

创新赋能引“活水” 协同聚力向未来

——我省构建“5+3”推进机制探索现代化招商新路径

兰荣江

投资331亿元的贵阳市开阳县“磷—硫—钛—铜—铁—锂—氟”耦合循环一体化项目签约落地后，曾面临土地报批、资金配套等难题。由于筹备时依托全省招商协同机制，多部门快速响应联动，实行挂牌督办，全力推动项目开工建设，让该项目成为我省磷系正极材料全产业链布局的关键拼图。

从投资331亿元的一体化项目填补我省磷系正极材料全产业链发展空白，成为全省协同招商的标杆范例，到《建立“谋招推”三协同机制 营造全省“三个大抓”新格局》创新项目在省级改革创新评比中新获一等奖，我省招商引资创新实践成效，正绽放出亮眼的光芒。

成绩的背后，既是全省以机制创新破解招商引资“合力不足”难题的系统性实践，也是全省锚定“大抓产业、大抓项目、大抓招商”目标，推动经济高质量发展的生动注脚。



贵州辉煌电子产业投资有限公司的技术人员检测与组装微电子元件。

赵松 摄



贵阳市南明智能制造产业园。

赵松 摄

破局：机制创新打通堵点

2025年初，贵州省锚定高质量发展首要任务，将招商引资作为经济工作的“头号工程”高位推进——省委、省政府以“新年第一会”明确“大抓产业、大抓项目、大抓招商”部署，绘就现代化产业体系建设蓝图，全省上下掀起产业大招商的澎湃热潮。

在冲刺“十四五”规划收官的关键阶段，项目谋划存在分类不清晰、部门协同壁垒未破、落地服务衔接不

畅等合力不足问题，制约着招商的整体效能提升。为破解发展梗阻、贯彻省级重大部署，我省聚焦“谋、招、推”核心环节，创新构建“5+3”拟招重大项目协同推进机制，成为打破条块分割、统筹全省力量的改革实践，为“三个大抓”新格局加速成型注入强劲动能。

“招商引资是经济工作的‘头号工程’，但过去项目谋划各自为战、洽谈信息

孤岛、落地跟踪脱节的问题，严重制约了招商效能。”省投资促进局局长谢强坦言。为破解这一发展瓶颈，我省聚焦“项目谋划、招商洽谈、落地推进”核心环节，创新构建“5+3”拟招重大项目协同推进机制，通过组建农业、工业、服务业三个协调小组，制定《全省推动拟招重大项目签约落地工作机制》等系列操作规范，以系统性改革打破条块分割，统筹产业部门、龙头企业与科研机构力量，形成全省招商“一

盘棋”格局。

部门协同，系统谋划。全省厘清产业部门在项目谋划中的统筹、指导、支持责任，建立健全涵盖3个省级驻外办事处、25个商协会、50个龙头企业的信息渠道，促成与闽商联盟企业（300亿元绿色低碳产业生态圈）等对接谋划项目。这些项目在筹备时便依托全省产业布局规划，多部门联动提前研判资源配套，让项目从谋划之初就精准锚定产业发展方向，成为产业集群的关键拼图。

“只有打破条块壁垒，才能统筹全省力量。如今，多方协同把脉，让项目的含金量大幅提升。”谢强表示。

“拟招库”与省发展改革委“在建库”无缝衔接，构建全流程跟踪服务体系。

聚焦产业靶心，重大项目蓄势崛起成势。北京立根集团投资90亿元在黔西南州建设的煤层气勘探开发及综合利用项目签约后，省市协同跟踪推进，项目进展顺利。该项目的落地，标志着黔西南州在清洁能源矿产勘查与综合利用领域取得实质性进展，开启了非常规天然气资源规模化、产业化开发的新篇章。

