

返乡创业10年，用一头牛牵出四个产业板块——

# 问题，逼着产业链延伸

贵州日报天眼新闻记者 彭杨



牛肉养殖场。(图片均由采访对象提供)



产业链示意图。



汪希平(右一)在牛排餐厅与顾客交流。

游客到果园采摘水果。

创业之初，汪希平的计划书里只有养牛一项，结果一坨坨让他焦虑的牛粪，却为他“变”出了种植、加工、餐饮、民宿四大产业板块。

2014年，在浙江杭州从事医药净化工程的汪希平回到安顺市镇宁自治县，计划通过养牛带动家乡发展。

“就想简简单单养点牛，哪想到牛粪能成这么大的麻烦。”如今，作为贵州米博生态农业科技有限公司负责人的汪希平，想起当初的情形不禁苦笑。

那是2015年春天，他站在宁西街道十一村的养殖场里愁得直挠头。500头西门塔尔牛，每天产生3吨多粪便，让他时刻都在担心环境污染的风险。

牛粪是最好的有机肥，为什么不种点水果呢？一个偶然的想法点醒了汪希平。

说干就干。他投入50多万元，建起标准化有机肥发酵车间。新鲜的牛粪通过添加菌种、调节温湿度，经过30多天的密闭式高温发酵，杀灭了病菌和虫卵，转化成无臭无害、养分富集的优质有机肥。

2017年，汪希平流转土地，试种了黄桃、李子、枇杷、葡萄等20多个品种水果。所有果树只施用发酵后的牛粪，不打农药，不用化肥。“除草剂都不打，讲究的就是一个‘落叶归根’。”汪希平指着杂草丛生的果林说。

效果立竿见影。“第一批15亩枇杷就卖了近10万元。”汪希平说，“农产品一定要做精，精品水果在市场上才有竞争力。”

秉持以销定产的原则，汪希平没有盲目扩种。“每个品种控制在20亩，宁缺毋滥。”他的种植规划是：只种生态水果，少而精，根据市场反馈逐步调整。哪个品种适合当地种植，口感好、客户认可、卖得好，第二年才增加面积。

“我们的销售模式是，A端直接对接C端，通过微信、朋友圈、抖音等平台销售。甚至有时候先送给客户品尝，通过口口相传，回购率达到了90%。目前现场采摘占总销售量的45%，还邮寄到湖南、四川、广东、浙江、上海等11个省市。”

如今，米博公司的水果种植面积已达360亩，年产值超过280万元，果园一年四季都有水果采摘，还建立了稳定的客户群。“品牌建立很辛苦，但是很值得。比如桃子，前年我们卖了2000斤，去年卖了1万斤，今年卖了4万斤，这就是品牌的效应，大家都记住了米博的生态桃子好吃。”汪希平说。

水果种好了，采摘游客多了。采完水果的游客们提出：能不能有个吃饭的地方？既然是养牛的企业，能不能尝尝你们的牛肉？

这让汪希平产生进军餐饮业的想法，但也让他想起了另一个“痛点”——单纯卖活牛，利润只有10%左右。

“必须自己干深加工。”2024年，米博公司接手了一家屠宰场，并投入资金进行现代化改造。有了自己的屠宰场，汪希平立即拓展业务：一方面，将分割出的优质部位做成精品牛肉供应市场；另一方面，与学校食堂合作，成为学生营养餐的稳定供应商。2024年12月，为进一步打通消费

端，米博公司第一家牛排体验店在镇宁县城开业。

“从养牛到屠宰加工、销售牛肉，再到卖牛排，每增加一环，利润就翻一番。”汪希平算了一笔账：通过全产业链运作，养殖、种植、加工、餐饮四个板块综合毛利率达到30%以上。

2024年，米博公司总产值达3200万元，是2014年的15倍以上。今年上半年，汪希平的养牛场出栏肉牛1800余头，种植、加工、餐饮也做得红红火火。闲不住的他，又把产业布局到了民宿上，起因还是游客的需求。

“问题，逼着我一步步走到今天。”汪希平笑着说，“牛粪‘逼’我种水果，水果引来游客，游客又需要餐饮住宿，每个问题解决好，每个地方都是产业链条，都是商机。”

汪希平投资的民宿项目明年完成。“游客来了能采摘、能吃牛排、能住民宿，农产品在家门口就能卖出好价钱。”汪希平笑着说。

构建引才育才用才生态

## 人才活水浇灌数据标注产业成长

贵州日报天眼新闻记者 龙海茗

“滴！”10月9日，安顺经济技术开发区星火路8号，南智云谷数据中心的闸机伴随提示音开启。王雪工位上的电脑已预热——当天她要把2000亩光伏发电场的航拍图逐一描边，误差不得超过1像素。

半年前，王雪还是安顺学院的准毕业生。如今，她已成为一名数据标注方向的人工智能训练师。坐在工位上，她开始用标注工具勾勒光伏发电场航拍图轮廓，身后的服务器阵列指示灯如繁星不间断闪烁。

