

# 医心筑梦济民生 精医强院护健康

——看铜仁市松桃自治县人民医院“十四五”蝶变之路

龙琴爱 田靛雯 郭进 文叶飞



↑松桃自治县人民医院新院区。



↑医生开展胃癌根治术。



→导诊协助群众挂号。

## 党建赋能 凝心铸魂强根基

“十四五”开局之初，松桃自治县人民医院锚定“党建引领医疗高质量发展”核心方向，以“三带六提升”工程为抓手，深化“医心向党·仁心为民”党建品牌建设，将红色基因深度融入诊疗服务各环节，构建起“1+N”党建品牌体系与“松医一品、支部一特”立体格局，为医院高质量发展筑牢政治保障与组织支撑。

5年来，医院持续夯实党建基础，全面推进党支部标准化规范化建设，目前已有5个党支部获评铜仁市示范支部，9个党支部通过县级标准化规范化建设验收。同时，深耕党员培育工程，以“三会一课”、主题党日为载体强化理论武装，推行“双带头人”培养工程与“三培养”机制，党员队伍从“十三五”末的135人发展至225人，中层干部党员占比达74%。40个党员先锋岗扎根诊疗一线，引领医护人员优化服务流程、提升服务质效，推动群众满意度攀升至97.91%。

医院还通过完善党委会会议规则等30项制度，实现党建与业务深度融合，交出亮眼成绩单：2021年、2022年及2024年获该县年度综合考核“第一等次”；连续三年在国家三级医院绩效考核中获B等；2022年全省公立医院改革与高质量发展评价中，松桃县的第59名跃升至第6名，居铜仁市区县人民医院首位，为实现医院提质达标奠定坚实基础。

## 攻坚聚力 高效搬迁拓新局

新院区的顺利启用，是松桃自治县人民医院“十四五”期间最亮眼的成绩之一。2024年，在松桃自治县委、县政府统筹部署下，医

院创新策略、系统推进，以“6个月完成提质改造”“10个月完工启用”的效率交出高质量搬迁答卷。

该院构建高效协同指挥体系，打破部门壁垒，将工程设计、跟踪审计、项目监理纳入集中办公，实现指挥“零距离”，多方合力扫清障碍。围绕充要、安全、动态、全民、节俭原则，成立13个专项工作组，创新ABC三级患者转运机制，41天完成668名住院患者闭环转运。采取周巡查与联合督查的方式，推动45项问题闭环整改，最终实现安全“零事故”、信访“零投诉”、运行“零问题”的搬迁目标。

效率之外更有温度，该院开通免费健康公交专线，30天内出动1100余车次，惠及3万余名群众。多方筹措3.43亿元提质改造资金，施工团队以“一天也不耽误”的奋斗精神，让占地2438亩、建筑面积18万平方米、床位1150张的新院区如期亮相，为医院高质量发展搭建起全新平台。

数据印证搬迁后的发展质效：门诊总量同比增长37%，总手术人数同比增长17.91%，床位使用率达105.97%，三四级手术同比增长18.73%；门诊次均费用同比下降25.65%，住院次均费用同比下降51.3%。这“一升一降”的良性态势，源于医院的精细化管理、规范诊疗行为，在提升服务质效的同时，切实减轻了群众就医负担。

## 人才筑基 引育用留激动能

“十四五”期间，松桃自治县人民医院将人才建设作为核心战略，通过引、育、用、留“四大工程”，打造县域人才高地，为医疗事业发展注入持久动力。

近两年，该院柔性引进享受国务院政府特

殊津贴专家1名、医学博士11名，构建“博士强院、名医强科”的智技矩阵；聚焦医务人才总量不足、医院学科实力偏弱等问题，积极探索“针对需求发榜、多方参与揭榜、跟踪评估上榜”的“揭榜挂帅”机制，有效补齐医务人才短板，营造“能者上、平者让、庸者下”的竞争氛围，医院目前通过“揭榜挂帅”机制增设优化医疗学科5个，工作经验入选贵州改革优质案例；坚持“送出去”与“请进来”并举，通过“黔医人才计划”“梵净之光”等项目及帮扶医院平台，选派专业人员外出深造503人次，邀请省内外知名专家来院开展技术传授、教学查房与手术示教，推动帮扶模式从“输血”向“造血”转变；依托广东东莞“组团式”帮扶专家资源，推广“1+3+N”师带徒模式，累计培养业务骨干36名，带动9个科室近百名医护人员能力提升。

