

决战决胜

十四五

交通篇

大道如虹 “黔”程似锦

——贵州高速集团书写“十四五”奋进答卷

范静 张皓 徐宁

要致富，先修路。在贵州这从来不是一句轻松的口号，而是一场关乎命运、考验意志的艰苦征战。

当历史的车轮驶入“十四五”期间，这场征战赋予贵州高速集团新的时代使命：不仅要打通山河阻隔的“最后一公里”，更要铺就高质量发展与现代化建设的“高速跑道”。

一路栉风沐雨，五年春华秋实。

5年来，贵州高速集团以高质量发展统揽全局，在压力下勇毅前行，在奋进中开拓新局，全面贯彻新发展理念，主动融入新发展格局。

5年来，贵州高速集团统筹推进强党建、稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险等举措，实现综合实力、服务能力、发展动能、治理效能与品牌形象的全面跨越，递交了一份厚重而闪耀的时代答卷——预计完成固定资产投资超1032亿元，占全省公路水运投资计划的19.04%；建成高速公路139公里，通车总里程达4215公里，占全省的44.08%，“交通主力军”的地位愈显稳固。

如今，在贵州17.6万平方公里的壮美土地上，一座座超级桥梁拔地而起，跨越深邃峡谷；一条条智慧隧道穿山越岭，连接着远方与梦想……一幅由高速公路勾勒的现代化画卷，正迎着新时代的朝阳磅礴展开。

在破局中 重塑“开路先锋”时代内涵

在新时代西部大开发上闯新路。对于贵州高速集团而言，这条“新路”意味着必须超越单纯修桥铺路的传统模式，在功能定位、市场角色和产业生态上实现全面突破。

“十四五”期间，贵州高速集团聚焦主责主业，坚持“项目为王”，以大项目带动大投资，构建了全周期、全要素、全要素的高速公路投资建设体系。在黔东南武陵山区深处，剑河至黎平高速公路车来车往。这条高速公路是贵州高速集团PPP项目，让黔东南州剑河县与黎平县之间的车程由3个多小时缩短到1个小时左右。

不为人知的是，剑河至黎平高速公路曾面临一个近乎无解的难题——体积超30立方米的富水巨型溶洞，成为这条高速公路建设的“拦路虎”。“如果绕行，将增加约10公里里程和数亿投资；如果回填，无异于移山填海。”贵州高速集团总工程师石大为回忆说。

为使项目能够早日建成通车，更好地服务地方经济社会发展，在贵州高速集团的指导下，建设团队联合高校和科研机构，组建党员技术攻关突击队，最终创造性地采用了“洞内架桥”方案——在溶洞内修建一座长达220米的特大桥梁。这一世界罕见的“桥代路”工法，不仅攻克了天险，更节约了大量土地资源，成为践行生态文明建设和科技创新相结合的典范。该技术的突破仅仅是贵州高速集团建设能力现代化提升的冰山一角。

5年来，贵州高速集团管理的大娄山隧道成为复杂地质超长犬跨隧道建设典范。而魏家寨大桥、百花湖特大桥等控制性工程的相继攻克，更展示了该集团在贵州山区喀斯特地貌地质极端条件下的工程实力。

这些重大工程的背后，是从“摸着石头过河”到“技术破壁立标杆”的行业变革——贵州高速集团主导

编制的《贵州省智慧高速公路建设指南》等多项技术规范，正推动整个行业建设模式转型升级。

如果说技术创新是攻克自然天堑的利器，那么市场化改革则是贵州高速集团闯荡全国经济蓝海的航帆。“十四五”期间，该集团作为联合体牵头人中标沪昆国家高速贵阳至安顺段扩容、G6002贵阳环城高速扩容工程。其探索的合作新范式，标志着贵州高速集团完成了从“政府出资人代表”到“社会资本方”的根本性转型。

“过去我们是等任务，现在是抢市场。”该集团建设管理部主任潘庆说，这一转变倒逼企业必须以市场为导向，全面提升投资效率、管理水平和可持续发展能力，真正在新时代西部大开发中“闯”出市场化生存发展的新路。

如今，贵州高速集团的视野早已超越路本身：在被誉为“桥见贵州”的研学品牌中，其打造的坝陵河桥梁博物馆获评“国家级研学基地”；打造的西江、肇兴等民族特色服务区，以及上线的“贵高速·VIP小车小团”旅游产品，生动诠释了从单一建设到“交通+产业”生态构建的破局之道；通过“贵高速·悦行”平台ETC生态圈持续扩展，ETC用户总量突破1750万户（省外用户占比过半），拓展停车场超2000个；“黔石出山”玄武岩供应业务省外拓展项目19个，合同供应量约124万吨。

