

医心筑梦济民生 精医强院护健康

——看铜仁市松桃自治县人民医院“十四五”蝶变之路

龙琴爱 田靓雯 郭进 文叶飞

5年耕耘砺锋芒，松医担当护健康。站在新的时间节点回眸，铜仁市松桃自治县人民医院每步跨越都掷地有声，每项成绩都令人振奋——

“十四五”期间，落实党委领导下的院长负责制，全面加强公立医院党的领导，推动医院拔节生长，跃身三级乙等综合医院；搬迁至占地243.8亩、建筑面积18万平方米、床位1150张的新院区，开启发展新纪元；创新实施300多项新技术，年最高门诊量突破45万人次，较“十三五”末增长50%，年最高手术量达2万台，书写救死扶伤新篇章；人才建设结硕果，柔性引进享受国务院政府特殊津贴专家1名、医学博士11名、专家名医5名，形成“博士强院、名医强科”智技矩阵，专业技术人员中拥有研究生16人，高级职称医护人员143人，人才队伍结构持续优化。

“十四五”期间，松桃自治县人民医院大力培育新质生产力，全面提升综合服务能力，奋力向武陵山片区三甲医院的目标勇毅前行。



↑松桃自治县人民医院新院区。



↑医生开展胃癌根治术。

→导诊协助群众挂号。

党建赋能 凝心铸魂强根基

“十四五”开局之初，松桃自治县人民医院锚定“党建引领医疗高质量发展”核心方向，以“三带六提升”工程为抓手，深化“医心向党·仁心为民”党建品牌建设，将红色基因深度融入诊疗服务各环节，构建起“1+N”党建品牌体系与“松医一品牌、支部一特色”立体格局，为医院高质量发展筑牢政治保障与组织支撑。

5年来，医院持续夯实党建基础，全面推进党支部标准化规范化建设，目前已已有5个党支部获评铜仁市级示范党支部，9个党支部通过县级标准化规范化建设验收。同时，深耕党员培育工程，以“三会一课”、主题党日为载体强化理论武装，推行“双带头人”培养工程与“三培养”机制，党员队伍从“十三五”末的135人发展至225人，中层干部党员占比达74%。40个党员先锋岗扎根诊疗一线，引领医护人员优化服务流程、提升服务质量，推动群众满意度攀升至97.91%。

医院还通过完善党委会会议规则等30项制度，实现党建与业务深度融合，交出亮眼成绩单：2021年、2022年及2024年获该县年度综合考核“第一等次”；连续三年在国家三级医院绩效考核中获B等；2022年全省公立医院改革与高质量发展评价从2021年的第59名跃升至第6名，居铜仁市各县人民医院首位，为实现医院提质达标奠定坚实基础。

攻坚聚力 高效搬迁拓新局

新院区的顺利启用，是松桃自治县人民医院“十四五”期间最亮眼的成绩之一。2024年，在松桃自治县委、县政府统筹部署下，医

院创新策略、系统推进，以“6个月完成提质改造”“10个月完工启用”的效率交出高质量搬迁答卷。

该院构建高效协同指挥体系，打破部门壁垒，将工程设计、跟踪审计、项目监理纳入集中办公，实现指挥“零距离”，多方合力扫清障碍。围绕充要、安全、动态、全民、节俭原则，成立13个专项工作组，创新ABC三级患者转运机制，41天完成668名住院患者闭环转运。采取周巡查与联合督查的方式，推动45项问题闭环整改，最终实现安全“零事故”、信访“零投诉”、运行“零问题”的搬迁目标。

效率之外更有温度，该院开通免费健康公交专线，30天内出动1100余车次，惠及3万余名群众。多方筹措3.43亿元提质改造资金，施工团队以“一天也不耽误”的奋斗精神，让占地243.8亩、建筑面积18万平方米、床位1150张的新院区如期亮相，为医院高质量发展搭建起全新平台。

数据印证搬迁后的发展质效：门诊总量同比增长37%，总手术人数同比增长17.91%，床位使用率达105.97%，三四级手术同比增长18.73%；门诊次均费用同比下降25.65%，住院次均费用同比下降51.3%。这“一升一降”的良性态势，源于医院的精细化管理、规范诊疗行为，在提升服务质效的同时，切实减轻了群众就医负担。