5年来，该院积极拓宽引才渠道，通过公开招聘与人才引进等方式，吸引90余名学科带头人、高层次和急需紧缺人才扎根松桃。截至“十四五”末，全院专业技术人员达976人，其中高级职称143人、硕士研究生15人，人才队伍结构持续优化。

## 学科提质 软硬件升级强效能

硬件赋能与人才队伍的智力支撑，推动松桃自治县人民医院“十四五”期间学科建设与技术创新实现跨越式发展，多项指标刷新纪录、填补空白。

硬件设施实现质的飞跃。随着西门子128排双源CT、飞利浦EPIQ5四维彩超、美国GE血管造影机、高压氧舱等高端设备的相继引进，填补县域医疗设备的多项空白。同时，启动智慧医院5G专网建设，电子病历系统应用水平达到

四级，为医院的精准诊疗提供了技术保障。

技术与学科协同突破。成功开展乳腺癌改良根治术、立体定向+DSA实时辅助下脑干血肿穿刺引流术、三叉神经射频消融术等300余项新技术。年最高门诊量突破45万人次，创下27分钟急性心梗救治新纪录，新生儿科年收治2000余名患儿，实现“危重症不出县”。

此外，借助东莞市滨海湾中心医院、四川遂宁市中心医院等三甲医院驻点帮扶契机，建成铜仁市首个独立一级科室——疼痛科，并率先在铜仁推广多项先进技术，目前共诊疗患者7200余人次。精神科、胃肠外科、中医科、老年病科·全科医学科等临床科室先后独立开科，形成了8个省级临床重点（含建设）专科、14个市级临床重点（含建设）专科的学科格局。

以五大急诊急救中心建设为抓手，该院构建起区域协同重大急性病救治体系，2022年创伤中心通过评审，2023年危重症孕产妇救治中心通过复审，持续织密全天候、立体化的生命守护网。

## 为民践诺 公益惠民守初心

作为公立医院，松桃自治县人民医院始终坚守公益性底色，“十四五”期间推出一系列惠民举措，将“以人民健康为中心”的理念落到实处，打通医疗服务“最后一公里”。

医共体建设持续深化。该院牵头组建紧密型县域医共体，医疗队下沉基层义诊，送医送药惠及2万余人，免费发放药品价值17万元。投入324万元建成县域医学影像中心，接入28家乡镇卫生院及县妇幼保健院，超10万群众享受到“乡镇拍片、县级诊断”的优质服务。

健康保障不断延伸。该院创新开展“健康松桃、救在身边”项目，在公共场所部署AED。

## 中建科工集团有限公司

# 以工业化理念创新助推建筑业转型升级

陈继勇 彭银



中建科工在黔落地的首个永久性模块化集成建筑高层住宅。 陈继勇 摄

群山环抱间，在贵州电网电力科研技术产业用房项目现场，不见泥泞喧嚣。巨型吊臂将预制的集成模块稳稳吊起、精准对接，犹如搭建精密的“工业积木”，住宅轮廓以肉眼可见的速度生长。这是中建科工集团有限公司在黔落地的首个永久性模块化集成建筑（MiC）高层住宅，其以一场静悄悄的建造变革，为贵州新型工业化与新型城镇化协同发展注入了绿色动能。

