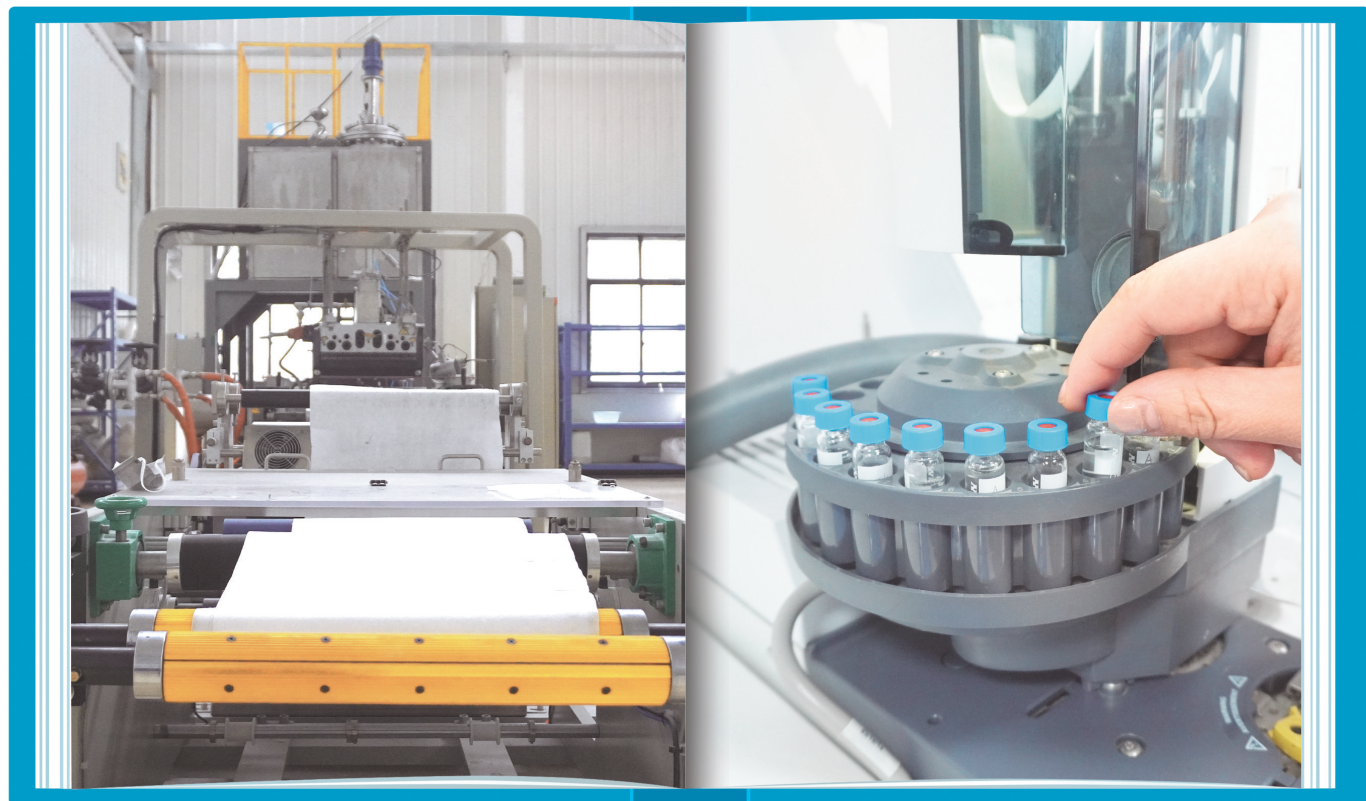


挖掘企业真实需求 打通成果转化通道 一名技术经理人的变现账本

贵州日报天眼新闻记者 张凌 摄影报道



贵州省材料产业技术研究院提供的中试场地。

贵州省材料产业技术研究院科研场景。

“我的工作就像一本‘变现账本’，每一页都记着从实验室到市场的距离，每一笔都算着科技成果如何变成真金白银。”在走访企业时，省材料产业技术研究院成果转化与技术服务中心副主任、高级技术经理人武晓，总是随身带着一本笔记本，上面密密麻麻记录着企业需求、技术参数、市场预期和对接进度等。

第一笔账：需求挖掘 为科研找准方向，为企业出谋划策

“最开始的账最难算。”武晓回忆，2021年刚转型做科研型技术经理人时，她发现不少科研人员埋头做实验，成果出来才发现“货不对路”。一边是实验室的成果，另一边是企业的需要，中间隔着一道鸿沟。