人才筑基 引育用留激动能

“十四五”期间，松桃自治县人民医院将人才建设作为核心战略，通过引、育、用、留“四大工程”，打造县域人才高地，为医疗事业发展注入持久动力。

近两年，该院柔性引进享受国务院政府特

殊津贴专家1名、医学博士11名，构建“博士强院、名医强科”的智技矩阵；聚焦医务人才总量不足、医院学科实力偏弱等问题，积极探索“针对需求发榜、多方参与揭榜、跟踪评估上榜”的“揭榜挂帅”机制，有效补齐医务人员短板，营造“能者上、平者让、庸者下”的竞争氛围，医院目前通过“揭榜挂帅”机制增设优化医疗学科5个，工作经验入选贵州改革优质案例；坚持“送出去”与“请进来”并举，通过“黔医人才计划”“梵净之光”等项目及帮扶医院平台，选派专业人员外出深造503人次，邀请省内外知名专家来院开展技术传授、教学查房与手术示教，推动帮扶模式从“输血”向“造血”转变；依托广东东莞“组团式”帮扶专家资源，推广“1+3+N”师带徒模式，累计培养业务骨干36名，带动9个科室近百名医护人员能力提升。

5年来，该院积极拓宽引才渠道，通过公开招聘与人才引进等方式，吸引90余名学科带头人、高层次和急需紧缺人才扎根松桃。截至目前，“十四五”末，全院专业技术人员达976人，其中高级职称143人、硕士研究生15人，人才队伍结构持续优化。

学科提质 软硬件升级强效能

硬件赋能与人才队伍的智力支撑，推动松桃自治县人民医院“十四五”期间学科建设与技术创新实现跨越式发展，多项指标刷新纪录、填补空白。

硬件设施实现质的飞跃。随着西门子128排双源CT、飞利浦EPIQ5四维彩超、美国GE血管成影机、高压氧舱等高端设备的相继引进，填补县域医疗设备的多项空白。同时，启动智慧医院5G专网建设，电子病历系统应用水平达到

四级，为医院的精准诊疗提供了技术保障。

技术与学科协同突破。成功开展乳腺癌改良根治术、立体定向+DSA实时辅助下脑干血肿穿刺引流术、三叉神经射频消融术等300余项新技术。年最高门诊量突破45万人次，创下27分钟急性心梗救治新纪录，新生儿科年收治2000余名患儿，实现“危重症不出县”。

此外，借助东莞市滨海湾中心医院、四川遂宁市中心医院等三甲医院驻点帮扶契机，建成铜仁市首个独立一级科室——疼痛科，并率先在铜仁推广多项先进技术，目前共诊疗患者7200余人次。精神科、胃肠外科、中医科、老年病科、全科医学科等临床科室先后独立开科，形成了8个省级临床重点（含建设）专科、14个市级临床重点（含建设）专科的学科格局。

以五大急诊急救中心建设为抓手，该院构建起区域协同重大急性病救治体系，2022年创伤中心通过评审，2023年危重症孕产妇救治中心通过复审，持续织密全天候、立体化的生命守护网。

为民践诺 公益惠民守初心

作为公立医院，松桃自治县人民医院始终坚守公益性底色，“十四五”期间推出一系列惠民举措，将“以人民健康为中心”的理念落到实处，打通医疗服务“最后一公里”。

医共体建设持续深化。该院牵头组建紧密型县域医共体，医疗队下沉基层义诊，送医送药惠及2万余人，免费发放药品价值17万元。投入324万元建成县域医学影像中心，接入28个乡镇卫生院及县妇幼保健院，超10万群众享受到“乡镇拍片、县级诊断”的优质服务。