值得一提的是，由贵州高速集团开发的“天堑变通途——中国桥梁背后的科技密码”课程，每年吸引数万青少年前来学习，让交通强国梦的种子在下一代心中生根发芽。

从征服自然天险的“硬突破”，到搏击市场浪潮的“软转型”，再到构建“交通+”生态的“巧融合”，贵州高速集团以一系列务实行动，诠释了新时代“开路先锋”的丰富内涵，践行了“在新时代西部大开发上闯新路”的殷切期望。

绿色与数字 驱动高质量发展

贵州高速集团深度融合“在实施数字经济战略上抢新机，在生态文明建设上出新绩”两大要求，并贯穿规划、建设、运营全过程，开创了山区高速公路高质量发展新局面。

该集团所属的毕节至威宁高速公路上的早莲花服务区，一场“静默的能源革命”每天都在发生。服务区屋顶的光伏板在阳光下熠熠生辉，产生的清洁电力不仅可满足自身运营，还为电动汽车充电站供电。智慧能源管理系统如同“大脑”，精准调控着每一度电的使用……这个贵州省首个“零碳服务区”，正在无声地展示着交通基础设施的绿色未来。

“我们用实际行动落实生态优先、绿色发展的理念。”该集团战略计划部主任张森表示，经权威机构核算，早莲花服务区每年减少二氧化碳排放约256吨，成为贵州省首个获得认证的“零碳服务区”，为交通领域落实“双碳”目标提供了可复制的“贵州样板”。

早莲花服务区是贵州高速集团系统性布局交能融合的缩影。“十四五”期间，该集团大力发展绿色能源产业：

建成交能融合项目28个（自主开发15个，租赁运营13个），涵盖综合能源项目5个、光伏项目1个、充电站（换电站）21个、智慧能碳管控平台1个；光伏总装机规模约789兆瓦，年发电量约789万度，相当于节约标煤约3156吨，减排二氧化碳约7890吨；打造了全省首个零碳办公区示范项目——集团本部光储充一体化园区，装

机规模约152兆瓦，含248个光伏车棚停车位、215千瓦储能系统、24台充电桩及智慧能碳管控平台，现已实现办公时段100%绿电供应；完成四格、洛香等57对服务区充电桩提质扩容，在所辖服务区建成充电桩1107座，装配充电桩1361把，率先在全省实现所辖服务区充电桩全覆盖，提前完成交通运输部关于2025年服务区充电车位占比10%的阶段目标；累计建设运营加油站114座，能源板块营收约18亿元。

绿色理念贯穿于贵州高速集团工作中的每一个细节。在养护作业中，其自主研发的“废旧沥青混合料再生利用技术”大显身手：能让过去废弃的沥青料，通过新技术实现100%回收再利用，现已累计应用超过3万吨，相当于节约天然石材资源数万立方米，减少废弃料堆放占用土地10余亩，综合节约成本近1000万元。

“这不仅是技术的突破，更是发展观的变革。”该集团所属贵州公路交通管养技术创新中心负责人杨鑫说，“我们通过技术创新，让道路养护从资源消耗型转向资源循环型。”

如果说绿色发展重构了基础设施的能源逻辑，那么数字化转型则重塑了运营的管理神经。走进贵州高速集团路网监测与应急指挥中心，自主研发的“调度云”智慧大脑在运转——巨大的屏幕上数据流淌、图像变幻，全省4200多公里路网的实时状况一目了然。

2023年汛期的一个夜晚，该系统通过AI视频分析，自动识别出G60高速某边坡有异常落石风险，秒级发出预



坝陵河桥梁博物馆累计接待各类研学游客27万余人次。



剑河至黎平高速公路南孟溪特大桥。



毕威高速水塘互通匝道圈打造“路衍光伏”示范场景，为零碳高速建设补充能源支点。

警。巡查人员迅速处置，避免了一场可能发生的安全事故。

“传统方式依赖人工巡查或司机报警，平均需要10分钟至15分钟才能发现隐患。”该集团安全总监凌海峰解释，“现在通过5600余个智能设备，将平均发现时间缩短至90秒内。我们的路网就是最重要的实体，数字化让它变得更聪明、更安全。”凌海峰介绍，数据驱动的管理变革带来了显著成效，让事故主动发现能力提升了约10倍。在“贵州公路第一隧”大娄山隧道，智慧化平台集中管理全线11495组设备，年节电500万度，节省电费335万元。

贵州高速集团高标准完成G60沪昆高速、G75兰海高速交安设施安全能力提升工程，累计改造护栏2000余公里，从硬件层面筑牢安全防线。并对道路视频、桥梁结构健康监测系统及轻量化边坡滑坡预警装备等智能设施进行强化，构建全域感知、精准预警、快速响应的智慧安全体系。

