

党建铸魂 医兴黔东

——铜仁市人民医院五年笃行书写高质量发展答卷

张丹丹 郭进 阙成岱 施平

岁月鎏金，步履铿锵；五年耕耘，春华秋实。“十四五”期间，铜仁市人民医院坚持党建引领、培根铸魂，把党的领导贯穿医院发展全过程，锚定省级区域医疗中心建设目标、建强人才队伍、深耕医疗技术、厚植科研沃土、创优民生服务，交出了高质量发展答卷。

这是党建引领、强基固本的责任答卷。医院以党建聚合力、强堡垒、促发展，把红色基因融入医疗血脉，以初心使命筑牢发展根基，强健组织肌体，让党旗在医疗服务一线高高飘扬。

这是锚定目标、攻坚突破的建设答卷。医院抢抓发展机遇、主动作为，率全省之先按下省级区域医疗中心建设“开工键”，并紧扣建设任务，整合优质资源，补齐发展短板，新建31549平方米的第三住院大

楼、17953平方米的教学科研实训基地，区域辐射带动能力实现新突破。

这是守正创新、勇攀高峰的医疗答卷。医院强化人才梯队建设、以科研赋能临床护健康。五年来，引进、培养博士33人、硕士195人，创新实施499项市级新技术，3个国家级建设专科、18个省重点（建设）专科、34个市级重点专科协同发力，综合实力全面增强。

这是情系民生、守护健康的为民答卷。医院坚持以人民健康为中心，以有力度的医疗保障、有温度的惠民举措，打造了山区群众的“健康港湾”。“十四五”期间，年最高门诊量（含体检）突破92.42万人次，比2020年提升了50.02%；年住院量7.67万人次，年手术量24029人次，分别比2020年增加了48.6%、57.19%。



铜仁市人民医院外景。

党建引领 凝心聚力筑强根基

党建铸魂把方向，固本培元强根基。“十四五”期间，铜仁市人民医院党委锚定“党建引领医疗高质量发展”目标，全方位筑牢思想根基、抓实强基固本工程、严明纪律作风建设，深化党建带群建机制，赓续红色基因血脉，以高质量党建引领医院高质量发展。

坚持党建引领，筑牢思想根基。医院坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，通过党委会、党委理论学习中心组、党支部“三会一课”等，组织全体党员干部系统学习党的创新理论与卫生健康相关知识，补足“精神之钙”。

深化廉政建设，涵养清风正气。医院压实全面从严治党主体责任，层层签订党风廉政建设责任书，形成“一级抓一级、层层抓落实”的责任体系，畅通群众监督渠道，举办“清风润心·家风助廉”专题活动，营造浓厚的廉洁家庭氛围等，涵养

风清气正的政治生态。

建强战斗堡垒，夯实组织基础。医院严格考察吸纳优秀人才入党，稳步推进壮大党员队伍规模，夯实战斗堡垒，让党旗在临床科室飘扬，党支部从45个发展至57个，党员从520人壮大到679人；设立146个党员先锋岗、123个示范岗、5个责任区，激发党员先锋活力；深化党建带群建机制，激发了群团组织活力。

荣誉见证党建成效。医院党委先后获评“市直机关先进基层党组织”“全省先进基层党组织”“全市先进基层党组织”；行政一支部被评为“全市先进基层党组织”，并被贵州省医院党建工作指导委员会评为“攻坚堡垒”；离退休二党支部被命名为第二批全省离退休干部“六好”示范党支部；“医心向党·医患同心”获评为铜仁市直机关单位优秀党建品牌等。

党建是根基，人才是枝叶，根深才能

叶茂。医院坚持党管人才原则和人才引领

事业发展战略定位，全力打造武陵山区医学人才高地。医院党政领导班子以求贤若渴的热忱，以“三顾茅庐”的诚意，多次带队远赴北京、武汉、上海、重庆等人才聚集地招贤纳士。

五年来，共引进博士14人、硕士130人；培养博士后2人、博士19人、硕士65人；柔性引进领军人才10名，拔尖人才3名。目前，全院正高126人、副高293人，博士后8人，博士33人，硕士279人，硕士研究生导师27人，博士研究生导师8人，领军人才3人，拔尖人才3人。构建“顶级专家引导、骨干医师支撑”的人才梯队。

引来人才需要“人尽其才”，方能让人才“各展其长”，实现“智者用其谋，勇士竭其力，仁者播其慧”。医院向人才“借智、借力、借势”，柔性引进领军人才。

才、拔尖人才、美国斯坦福大学归国学者担任医院名誉院长或学科带头人，实现“引进一个、集聚一批、带动一片”的倍增效应。

依托高层次人才资源，医院成功创建斯坦福大学归国学者铜仁市联合工作站、中西医结合、卒中脑损伤等多个省级科技创新领军人才工作站，以及脑疾病研究中心、首批铜仁市“候鸟型”人才工作站等平台。血液科独立开科，即将开展干细胞移植。在高级人才带动下，医护人员学术科研水平不断提升，仅2025年就申报科研项目194项，验收20项，77项获立项。