健康保障不断延伸。该院创新开展“健康松桃·‘救’在身边”项目，在公共场所部署AED。

2025年联合东莞帮扶专家开展先天性心脏病筛查，覆盖全县120余所小学、46万余名儿童，患儿可通过跨省协作“快捷通道”完成手术。

便民举措落地见效。医院推出“一号管三天”、看病免费乘公交、免费停车、陪护床免费使用、特殊患者免费用餐等服务，落实先诊疗后付费、检验检查结果互认、急救接诊全免费，以及救护车外转病人车费调整至每公里2元等措施，并为450名村医免费体检。各项便民、惠民、利民举措为群众节约超600万元。

同时，建成铜仁首家暖新医院，院内增设80平方米24小时免费开放的暖新驿站，已服务2000余人；开展“五进”（进机关、进学校、进企业、进乡镇、进社区）健康行动125场，覆盖干部职工及群众942人次、学生45万余人次，现场筛查发现潜在疾病5955人次。依托媒体矩阵，5年来发布健康科普图文、视频超3000条，2025年医院获评“优秀网络新媒体单位”。先后选派16名优秀干部到帮扶村担任第一书记和驻村工作队员，投入101万元助力乡村发展，投入28万元升级5个村党建阵地。2023年，该院党委获评“全省乡村振兴驻村帮扶工作先进集体”。

5年耕耘结硕果，砥砺奋进启新程。“十四五”期间，松桃自治县人民医院以党建为引领、以人才为支撑、以技术为核心、以民生为导向，实现了从规模扩张到质量提升、从单点突破到全面跨越的蝶变。站在新的发展起点，该院将锚定“十五五”目标，聚焦医疗质量、学科内涵、服务提升，大力培育新质生产力，让群众在家门口享受更优质高效的健康服务，奋力书写新时代县域医疗事业发展的新篇章。

（本文资料图片由松桃自治县人民医院提供）

战略契合 于黔贵大地描绘绿色建造新蓝图

“我们将贵州视为实践与引领新型建筑工业化战略高地与创新样板间。”中建科工相关负责人道出深耕贵州的深层逻辑。这一战略抉择，基于对国家区域发展布局与贵州省情的精准研判：由于贵州独特的山地地形与重要生态屏障地位，要求建设活动必须走集约化、绿色化、精细化之路。同时，贵州省坚定不移推进新型工业化，大力发展大数据、大生态、旅游等特色产业，亟需构建与之相匹配的智能、绿色、高效的现代建造体系，这既是时代赋予的使命，也是行业转型升级的必然方向。

“困难是创新的催化剂。”该负责人指出，“贵州复杂的地形地质和极高的生态要求，恰恰为我们发展模块化、装配式等新型建筑工业化技术提供了绝佳的压力测试场与价值展示窗。”作为国家装配式建筑产业基地和行业领军企业，中建科工凭借其专业优势，将贵州的挑战转化为技术创新的机遇。

从与茅台集团共筑“守艺之库”，到携手南方电网打造“创新之宅”，中建科工通过在贵州的实践奠定了三重基础：信任之基，通过与本土领军企业的成功合作，建立了基于共同发展理念的深度互信；方案之基，锤炼出一套应对山地环境、兼顾效率与品质的“贵州山地绿色建造系统解决方案”；品牌之基，“像造汽车一样造房子”的工业化理念，已成为贵州建筑业向“绿”而行的鲜明标识。

三重基础的夯实，不仅验证了中建科工战略布局的前瞻性与技术体系的适应性，更将其推至贵州新型建筑工业化浪潮的前沿。立足信任、方案与品牌的坚实基石，让中建科工蓄力将“贵州样板”的实践成果，转化为驱动区域建筑业全面绿色转型的更强引擎，开启更深层次、更广范围的创新协作篇章。

技术破壁 以“三位一体”锻造核心驱动力

纵观茅台酒库的恒温恒湿、中科院MIC住宅的快速成型、金沙酒库的溶洞攻坚，项目形态各异，内核却高度统一——工业化、绿色化、数字化三位一体的新型建造理念贯穿始终。

“我们并非技术的简单移植，而是让现代

中建科工集团有限公司 以工业化理念创新助推建筑业转型升级

陈继勇 彭银



中建科工在黔落地的首个永久性模块化集成建筑高层住宅。 陈继勇 摄

群山环抱间，在贵州电网电力科研技术产业用房项目现场，不见泥泞喧嚣。巨型吊臂将预制的集成模块稳稳吊起、精准对接，犹如搭接精密的“工业积木”，住宅轮廓以肉眼可见的速度生长。这是中建科工集团有限公司在黔落地的首个永久性模块化集成建筑(MiC)高层住宅，其以一场静悄悄的建造变革，为贵州新型工业化与新型城镇化协同发展注入了绿色动能。

