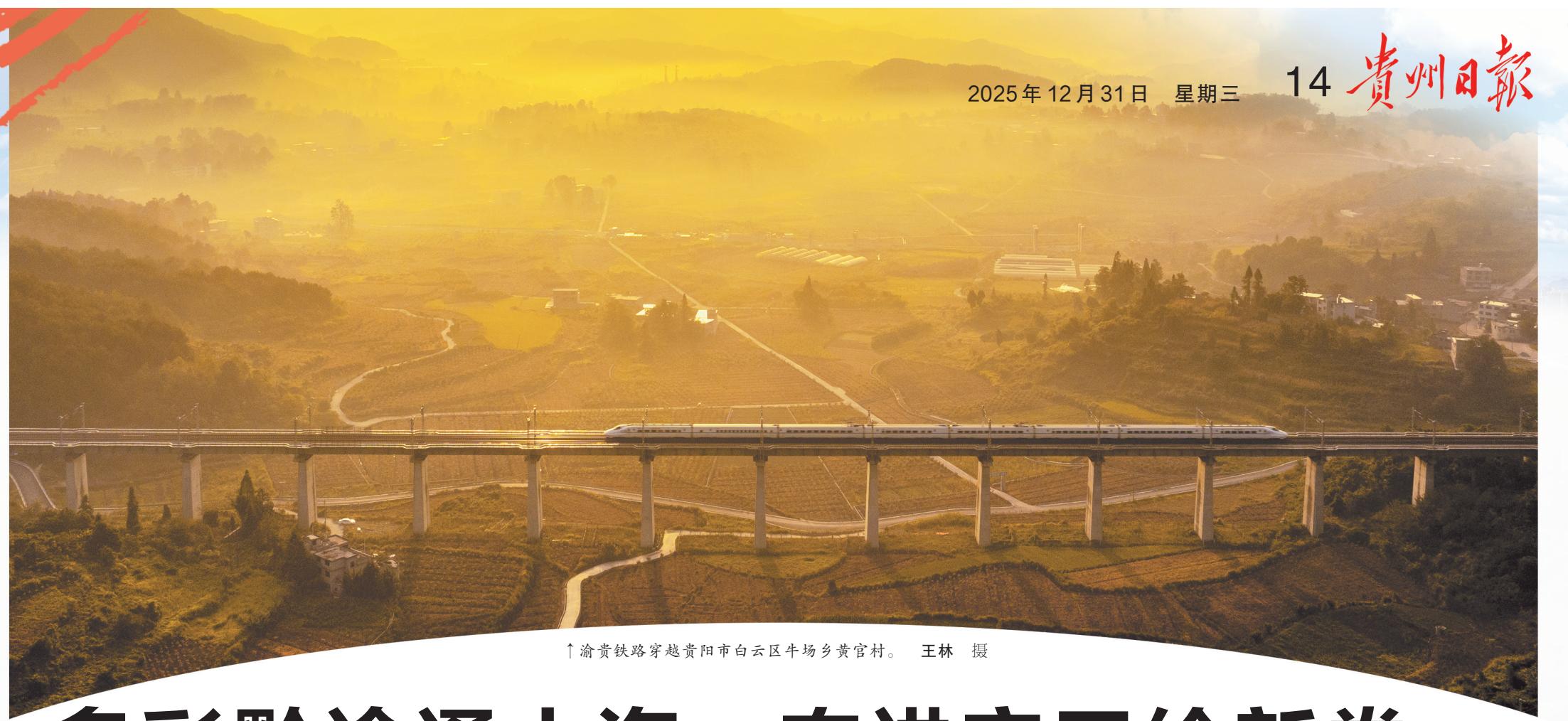


决战决胜
十四五

交通篇



↑渝贵铁路穿越贵阳市白云区牛场乡黄官村。王林 摄

多彩黔途通山海 奋进实干绘新卷

——贵州铁路投资集团“十四五”高质量发展纪实

蔡玉峰 彭瑶 黄熠 何飞

曾经，贵州山水仿佛被按下了慢镜头，路途总是漫长而曲折；而今，“钢铁巨龙”为这里按下了快进键，将重重大山串联成网，让天堑变通途。

这关键的“快进”，正源于一个个里程碑式的跨越：当盘兴高铁穿云破雾，将黔西南州正式接入全国高铁网；当贵阳跃升为全国十大高铁枢纽，重塑西南交通经济地理；当“轨道上的贵州”从蓝图化为现实，全省各市（州）行政中心所在地实现高铁通达……一条条钢铁动脉，也由此化作沿线群众的致富线、幸福线，深刻改变着千万人的生活。