人才“近悦远来”，还要“用心留才”。医院制定出台专项方案，明确拔尖人才与青年人才的引、育政策，做实柔性专家后勤保障，为人才搭建施展才能的舞台。青年优秀人才陈琨博士、张峰博士、徐琴博士等人走上科室管理岗位。陈琨的妻子经医院培养，也考入名校攻读医学博士，成就“双博士伉俪”佳话。这份爱才、育才良方，让“八方英才”扎根铜医沃土。

“患糖尿病十多年了，最近又查出肾衰竭，胸闷，视力模糊，还有肺部结节。”日前，铜仁市人民医院门诊大厅，患者张先生带着检查单向导医求助。“您别急，您的情况正是我们多学科联合门诊的服务对象，让复杂病情不用跑多个门诊。”导医的话抚平张先生焦虑。

多学科联合门诊（MDT）是医院整合多学科资源，让门诊疑难杂症患者及时得到准确的诊断、有效治疗，减少患者往返各门诊的繁琐环节。医院划定了5类服务对象，制定首诊医师、专家团队标准化会诊流程，让“病人少跑腿、专家多联动”。张先生说：“联合门诊汇聚多学科专家智慧，让病人获得优质医疗服务。”

以仁术仁心为墨，以暖心服务为笔，绘就医疗优质服务的底色。“十四五”期间，铜仁市人民医院坚持以人民健康为中心，扎实推进服务改革，不断优化服务流程、完善服务设施、创新服务模式，将优质服务融入医疗服务的全过程，让优质的医疗服务更有温度。

“一站式”服务省心省力，是优化服务流程的关键落子。不久前，门诊大厅“一站式”改造升级，将原本分散在多个窗口的导诊咨询、门诊盖章、医疗服务、医保咨询等业务集中到“一个站点”，并增设残疾人等级鉴定等便民服务功能，实现“一站通办”，每天可为300多名群众提供各类服务。

硬件升级与完善急救网络，为优质服务筑牢坚实根基。“十四五”期间，扩容消化内镜中心、儿童重症医学科（PICU），以更优质环境、过硬的技术救治病人；强化中西医结合，推动中医药服务工作，让群众享受优质服务，中医博士叶金竹特色诊疗技术深受群众认可，预约就诊量持续攀升；完善救援管理体系，提升抢救、转运能力，优化绿色通道管理，为生命搭设急救保障线。

作为全国母婴安全优质服务单位，医院把优生优育作为己任，依托中心实验室先进的基因检查手段，打造融合产科、中心实验室、超声诊断科、影像科等学科为一体的产前诊断中心，为群众开展全孕周筛查，让每个生命都健康诞生。产前诊断中心已通过评审，将逐步开展孕妇外周血胎儿游离DNA检测、羊水染色体分析、胎儿系统结构超声筛查等项目。

智慧医疗提档加速，为医疗服务注入数字动能。“十四五”期间，大力推进省级区域医疗中心信息化543项，完善医院信息系统（HIS）、电子病历系统（EMR）等建设，为基层医疗机构提供远程服务。2021年至2025年，完成远程会诊4242例，远程影像诊断620539例，远程心电诊断179960例，远程病理诊断1919例，让优质诊断资源通过“云端”抵达基层。

纵深推进医联体建设，让群众不出县享受优质医疗服务。联动13家基层医疗机构构建紧密型医联体，先后挂牌成立铜仁市人民医院万山分院、铜仁市人民医院沿河医院，推动优质医疗资源向县域延伸。五年来，共接收240余人进修深造，选派322名骨干到基层“传帮带”，诊疗214944人次，开展手术示教3078次、教学查房2675次、学术讲坛2430次、推广新技术新项目281项。“脚下有多少泥土，心里就沉淀多少真情”。五年来，铜仁市人民医院结对帮扶11个村，派15名干部驻村，投入300多万元助力乡村振兴。

站在新的起点，铜仁市人民医院将以党建引领全局发展，以建设成为“技术领先、服务优质、管理高效、辐射有力”的高水平省级区域医疗中心和提升区域医疗服务能力为目标，深化科研创新与转化、加强核心能力建设、强化区域协同发展、提升精细化管理水平、实现医疗事业的跨越式发展，为健康贵州、健康铜仁建设贡献力量。



铜仁市人民医院中心实验室已为逾1.5万患者提供精准医学服务。

攻坚突破 建强区域医疗高地

测序仪飞速运转、基因芯片捕捉生物信号……日前，铜仁市人民医院中心实验室里，科研人员精准锁定“日本立克次体”罕见病毒，为临床提供治疗依据。该实验室是铜仁市唯一、全省第三家精准医学实验室，目前已为逾15万患者提供精准医疗服务，尽显铜仁市省级区域医疗中心建设成效。