此外，投资13亿元的兴义万昌山边温泉项目，借助营商环境“24条举措”享受精简审批服务，从签约到开工仅用时3个月，助力当地旅游业从“短期观光”向“长期旅居”转型。

能级在精准招商中持续跃升，产业竞争力在集群发展中不断增强。

成效的背后，是得益于良好的营商环境。“企业之家”平台全年办结诉求1.1万件，办结率98%，持续优化的营商环境让市场主体投资信心倍增。

在2025贵商发展大会上，研祥高科集团董事局主席陈志列、远景动力技术有限公司总裁赵卫军等企业纷纷为我省点赞：“贵州的招商服务既有速度，更有温度，我们愿意持续加码投资。”

招商引资的成效，要以项目落地作答；高质量发展的底气，要靠有效投资筑牢。“十五五”新征程上，我省锚定“四个大抓”实践路径，持续深化完善“5+3”工作机制，将项目化思维贯穿招商谋划、对接、落地全链条，以聚焦重点的精准度、强化协同的凝聚力、创新方式的突破力，推动招商工作从量的积累向质的飞跃深度转型，让一个个重大产业项目成为支撑现代化产业体系的“四梁八柱”，为贵州经济社会发展注入澎湃持久的动能。

我省紧扣“四化”建设与“六大产业集群”培育任务，建立健全拟招重大项目“储备—洽谈—签约—开工—投产”全周期滚动推进机制，确保招商工作靶向不偏、力度不减。招商战线精准锁定世界500强、央企、行业龙头（链主）企业、高新技术企业及专精特新“小巨人”企业，靶向引进产业链关键环节、高附加值、绿色低碳的旗舰型、牵引型项目。

强化协同合力，招商效能全面提档升级。全省持续深化“谋招推”三协同机制内涵，进一步压实地方主体责任与部门联动责任，打破地域分割、部门壁垒、信息孤岛，构建起基金助推、国企助推、央企招商、驻点招商、以商招商“五位一体”的多元协同招商体系，凝聚“全省一盘棋”的强大合力。多元协同的招商生态，让我省招商的综合竞争力持续增强，为项目落地开辟了“快车道”。

面对新一轮产业变革与市场竞争态势，我省以模式创新打开招商新空间、培育发展新赛道。应用场景招商成为破局关键，在数字经济领域，依托贵州大数据产业先发优势，打造了一批数字化应用示范场景，吸引数字产业头部企业落地深耕；低空经济领域，以安顺航空产业城为核心载体，构建低空飞行运营、装备制造、场景应用全产业链生态，抢占产业发展先机；在“电动贵州”建设中，围绕新能源汽车推广应用，同步布局充电基础设施、电池回收利用等配套产业，形成产业发展闭环；在现代物流与康养旅居领域，通过场景赋能、资源整合，吸引优质企业参与生态构建，推动产业提质增效。

与此同时，重大活动招商搭建开放合作的高端平台，优强企业专题招商提升供需对接的精准度，服务现有企业增效扩产实现“二次招商”提质增效，闲置低效项目专项招商盘活存量资源释放发展空间。多维度、立体化的招商创新，让贵州在数字经济、低空经济等新兴产业赛道上抢占先发优势，为招商“金字招牌”增添了更多时代亮色。

从机制创新到产业升级，从项目落地到生态构建，我省正以“谋招推”三协同机制为抓手，在招商引资高质量发展的主赛道上竞跑出新速度，以有效投资强化发展支撑，为全省现代化产业体系建设与经济社会高质量发展注入源源不断的动力。

展望：深化机制建设 擦亮『金字招牌』

协同：全链条激活招商新动能

从“单一谋”到“协同谋”，筑牢源头根基。我省紧扣“四化”“六大产业集群”及“富矿精开”“康养旅居”等重点领域，建立了“部门联动+企业参与+专业评审”的协同谋划体系，制定涵盖12个关键环节的项目编制流程与6大核心要素标准，确保每个储备项目都贴合产业需求、具备落地潜力。