这一切成就的背后，是贵州铁路投资集团有限责任公司5年砥砺写就的奋斗篇章，是全面落实《交通强国建设纲要》的具体实践，更是其“铁肩、铁骨、铁脚板”企业精神的生动诠释，这股精神已融入铁投人的血脉，成为推动贵州铁路事业发展的强大动力。

“十四五”期间，贵州铁路运营里程从3867公里增至4354公里，高铁运营里程从1527公里跃升至1906公里，铁路通达54个县市（其中高铁39个），出省通道达17个，贵阳与20余个省会城市及铁路沿线城市联通。这场波澜壮阔的交通变革背后，是贵州铁投集团487.3亿元固定资产的全力投入，是营收和利润分别超过300亿元、20亿元的亮眼答卷，更是客货运量分别累计突破3.69亿人次、2.7亿吨的民生温度。

铁肩扛旗：党建汇聚合力

党建做实了就是生产力，做强了就是竞争力，做细了就是凝聚力。贵州铁投集团党委始终坚持把政治建设摆在首位，以“铁投同心”党建品牌创建为主要抓手，推动党建与业务“五项融合”，确保企业发展沿着正确方向前进。这已成为深植于每位铁投人心中的坚定共识。这种政治担当正是“铁肩”精神的生动诠释，展现了铁投人在重大任务面前挺膺负责的担当本色。

“十四五”以来，贵州铁投集团把坚持党的领导、加强党的建设，作为企业的“根”和“魂”，这一根本遵循，是企业发展的必然要求，并将贯穿改革发展的全过程。该集团党委副书记、副董事长、总经理蒋国云强调：“我们紧紧围绕省委、省政府提出的‘把公司办好，把铁路建设搞快’的要求，聚焦集团‘十四五’发展目标任务，通过深化‘铁投同心’党建品牌创建，将品牌内涵融入企业治理的每一个环节，以高质量党建引领保障集团高质量发展。”

在“铁投同心”党建主品牌引领下，一个包含16个特色子品牌的“1+N”党建品牌体系蓬勃生长：“黔东高铁先锋行”在一线攻坚克难、“红心陆港”在开放前沿树立标杆、“盘兴铁路项目建设功能型联合党支部”在工程现场凝聚合力……这些植根于各条战线的红色旗帜，将党组织的强大优势持续转化为推动企业高质量发展的核心动能。

品牌创建所激发的组织战斗活力在盘兴铁路项目得到极致展现。功能型联合党支部的创新实践，为“党建引领重

大工程建设”写下了最有力的注释。面对近91%桥隧比和复杂的地质条件，盘兴铁路党支部打破参建单位壁垒，通过“党建+联席会议、党员突击队攻坚等方式，解决难题30个，推动4个关键节点突破。盘兴铁路项目负责人邱小钢表示：“这种率先垂范、努力拼搏的氛围，铸就了团结、高效、不屈不挠的团队精神。”而在铜吉铁路项目中，党支部打造的“党建+建设提速”“党建+运营增效”“党建+融资再安排”等党建融合攻坚队，直面黔湘两省“插花地”征收的历史难题，扎实推进征地拆迁难点两省“插花地”协调工作。通过通力合作，半年内完成两省“插花地”征收，涉及农户78户约210亩，为全线施工扫清障碍。

从项目一线到脱贫攻坚和乡村振兴前线，贵州铁投集团的10名驻村帮扶干部始终践行初心使命。派驻六盘水市水城区杨梅乡杨梅村的第一书记胡小凯走遍全村18个村民组，走访农户2000余户，推动21个帮扶项目落地。在六盘水市钟山区大河镇大桥村，驻村第一书记李玉洪用“认门、认人、认事”的办法，两个月走遍全村9个村民组，解决群众实际困难。他的民情日记本上，密密麻麻记录着每家每户的困难和期盼。

一桩桩实事，温暖了民心，彰显了国企担当。通过深化“铁投同心”党建品牌创建，贵州铁投集团将党的政治优势、组织优势转化为企业竞争优势、发展优势，为集团高质量发展注入强大动力。