建设省级区域医疗中心，守护黔东群众安康。“十四五”开局之年，铜仁市人民医院获得省级区域中心建设项目，2022年按下“开工键”。医院严格执行省级实施方案，聚力攻坚，提升硬件配套设施与大病诊疗能力，奋力书写黔东医疗高质量发展壮丽答卷。

顶层设计是建设的“定盘星”。铜仁市委、市政府高度重视建设项目建设，组建由

分管副市长牵头，多部门及依托医院共同参与的建设领导小组，明确职责分工，列出26项政策保障“清单”，描绘“五中心一平台”蓝图，建立扁平化、高效的管理架构，铜仁市人民医院同步制定学科建设、科研经费等一系列制度，护航省级区域医疗中心建设破浪前行。

合作是建设的“强引擎”。2013年，省人民医院与铜仁市人民医院结下“姻亲”，来自省医的优质医疗资源“活水”，漫润黔东医疗沃土。2022年，省医与铜仁市政府、铜仁市人民医院签订共建协议，要在铜仁建设集医疗、科研、教学、人才培养、信息化于一体，达到省内先进水平、具有国内影响力和竞争力的“医疗地标”与“动力引擎”。

比如，甲乳外科专家李杨“手把手”带教青年新秀，开展铜仁市首例“经口甲状腺癌根治术”；心外科专家张文斌带

领铜医心胸外科团队实施铜仁市首例心脏外科手术；医学博士张琪编写诊疗规范、组建肺癌MDT团队，让患者享同质化省级服务……截至2025年10月，省医专家共开展手术示教304台次；开展新技术新项目44项，申报科研13项，立项6项。

不断深化的合作，凝聚发展的合力，让技术短板成为特色优势；政策保障推动硬件换挡提速，新建的31549平方米传染病房区、17953平方米教学科研实训基地，投用后的第三住院大楼、教学科研实训基地与门诊医技楼、内科大楼、外科大楼等建筑相呼应，构成错落有致的建筑群图景，铜仁市省级区域医疗中心建设跑出“加速度”。

自铜仁市省级区域医疗中心启动以来，铜仁市人民医院的综合实力持续增强、区域辐射能力更强、更优。近三年，吸引省外门诊患者达65905人次，省外住院患者5408人次。

医技精进 创新驱动发展内核

“手术后胸不痛了，心情也舒畅了。”日前，铜仁市人民医院心内科病房，患者李女士满脸笑意，此前她因严重冠脉钙化、心脏血管堵塞。常规支架手术难破“钙化壁垒”，外科搭桥创伤大，转院有风险且增负担。内心科团队使用“冠脉内旋磨术+冲击波球囊扩张术”植入支架为李女士解决病痛，这标志着医院复杂冠心病诊疗水平迈上新台阶，学科建设实现新跨越。

专科强则医院强，学科兴则医疗兴。“十四五”期间，铜仁市人民医院依托人才优势，紧扣区域疾病谱与外转率高的病种，大力推进临床重点专科建设，成功打造3个国家级临床重点专科（学科）、11个省级临床重点专科建设项目、34个市级临床重点专科，构建起国家、省、市三级临床重点

占比持续走高，彰显医院强劲的临床诊疗实力。

学术科研是源头活水，教育育人是薪火相传。五年来，医院构建了完善的医学人才培养体系，创建华中科技大学同济医学院附属协和医院临床博士培训基地，与贵州医科大学、遵义医科大学等高校共建研究生联合培养基地，形成本科理论教学、住院医师规范化培训、研究生培养的完整链条；打造了师德高尚、业务精湛的高素质教师队伍。医学博士龚福汉身兼数职，既在临床带领团队攻克疑难病症，又担任遵义医科大学与吉首大学硕士研究生导师。2024年，他申报的课题获批国家自然科学基金地区科学基金项目，一举实现

学术成果捷报，教研相长育英才。医院

“十四五”期间，医院获国家级科研立项2项、国家重点研发计划子课题3项、省部级科研立项20项、市厅级科研立项123项、横向课题4项。2024年住院医师规范化培训学员首次结业考核通过率99.15%，医师资格考试首次通过率97.37%，均位列全省前茅；全科医师转岗培训基地获评全省第一；与遵义医科大学联合培养的首届10名研究生毕业论文全部通过，眼科研究生文敏获评省、校级优秀毕业生。

医疗质量是发展的生命线，也是学科建设成果的落脚点。作为全市56个医疗专业质控中心的依托单位，铜仁市人民医院以国家三级医院评审标准为遵循，构建立体化、智能化的医疗质量管理体系。组建医疗质量委员会，下设17个二级专业委员会，修订完善十八项医疗质量安全核心制度，筑牢质量防线，并将先进技术与管理经验辐射至基层，让群众享受优质、安全的诊疗服务。



升级改造后的消化内镜中心。

(本版图片由铜仁市人民医院提供)

本版责编：胡卡妮 熊瑛 张元斌 严瓯
版式设计：陈倩