像王雪这样通过“校企合作订单式”人才培养项目”培训后，在安顺就业的数据标注相关人才已近百名。今年1月至9月，安顺市数字经济新增就业岗位1284个，其中数据标注师占比超过30%，“标注军团”正成为黔中新的劳动力名片。

通过政企联合方式，安顺为南智云谷等大数据企业培养数据标注相关人才。

“从提交申请到拿到公寓钥匙，只用了3个工作日。”王雪提起配套的优才政策，滑动手机向记者展示人才公寓的照片。入职时，她通过企业集中申请了人才安居保障，“扫码进入‘安才码’小程序，上传身

份证、毕业证、劳动合同，系统自动比对学历、社保、纳税信息，10分钟就可生成电子‘优才卡’。”

这份高效源自《安顺市人才安居工程实施细则》的刚性支撑。根据政策，王雪属于第四层次人才，可享受100平方米免租公寓，大数据等重点产业人才租房补贴还能上浮10%。安顺市人才交流中心负责人吴韵指着服务台账介绍，仅今年上半年，人才之家已为53名数据产业人才落实安居保障，日均咨询量超200人次。

南智云谷数据中心A栋机房，电流“嗡嗡”声在38米高的机柜间流动。“这些标注好的数据，正通过‘广州—安顺’直连链路送往东部算力枢纽。”贵州南智云谷数字产业发展有限公司负责人王刚指着屏幕上跳动的数据流介绍，一季度4000万元产值中，数据标注业务贡献率达35%。作为安顺“1+5+N”数据产业培育模式的核心企业，南智云谷正打造国家级数据标注基地。按照规划，随着二期项目投资，中心总算力将突破500PFlops（计算机浮点运算能力的标准单位），还需200名标注人才填补缺口。



→南智云谷的工作人员正在机房查询数据。

贵州日报天眼新闻记者 杨曦 摄

“订单式”人才培养项目不是“2+1”，而是“0.5+0.5+2”。“安顺学院数学与计算机科学学院院长钱淑渠这样描述数据标注人才培养模式——前半年，学生在校完成Python基础、图像处理、数据安全法规、数据标注技术与应用、大数据可视化等核心课程；后半年，学生搬进南智云谷“厂中校”，每人分配1台标注工位、1名企业导

师；最后2年，带薪顶岗，项目合格率与绩效奖金直接挂钩。“学生一入学就有工位、一毕业就有岗位。”安顺学院公共计算机教学部主任湛兰樱说。

从政策红利到产业机遇，从院校培育到企业成长，安顺正构建起引才、育才、用才的完整生态，带动这座城市的数字经济脉搏稳健跳动。

90%，农特产品展销区平均单月销售额超3万元。

“专班帮我们对接资源，现在配套设施全了，游客住得更舒心。”何法辉介绍，这家由闲置民居改造的精品民宿，距黄果树瀑布32.9公里。在专班工作人员帮助下，他为民宿开通了多平台线上预订。

目前，幺铺镇避暑旅居工作专班帮助筹办民宿酒店的村民协调金融机构资金超300万元，带动23户村民投身民宿业。据了解，安顺经开区现有等级民宿6家，今年计划新增70余家，重点打造幺铺镇民宿集群，其中该镇羊场村已发展民宿65户、床位1100余张。

“我们锚定民宿小镇的目标，通过专班精准赋能、‘老带新’模式扩面、‘交通+旅游’资源嫁接，加快民宿产业集聚发展。”郎学举说。

如今的幺铺镇，从吴昌林的家常民宿到李家苑的精品旅居民宿，闲置房变“金屋子”，村民们端稳“旅居饭碗”，民宿产业成为乡村全面振兴的新引擎。

## 故宫南迁“文物”亮相

本报讯（记者 周强）连日来，中国原生态国际摄影大展旗下的“中华同光——故宫南迁精华文物特展”，在安顺市西秀区旧州镇开展。现场数十件1:1复刻的故宫南迁“文物”，让观众得以近距离触摸历史的温度，直呼大开眼界。

展厅内，翠玉白菜复制品率先映入眼帘，明永乐青花龙纹天球瓶、清乾隆磁胎洋彩青地金花鱼游春水瓶等瓷中珍品依次陈列；王羲之《快雪时晴帖》、梁楷《泼墨仙人图》等书法绘画复制品，令人惊叹于古人的笔墨神韵。“所有展品均以1:1比例复刻，力求还原文物本真。”策展人介绍。

此外，展览还特别呈现了故宫文物南迁时期的老照片、文献。1937年，七七事变爆发后，故宫南迁文物中的80箱书画珍品被辗转运至安顺，存放于郊区的华严洞长达5年10个月13天。“看到这些复刻文物，既震撼于国宝的魅力，也读懂了安顺与故宫那段特殊的历史渊源。”游客陈女士说。

## 田间地头无人机显身手

本报讯（记者 彭杨）今年以来，安顺市镇宁自治县抢抓低空经济发展机遇，实施无人机植保作业4.58万亩。

据了解，该县探索打造立体低空农服应用经济示范区，启用大疆、极目等品牌无人机8700余架次，完成植保、施肥等作业飞行时数累计2100余小时，综合效益较传统作业方式提升90%，节约成本约68万元。