发展的故事，正被一个个项目不断续写。“十四五”以来，从守护千年酿造秘境的茅台酒库，到托举“东数西算”战略的云数据中心，再到引领居住变革的中科院MiC住宅与复杂地质区的金沙酒库，中建科工以一系列标杆工程，深度参与贵州围绕“四新”主攻“四化”主战略的宏伟实践，为山地省份探索建筑业转型升级提供了“科工方案”。

建造哲学与贵州每一寸土地的特殊性深度融合。”中建科工一位资深项目技术负责人阐释道。在茅台项目，理念化为守艺，运用绿色工艺与智能监测，精准复刻微气候，以现代科技守护传统匠艺的灵。

理念体现为革新，将建筑拆解为160个高度集成的“空间单元”，工厂预制率超95%，现场“搭积木”式组装，实现了质量、工期、环保的全面可控。

“这不仅是工法变革，更是为贵州提供了面向未来的建筑产品新范式。”中建科工电科学院项目经理自豪地说，它将大量湿作业、高空作业转化为“空间单元”，工厂预制率超95%，现场吊装精准，彻底告别看天吃饭。”现场工程师的对比生动形象。

然而，精度与密封是必须跨越的关卡。中建科工电科学院项目团队依托智能化生产线，将

模块误差控制在毫米级；自主研发的高精度连接节点与独家密封工艺，如同为建筑穿上“金刚罩”，其气密、水密、隔音性能远超国标，根治了渗漏痼疾，显著提升了建筑的耐久性与居住品质。

历经多个重大项目的淬炼，一套成熟的“贵州山地绿色建造工法”已然成型。它是一套涵盖设计、生产、施工、管理的综合性解决方案，核心是实现“工厂智造”的标准化与“现场适配”灵活性的辩证统一。“例如我们的高气密性节点工艺，就是针对贵州多雨潮湿气候的定制化答案。”中建科工研发专家介绍，该成果为贵州建设更高标准的绿色低碳建筑提供了关键技术支撑。

历经多个重大项目的淬炼，一套成熟的“贵州山地绿色建造工法”已然成型。它是一套涵盖设计、生产、施工、管理的综合性解决方案，核心是实现“工厂智造”的标准化与“现场适配”灵活性的辩证统一。“例如我们的高气密性节点工艺，就是针对贵州多雨潮湿气候的定制化答案。”中建科工研发专家介绍，该成果为贵州建设更高标准的绿色低碳建筑提供了关键技术支撑。

“我们正探索将绿色建造与智慧城市要素进行更深层次耦合。”中建科工战略负责人描绘未来图景，“目标是提供覆盖建筑全生命周期、与能源系统深度互动的集成解决方案，为贵州的可持续发展贡献系统性力量。”

统揽全局，正深入推进新型工业化，加快发

展方式绿色转型。中建科工积极回应时代召

唤，致力于将自身发展更紧密地融入贵州发

展大局。

一方面，持续深耕以钢结构装配式建筑

为核心的新型建筑工业化，让成熟的“贵州方案”广泛应用于基础设施、产业园区、公

共建筑等领域，助力“四化”建设。另一方

面，积极引入在全国已验证的“钢结构”创新产品与模式，如“光储直柔”智慧能源系统、“停充一体”智慧交通解决方案等，促进建造与能源、交通的智能化绿色化融合。

“我们正探索将绿色建造与智慧城市要素进行更深层次耦合。”中建科工战略负责人描绘未来图景，“目标是提供覆盖建筑全生命周期、与能源系统深度互动的集成解决方案，为贵州的可持续发展贡献系统性力量。”

本版责编：肖茜 熊瑛 张元斌 杨露怡
版式设计：彭舒娴