能及出口降碳需求。探索“茶光互补”新模式，通过土地综合利用，破解新能源发展用地难题，培育新产业新增长点。做好全省储能规划研究和前沿技术储备，科学布局新型储能项目，持续提升新能源运行支撑能力和并网消纳水平，为区域绿色低碳发展注入强劲动力。

洪家渡发电厂维护人员对轴承油位检查。



洪家渡发电厂维护人员对轴承油位检查。



华电乌江公司塘寨分公司维护人员更换除尘落料阀。

深化改革创新 激活内生动力

改革激活力，创新增动能。华电乌江公司坚持改革创新，不断完善体制机制和攻坚关键技术，并加快数智转型，激发企业高质量发展内生动力。

推动改革走深走实。该公司对改革深化提升行动进行全面梳理总结，提炼27项改革成效亮点，总结推广具有乌江特色的优秀改革经验。深入实施经理层成员任期制和契约化管理，以价值创造为导向，建立覆盖全组织、贯穿全过程的“1+3+3+N”绩效考评机制，配套实施工作计划分级管理，优化对标管理体系，按照“月度与年度、问题导向与结果导向、绝对贡献与改善贡献”相结合的原则，推动基层企业勇于进入拉伸区，实现从量的积累到质的飞跃。推动“3+N”新能源管理试点，重构新能源全过程管理模式，实现资源配置效率最优、效益最大。

强化科技创新驱动。华电乌江公司聚焦生产经营中的痛点难点，充分发挥乌江技术创新联合体的平台优势，建立常态化需求征集和项目策划机制，完善联合体常态化交流机制，让技术供给与需求场景高频对接。加强产学研用交流合作，推动合作从“点状突破”走向“系统常态”。同时，以“人工智能+”专项行动为契机，深化实施“数字乌江”战略，推动数智化技术在生产经营、安全环保、工程建设等领域的运用。加快“乌江睿算”大模型迭代升级和推广应用，提升径流预测、出力预测和智能调度的精度与效率。推广构皮滩数智电厂成功经验，部署智能感知装置和在线诊断网络，提高现场装备的智能化水平和本质安全水平。修订科技创新奖励管理制度，设立科技创新专项绩效，鼓励基层单位围绕水电、火电、新能源、数智化四大方向主动“揭榜领题”，形成鼓励创新的浓厚氛围。

洪家渡发电厂库区。

效益是企业的生命线。华电乌江公司准确把握能源电力的新形势、新任务和新要求，强化目标引领，聚焦关键资源、关键要素、关键环节，深化提质增效专项行动，持续提升“五个价值”创造能力。

深挖内潜降成本。该公司制定实施“6+1”提质增效行动方案，统筹抓好电力营销、燃料管控、固废处置、设备可靠性、水新精益管理以及资金管理专项工作，综合供电煤耗同比每千瓦时降低0.55克，综合厂用电率同比下降0.04%，固废产生量同比下降超160万吨。统筹优化中长期、现货、辅助服务市场交易策略，抓好火电容量电价政策攻坚，提升度电边际贡献，火电同比减亏0.84亿元。同时，加强电煤市场分析研判，精准把握购煤窗口期，动态优化库存管理，协同好煤价、库存的关系，合理调整采购策略，积极推进燃料智能化建设，全年存煤超130万吨，入厂不含税煤单价同比下降13%，标煤单价绝对值在省内发电央企中对比排名第2。

多措并举增效益。华电乌江公司建设经营价值地图智慧管控平台，打通核心系统数据壁垒，构建穿透式区域管理体系，让管理决策更精准高效。坚持市场营销与政策争取同频共振，划片分区实行网格化营销机制，建立常态化客户走访机制，累计签约用户近百家，签约电量占全省的18.53%，创造年度签约电量新高，绿电市场占有率连续4年位居全省第一。充分发挥梯级电站集控优势，优化流域水库综合调度，梯级水能利用提高率达8.7%，实现节水增发电量711亿千瓦时。着力提升新能源运维质效，深化片区管理，统筹开展老旧光伏板改造、风电控制策略优化，推动利用小时对标提升进阶。

坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”。华电乌江公司深化实施“四力四推”高质量党建工程，以高质量党建引领保障高质量发展。

强武装促转化。该公司始终把党的政治建设摆在首位，严格落实“第一议题”制度，构建“党委理论学习中心组领学、读书班专题学、‘三会一课’共同学、党员干部日常学”的理论学习体系，确保党的创新理论第一时间传达学习、研究部署、贯彻落实。深化学习研讨、精准查摆问题、从严整改落实、压紧压实责任，确保学习教育取得实实在在的成效。建立基本培训机制，以党支部为基本单元，紧扣理论课、政策课、案例课三大核心内容，推动党的创新理论直达基层，切实把学习成果转化为推动工作的强大力量。

打基础利长远。该公司明确“四力四推”高质量党建工程的重点和实施路径，压实工作责任，强化全周期管理，实施全级次穿透，推动全要素协同。围绕安全生产、新能源建设、提质增效等急难险重任务，开展“乌江砥柱 奋进先锋”擎旗攻坚行动，用好“党组织书记领衔项目”和“岗区队”载体，推动党建工作与中心工作深度融合，切实把党组织的政治优势和组织优势，转化为企业高质量发展优势。深化华电奋进文化知行合一行动，加强宣传策划推广、培育优质品牌资产。纵深推进全面从严治党，加强业务监督、职能监督和执纪监督“三道防线”建设，开展“屡查屡有、屡改屡犯”问题专项整治，深化新时代廉洁文化建设和“三清”企业创建，营造风清气正的政治生态和干事创业的良好发展环境。

育人才增后劲。华电乌江公司加快实施“1325”人才强企三年培养计划及“8090工程”，配套制定相关评价标准、薪酬奖励办法，不断充实公司高素质人才“蓄水池”。全面推进“大培训年”专项行动，探索构建“分类型、分板块、分层级、纵向到底、横向到边、全过程评估闭环”的培训新格局，切实提升教育培训的针对性和实效性。实施“进位增光”计划，引入赛马机制，加强能力作风建设，让干部职工在看齐中找差距、在对照中补短板、在实干中促进步，将对标提升转化为履职尽责的工作动力、攻坚克难的实际行动。

潮起乌江，奋楫者先。下一步，华电乌江公司将围绕增强核心功能、提升核心竞争力，持续筑牢能源安全屏障、加速绿色低碳转型、深化改革创新驱动、抓好价值创造提升、强化党建引领赋能，为实现“十五五”高水平开局，在中国式现代化进程中展现贵州新风采贡献华电乌江力量。

本版责编：高发强 熊瑛 张元斌 杨露怡
版式设计：王 玉

(本版图片由华电乌江公司提供)