针对蜂糖李核心产区地形崎岖、运输困难问题，该县引入无人机空中配送，将果子从果园到交易市场的时间从2小时压缩至15分钟，每小时运力达6000斤，是传统人工的近百倍。运输时效的提升，使蜂糖李地头收购均价从每斤22元升至25元。

今年以来，大疆、极目授权企业在镇宁累计销售无人机300余台，其中办理补贴54台，受益农户42户，补贴资金77.76万元。培训飞手700余人，其中30余人获得民航CAAC证件。

## 黔冠电力设备 超高性能混凝土电杆热销

本报讯（记者 杜延翔）10月10日，安顺市紫云自治县猫营镇工业园区，黔冠电力设备有限责任公司的智能化生产车间正高效运转，一根根超高性能混凝土电杆经过严格检测后下线。

“我们的电杆至少能达到35年的使用期限。”该公司综合部主任袁辉介绍，企业不仅引入国际先进的自动化生产与高精度检测设备，实验室更是获得CNAS认可，成为南方电网区域内首批拥有国家级检测资质的电力设备企业之一。

技术创新是黔冠电力突围的利器。作为国家高新技术企业，研发团队历经数百次实验，攻克薄壁新型超高性能混凝土电杆生产技术难题，填补了国内行业空白，更成为全国首家掌握超高性能混凝土薄壁电杆量产技术的制造商。

凭借硬核技术实力，黔冠电力跻身行业标准制定者行列，深度参与5项国家标准的制定与修订。“目前，公司年产值达1.2亿元，搭建4条智能化生产线，年产能达7万根，从原材料筛选到成品出厂，全流程对标国家最高检验标准。”袁辉介绍，如今该公司生产的混凝土电杆，凭借耐久性远超传统产品、高强度抗裂性能突出、适应高温高湿等特殊环境的优势，热销广东、广西、云南等地。

## 引企进村种韭黄

本报讯（记者 沈长志）10月13日，安顺市平坝区天龙镇高田村的600亩韭黄迎来首次采收。基地里，务工群众分工明确，摘韭黄、割韭黄、打包搬运上车。

今年，高田村引进贵州韭屹农业有限公司，规划种植600亩韭黄，不仅优化了当地产业结构，更给村民带来了大量家门口就业岗位。“从每年的3月开始用工直到年底，每天40余人稳定务工，年发放务工工资150万元左右。”贵州韭屹农业有限公司销售经理李文艳说，“得益于夏季凉爽的气候条件，贵州的韭黄能比广州等地抢先1个月提前上市。”

## 联顺达科技：年产LED显示屏模组超百万张



10月13日，安顺市西秀区西秀产业园的联顺达科技有限公司生产车间内，智能化设备高速运转。该公司是集LED显示屏、LED绿色照明、LED节能亮化三大系列产品制造、销售和服务于一体的高新技术企业，可年产LED显示屏模组超100万张。2024年，入选贵州省专精特新“小巨人”企业，拥有10余项发明专利。

贵州日报天眼新闻记者 何晓璇 摄

本版责编：胡卡妮 杨红 吴琳  
版式设计：陈倩

安顺经开区幺铺镇

## 民宿怎么干？专班来支招

贵州日报天眼新闻记者 杨曦

“朗专员，这露台加个遮阳棚会不会更舒服？游客都说咱们这儿凉快，想多在户外待着。”10月11日，安顺经济技术开发区幺铺镇上铺村，民宿负责人吴昌林向该镇避暑旅居工作专班人员朗学举讨主意。朗学举蹲下身丈量尺寸：“可以的，选浅灰色防晒材质，实用耐脏。”

这样的场景，在幺铺镇经常可见。9月1日起，《安顺市一流旅游城市建设促进条例》正式施行，幺铺镇随即成立避暑旅居工作专班，进驻各村破解民宿发展难题。

专班以“摸实情、解难题”为抓手，先清理卫生死角，再摸排闲置资源。摸排

中，专班工作人员发现上铺村40余栋房屋存在“住一层空多层”的情况，适合办民宿。针对村民各种顾虑，专班分类施策提供指导，还为资金短缺户协调金融机构给予一定利息优惠。

政策托底，让村民敢闯敢干。在上铺村，许多村民正在将自家房屋改造为民宿，从屋内布局到屋外装修，都已初见雏形。

“以前想干没头绪，现在专班手把手教。”村民吴昌林不仅积极向专班人员请教，还主动向准备开办民宿的村民分享经验：“旺季要提前在抖音发房源，并给游客

推荐安顺市的美食、美景，为游客提供攻略参考。”

“专班帮办手续，年利率比普通贷款低2个点。”刚拿到20万元贷款的村民王秀兰，一家老小齐上阵，在庭院内铺石板路。她告诉记者，自家的民宿酒店开始建设以来，专班工作人员不仅提供专业的政策与技术指导，还通过装修风格等方面的建议，帮助大家走出差异化发展的路子。

在李家苑·你家院子民宿，负责人何法辉仔细检查着新到的品牌床上用品。今年暑期以来，该民宿多时段入住率超过