2025年，闽商联盟投资300亿元的绿色低碳产业生态圈项目成功纳入全省重点招商项目储备库，成为推动我省绿色经济发

展的重要支撑。通过整合省级驻外办、商协会资源，联动多部门提前规划，全省通过协同谋划促成以闽商联盟为代表的对接项目196个，为招商工作筑牢源头活水。

从“各自招”到“协同招”，提速洽谈进程。“以前要跑多个部门，审批流程绕弯子。现在通过‘全省拟招重大项目信息调度系统’，线上提交需求即可实现多部门并联会审，不到一个月就可敲定合作细节。”贵州华星冶金有限公司安环部负责人王月东的感慨，这说明协同招

商确实能提升效率。同时，我省构建多元协同招商格局，黔晟国资让“四化”基金提前介入，7家省属国企携手搭建招商桥梁，依托华为、宁德时代等龙头企业开展以商招商，更以数字化平台实现省市县三级信息互通。

从“分散推”到“协同推”，保障落地见效。签约不是终点，而是落地的起点。为此，全省建立省级签约项目动态跟踪台账，明确项目计划开工时间、责任部门与堵点问题，实现省投资促进局

成效：数据见证速度与温度

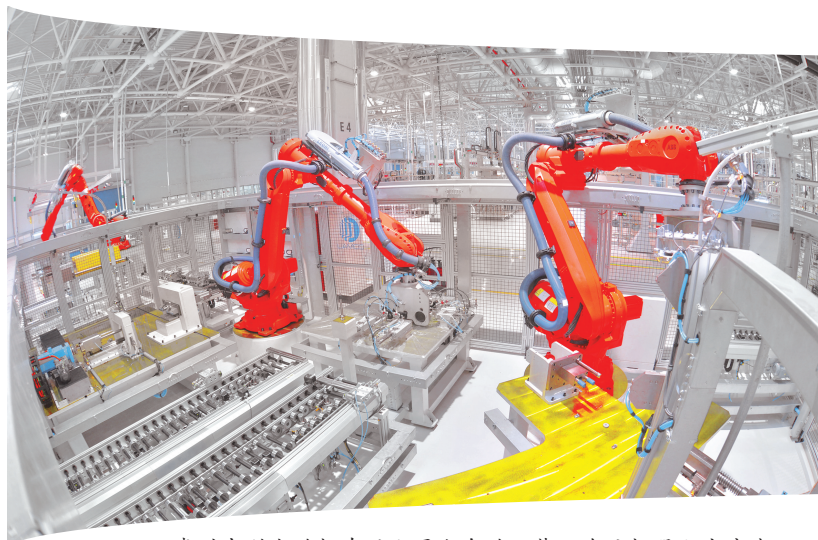
“十四五”规划收官之际，我省招商引资交出亮眼答卷：

2025年签约拟招重大项目797个、开工696个，其中工业项目签约196个、开工148个，民企项目签约731个、开工641个，新签约项目开工率达65%。

在大项目带动作用的持续凸显下，承

荣投资280亿元的瓮安磷氟新能源材料产业基地项目，推动形成磷矿精深加工与煤焦化电材完整链条；泰盛科技赤水黔北20万吨以竹代塑项目，助力竹产业向精深加工转型。这些项目的引进，在产业链整合与业态升级方面具有引领带动作用。

新项目开辟新赛道，大项目带动大发展。一批投资数十亿元、超百亿元的重大项目正加速落地黔中大地，不仅带来实打实的投资增量，更以“头雁效应”带动上下游配套企业集聚成群，形成“引进一个龙头、带动一个产业、辐射一个集群”的乘数效应，让我省产业



贵州吉利发动机有限公司全自动压装、涂胶机器人生产线上。

芦晓娟 摄



贵阳臻芯科技有限公司的IPQC巡检员正在巡检。

赵松 摄



联积电子(贵州)有限公司品检员抽检产品。

赵松 摄