发展的故事，正被一个个项目不断续写。“十四五”以来，从守护千年酿造秘境的茅台酒厂，到托举“东数西算”战略的云数据中心，再到引领居住变革的电科院MiC项目，理念体现为革新，将建筑拆解为160个高度集成的“空间单元”，工厂预制率超95%，现场“搭积木”式组装，实现了质量、工期、环保的全面可控。

“这不仅是工法变革，更是为贵州提供了面向未来的建筑产品新范式。”中建科工电科院项目经理自豪地说，它将大量湿作业、高空作业转移至工厂，破解了山区施工场地受限、气候影响大的难题。“在工厂，风雨无阻；在现场，吊装精准，彻底告别看天吃饭。”现场工程师的对比生动形象。

建造哲学与贵州每一寸土地的特殊性深度融合。”中建科工一位资深项目技术负责人阐释道。在茅台项目，理念化为守艺，运用绿色工艺与智能监测，精准复刻微气候，以现代科技守护传统匠艺的灵魂。在电科院MiC项目，理念体现为革新，将建筑拆解为160个高度集成的“空间单元”，工厂预制率超95%，现场“搭积木”式组装，实现了质量、工期、环保的全面可控。

“这不仅是工法变革，更是为贵州提供了面向未来的建筑产品新范式。”中建科工电科院项目经理自豪地说，它将大量湿作业、高空作业转移至工厂，破解了山区施工场地受限、气候影响大的难题。“在工厂，风雨无阻；在现场，吊装精准，彻底告别看天吃饭。”现场工程师的对比生动形象。

然而，精度与密封是必须跨越的关卡。中建科工电科院项目团队依托智能化生产线，将

模块误差控制在毫米级；自主研发的高精度连接节点与独家密封工艺，如同为建筑穿上“金刚罩”，其气密、水密、隔音性能远超国标，根治了渗漏痼疾，显著提升了建筑的耐久性 with 居住品质。

历经多个重大项目的淬炼，一套成熟的“贵州山地绿色建造工法”已然成型。它是一套涵盖设计、生产、施工、管理的综合性解决方案，核心是实现“工厂智造”的标准化与“现场适配”灵活性的辩证统一。“例如我们的高气密性节点工艺，就是针对贵州多雨潮湿气候的定制化答案。”中建科工研发专家介绍，该成果为贵州建设更高标准的绿色低碳建筑提供了关键技术支持。

## 乘势而上 助力贵州“十五五”高质量发展

展望“十五五”，贵州坚持以高质量发展

统揽全局，正深入推进新型工业化，加快发展方式绿色转型。中建科工积极回应时代召唤，致力于将自身发展更紧密地融入贵州发展大局。

一方面，持续深耕以钢结构装配式建筑为核心的新型建筑工业化，让成熟的“贵州方案”广泛应用于基础设施、产业园区、公共建筑等领域，助力“四化”建设。另一方面，积极引入在全国已验证的“钢结构+”创新产品与模式，如“光储直柔”智慧能源系统、“停充一体”智慧交通解决方案等，促进建造与能源、交通的智能化绿色化融合。

“我们正探索将绿色建造与智慧城市要素进行更深层耦合。”中建科工战略负责人描绘未来图景，“目标是提供覆盖建筑全生命周期、与能源系统深度互动的集成解决方案，为贵州的可持续发展贡献系统性力

量。”

为持续助推贵州建筑业变革，中建科工将聚焦三大方向：迭代更适配贵州多样化场景的MiC产品体系；深化建筑领域节能降碳与循环利用技术集成；推动智能建造与建筑产业互联网的融合创新。

从赤水河畔的匠心守护到数据云端的创新探索，中建科工将其创新实践深度融入贵州的发展进程。一座座以工业化方式高效建成、与自然共生的建筑，正悄然重塑城乡风貌，更以鲜明的绿色智慧内核，践行着新发展理念。它们不仅是实体工程，更是发展方式转型的生动注脚，为贵州走出一条生态与现代化相协调的新路径提供了重要支撑。