铁骨攻坚：铸就黔道通途

“我们不仅是建设者，更是投资把关人。”贵州铁投集团总工程师李万波的这句话，道出了每一位铁投人心中的责任与担当。在贵州的崇山峻岭间修铁路，不仅考验着技术实力，更考验着对每一分投资的敬畏与智慧。

在安六铁路观音山隧道的建设中，团队面临着隧道下穿大型洗煤场的难题。直接拆迁方案需耗资上亿元，且严重影响企业生产。项目团队没有选择简单的一拆了之，而是迎难而上，创新提出了隧道内加固方案。深夜的临时板房里，工

程师们围坐在图纸前，反复推演着支护结构的每一个细节，寻找安全与成本的最佳平衡点。最终，他们采用的“洞身长管棚超前支护+超前预注浆”技术，仅以290余万元的投入就成功攻克难题，为政府节约资金上亿元，也守护了地方企业的发展根基。这一创新实践为复杂地质条件下铁路建设积累了宝贵经验。

捷报在攻坚克难中不断传来。贵南高铁穿越喀斯特地貌，桥隧比高达90%，它的通车使贵阳成为西南地区首个拥

铁脚拓新：赋能对外开放

在贵州对外开放的版图上，贵阳国际陆港犹如一颗璀璨明珠，而这颗明珠的锻造者，正是贵州铁投集团。作为陆港的规划者、建设者和运营者，贵州铁投集团积极融入“一带一路”建设，推动内陆开放型经济发展。

2022年8月，贵阳国际陆港正式开港运营，成为全国首个“综保型国际陆港”。贵州铁投集团运营部副主任、陆港公司副总经理肖红俊兴奋地表示，“2024年8月，我们与新疆阿拉山口实现中欧班列‘铁路快通’，大幅提升了通关效率；同年，首次通过中老铁路以非集装箱方式将贵州新能源客车运抵老挝万象，拓展了国际运输新模式。”这些创

新举措进一步提升了国际陆港的通关便利化水平。

在贵州铁投集团的精心运营下，国际陆港创造多个突破：成功开行贵州首列直达中欧班列，首创“中老铁路+中欧班列”过境联运模式，完成动力锂电池全国铁路试运。截至2025年底，国际陆港累计发运“四向”班列481列、30816标箱，先后获批为生产服务型国家物流枢纽和全国首个综保型国际陆港，“一单制”“一箱制”模式落地见效，“黔货”通江达海的物流通道全面打通。以上这些数字见证了贵州从内陆腹地向开放枢纽的转变。同时，贵州铁投集团积极推动“一港多区”集疏运体系持续优化，贵阳

改革开路：激活创新动能

改革创新是企业发展的永恒动力，更是贵州铁投集团在“十四五”期间实现跨越式发展的核心引擎。该集团聚焦党建链赋能、产业链强基、机制链激活，以市场化转型和科技创新为“双轮驱动”，在体制机制、技术研发和投融资模式上实现全面突破，各项改革工作任务落地落实，为高质量发展注入源源不断的动能。

在体制机制改革方面，贵州铁投集团以“刀刃向内”的勇气推进深层次变革。通过内设机构优化重组，组织运行效能提升30%以上；多层次推行任期制和契约化管理，深化市场化经营机制，使“能上能下、能进能

出、能增能减”成为常态；2025年成功退出融资平台，实现“轻装上阵”。改革后，各部门权责边界更加清晰，资源配置效率显著提升，员工干事创业的热情空前高涨。

“十四五”期间，贵州铁投集团在科技创新领域持续发力，2025年研发投入首次突破1000万元，累计获专利20项（其中发明专利5项），在国内核心期刊发表论文5篇，自主研发的“分级预配机制砂制备技术”入选贵州省交通运输行业科技成果，下属铁建恒发公司获创新型中小企业和“专精特新”中小企业认定。



沪昆高铁穿越安顺市平坝区田野间。韦永红 摄



贵广铁路南北延伸线建设现场。张广洲 摄

有“六向放射”高铁主骨架的城市；贵广铁路提质改造工程，在保障既有线运营的前提下，将贵阳至广州的运行时间压缩至3小时29分钟；全国首个地方铁路PPP项目——瓮马铁路，累计为沿线企业节约物流成本超2亿元。随着叙毕铁路建成，黄百铁路、黔桂铁路增建二线的开工，西部陆海新通道的路网进一步织密。