更具突破性的创新发生在“无形资产”领域。2024年初，贵州高速集团完成了一项开创性工作：将长期积累的“桥梁结构健康监测数据”评估确认为数据资产，并以此数据知识产权为质押，创下全国交通领域同类融资最高纪录1亿元。

“这一步，我们抢到了新机。”该集团科技信息部主任谢明宇感慨，贵州高速集团让数据从成本中心变为价值源泉，这不仅盘活了沉睡资产，更是对整个交通行业数字化转型路径的深刻探索。

从光伏板的“绿电”到数据流的“价值”，从AI守护的安全到循环再生的资源，贵州高速集团正以实实在在的成效，将生态底线筑得更牢，将数字新机抓得更实，走出了一条独具特色的高质量发展新路。

“十四五”期间，贵州高速集团将坚持党的领导、加强党的建设作为“根”和“魂”，为企业行稳致远发展提供了坚强政治保障。

在该集团，“第一议题”制度被严格贯彻落实。集团党委常态化开展党史学习教育、党纪学习教育等。“我们在学习中思考，如何结合高速集团实际抓好落实问题。”该集团党群工作部主任陈炜表示，这种持续深入的理论武装，确保了企业始终沿着正确的政治方向前进。

2023年9月29日零时，由贵州高速集团投资建设的兰州至海口国家高速公路重庆至遵义段（贵州境）扩容工程全线正式通车试运营。在该项目建设高峰期，面对复杂的地质条件和紧张工期，项目党支部通过贵州高速集团创新打造的“智慧党建”系统，发起了“攻坚克难当先锋”线上主题党日活动，由技术骨干在系统里“揭榜挂帅”，认领复杂岩溶区桩基施工等十几个技术难题，并组成虚拟攻关小组，通过共享数据、云端会商，最终将桩基成孔合格率从92%提升至99.8%，节约工期近2个月。

该集团打造的“智慧党建”系统，将传统党建优势与现代信息技术深度融合，实现了组织动员的精准化、可视化。如今，“智慧党建”系统已覆盖30户省管国企2448个党组织、404万名党员。同时还吸引中远海运集团、国家管网集团、中国保利集团等中央企业，以及重庆数字交产、海南智慧交产等省外国企前来交流合作，并在河北雄安、海南、重庆等地企业上线部署，成功入选国务院国资委“国有企业数字化转型典型案例”。

党建引领 汇聚磅礴力量

“我们通过技术手段，确保高速公路延伸到哪里，高速集团的党组织就建到哪里，党建工作就开展到哪里。”陈炜说。

党建的成效，最终要体现在队伍的战斗力和企业的文化凝聚力上。贵州高速集团坚持党管干部、党管人才原则，深化干部人事制度改革，树立重实干、实绩和有担当导向，大力培养选拔优秀年轻干部，优化班子结构。聚焦主责主业，加大高层次、急需紧缺人才的引进培养力度，建立“H型”职业发展通道，贯通技术与管理序列。

“‘H型’职业发展通道彻底打破了千军万马挤管理独木桥的局面，让技术人才有奔头、有尊严、有收获。”该集团组织人事部副主任陈兰介绍，目前，贵州高速集团命名授牌“高速头雁”“高速专家”等骨干人才1500余名，他们成为企业创新驱动发展的核心力量。

贵州高速集团最深刻的凝聚力，源于在奋斗中淬炼而成的“一路路行”企业文化。

2022年初，一场罕见的凝冻袭击黔北。该集团所属的遵义营运管理中心党员突击队，在-8℃的娄山关路段连续奋战72小时；队员们的手脚冻伤了，声音嘶哑了，但没有人退缩。“困难面前有我们，我们面前无困难。”这句在抢险现场喊出的口号，正是“知行合一追求卓越”的企业精神在危急时刻的迸发。

这种精神也渗透在日常服务中。在贵州高速集团所属的各高速公路，“贵州高速先锋”志愿服务队365天为货车司机提供免费热餐、应急药品，持续向人们传递贵州高速的温暖。

“十四五”时期，是贵州高速集团感恩奋进、实干争先的五年——

从“绿色高速”守护生态底线，到“数字高速”抢抓战略新机，每一项成就，都是对“四新”重大使命的生动答卷；从“第一议题”制度被严格贯彻落实，到打造的“智慧党建”，强有力的党建为贵州高速集团凝聚起磅礴力量。

站在新的历史起点，贵州高速集团将坚持深入贯彻落实党中央和省决策部署，锚定“卓越的现代交通综合产业集团”战略目标，全力推动现代化基础设施体系建设和“交通+”产业发展，在贵州高质量发展的壮阔征程中，奋力铺就更加辉煌的康庄大道，为中国式现代化贵州实践贡献更强有力的“高速力量”。

（本版图片由贵州高速集团提供）