5年来，贵州新增铁路运营里程487公里，其中高铁379公里。全省高铁人均里程、设计时速300公里及以上高铁里程均位居西部前列，路网密度达到全国平均水平的1.5倍。“市市通高铁”的千年梦想，在这些敢于担当、善于创新的铁投手中，一步步照进现实。

国际陆港这颗“璀璨明珠”正以其创新活力，为贵州内陆开放型经济新高地建设注入强劲动力。

该集团牵头组建了贵州省多式联运产业发展有限公司和贵州远海陆港发展有限公司，发布“黔链达”物流产品，实现中欧（中亚）、中老、西部陆海新通道、黔粤等班列累计开行超1500列。

此外，还持续优化地方铁路运营，通过完善委托管理模式、强化成本管控，协调减免相关费用，有效减轻地方财政压力。2025年前三季度，集团控股的铜玉、安六铁路共开行旅客列车25574列，运输旅客1224万人次；瓮马铁路到发量连年攀升，9月单月货运量创7098万吨历史新高，全年预计完成680万吨，累计为企业节约物流成本超2亿元。

在投融资方面，“十四五”期间该集团构建起“省级财政资金+中央性资金+国铁集团出资+社会资本”的多元化投融资矩阵，通过省级、市州财政出资40亿元，并争取到中央资金145亿元、国铁集团资金89亿元，撬动社会资本285亿元，累计筹措铁路建设资金超550亿元。2025年发行的公司债券以1.9%的票面利率，创下贵州省同期信用债最低纪录。规模10566亿元的铁路发展基金稳健运营，持续发挥资本撬动作用，为重大项目提供坚实资金保障。

凭借“十四五”期间在体制机制、科技创新与投融资模式上的一系列突破，贵州铁投集团不仅筑牢了当下的根基，更积蓄了迈向“十五五”的强劲动能。5年的深刻变革，让战略方向愈加明确，团队信心更加饱满，为贵州铁路事业发展注入源源不断的活力。

贵州铁投集团深刻把握产业经营与风险防控的辩证关系，在实现路域经济价值的同时筑牢安全防线。5年来，该集团通过构建贵阳国际陆港“1+N”现代物流体系、创新“物贸一体化”发展模式，推动物流、物贸、物业等板块协同发力，累计实现营业收入26365亿元。其中，铁路沿线土地资源高效开发的“铁投·都溪湾畔”项目获省级优质工程称号，创新探索的“资源换资金”模式将铜仁市耕地指标流转收益177亿元用于铁路运营补助，为可持续发展开辟了新路径。

在推进产业发展的同时，贵州铁投集团构建起全链条风险防控体系。通过法治合规建设实现决策流程审查全覆盖，累计排查整改隐患近万项，整改率100%。财务债务风险通过司库管理系统得到有效防控，资产负债率持续保持在合理区间。“十四五”期间，贵州铁投集团未发生较大安全责任事故，生产经营与风险防控的协同推进为高质量发展提供了坚实保障。

实践印证了贵州铁投集团对发展规律的深刻把握：产业经营追求的是发展速度，风险防控保障的是发展质量，二者相辅相成，共同构筑了企业行稳致远的坚实基础。

5载耕耘结硕果，征程万里再扬帆。截至2025年，贵州铁投集团资产总额达954.48亿元，超额完成规划目标605%；资产负债率控制在51.75%的稳健水平，连续两年获评全省国企高质量发展考核“第一等次”。这些成绩的取得，凝聚着全体铁投人的智慧与汗水，彰显了国企的使命担当。

站在“十五五”新起点，贵州铁投集团将继续聚焦现代化铁路体系建设，扎实推进“联网补网强链”工程。一方面加快完善全省铁路网络布局，另一方面推动多式联运高质量发展，不断提升运输服务能力。

“现在的节奏，是过去不敢想象的。”在贵阳工作的市民马姝感慨道，“如今乘高铁往返省内各市州，就像坐公交一样方便。早上出发去办事，晚上就能回家陪家人吃饭。”马姝的经历是贵州铁路快速发展的缩影——不断延伸的轨道，正在重塑人们的生活方式，拓展着城市间的“同城效应”。

展望未来，贵州铁投集团将坚持以服务全省高质量发展为己任，在加快建设交通强国的新征程中展现新担当、实现新作为。这支敢打硬仗、能打胜仗的“铁军”，必将续写新时代贵州铁路发展的崭新篇章，为多彩贵州现代化建设贡献更大力量。



货运贵州首趟多式联运“一单制”班列从贵阳国际陆港发出。黄熠 摄