贵阳中安科技集团原是一家家装电缆生产企业，随着新能源汽车电缆需求上升，企业开始试水新赛道。然而，首次这样测试未达到客户要求，后续研发也陷入瓶颈。

武晓带领团队深入车间，蹲产线、看工艺、听难题，梳理出“新能源汽车电缆柔软性提升”等核心需求，并协调省材料研究院科技人员积极开展技术服务。通过

对产品的精细划分和技术创新，省材料研究院调配资源组织相关科技人员集中攻关，针对企业对汽车电缆的布局和技术需求，开发了适用于新能源汽车高压线缆的TPEE、TPE、TPU、硅胶复合等材料。新产品不仅柔韧、耐热、阻燃，还能在普通的挤塑设备上实现批量化生产。

一次技术创新，助力贵阳中安科技集团有限公司取得新能源汽车电缆相关资质——获得了系列供应商资格，与知名新能源汽车制造企业签订了采购协议。目前，研究团队正致力于复杂工况下高安全线缆制备技术的布局研发、新能源高压电缆高效屏蔽技术和耐高温陶瓷化电缆的转化应用。

第二笔账：搭建信任 破解“双向设防”的困局

技术经理人在成果转化链条中，核心职能是搭建信任桥梁。企业在与科研人员合作时，往往担心技术泄密、专家失信；而科研人员则担心企业不履约、拨款拖延。这种“双向设防”会阻碍科技成果转化。

贵州某环保企业曾因处理酿酒废水水质不达标而面临合同违约风险，企业负责

人找到武晓时直言：“怕请了专家，问题没解决，核心工艺还被看透。”

武晓牵头制定“分阶段合作协议”：科研团队先提供初步方案，企业验收后再推进深度合作，她的团队全程担任“技术翻译官”和“合同监督员”。最终，不仅帮企业解决了难题，还延伸出磷化工、赤泥、新能源电池材料等生产废水的处理和回用技术。

“技术经理人不仅要有专业能力，还要懂法律、商务、市场，以及对政策的敏感性。”武晓说作为“科技红娘”，她清楚技术和市场之间需要怎样衔接——凭借专业信誉与资源整合能力，技术经理人能成为双方信赖的纽带，精准匹配供需、化解合作隐患，保障转化流程顺畅。

第三笔账：机制创新 从“实验室”到“市场”的破壁人

作为技术经理人，要敢于从“等政策”转化为“要政策”。

自省科技厅将省材料产业技术研究院列为“激励创新政策落地试点示范科研院所”以来，武晓带领团队，从深化体制机制建设、服务体系创新、激发科技人才活力三方面推进改革。

2024年，她推动形成全省首个职务科技成果赋权改革案例，采用“赋予长期使用权+许可+收益”和“先许可后付费”模式，将科技成果赋权给科研团队，由团队自行与企业协商利益分配机制并实施转化。

目前，该赋权项目已开工，获得全省首批“成果转化贷”700万元。截至2024年12月，该项目开发的新产品已发展新客户3家，新增销售收入20468万元，新增解决就业31人。

这一改革在方式、路径、权益分配机制等方面为全省高校和科研院所提供了有益借鉴，推动科技成果转化工作迈上新台阶，为科技服务经济社会高质量发展注入新动能。

在武晓的推动下，一套“供需对接—协同研发—权益分配”的全链条改革机制逐步成型，成为破解成果转化难题的“金钥匙”。武晓也因此荣膺2024贵州“改革奋斗者”称号。

从需求挖掘到信任搭建，从效益变现到机制创新，武晓的“变现账本”，记录的不仅是科技与产业的双向奔赴，更是科技成果从贵州实验室走向更广阔市场的生动实践。

博士创新站扎根产业一线

贵州日报天眼新闻记者 袁航

“目前团队已完成首批孢子采集与基质适配实验，进入第二阶段练苗期。”贵州省农作物品种资源研究所陈娅娅博士介绍，项目预计两年内形成标准化组培技术体系，届时将实现年培育优质金毛狗蕨种苗5000万株。

金毛狗蕨是贵州地道药材中的瑰宝，其根状茎药用价值高，生态意义重大。但由于过度采挖和自然繁育率低，野生资源濒临枯竭。今年6月，陈娅娅博士依托与贵州共生绿色农业发展有限公司共建的博士创新工作站，正式推进“贵州省道地珍稀濒危药材金毛狗人工繁育关键技术与应用”项目，标志着这一国家二级保护植物的规模化繁育技术攻关进入实质性阶段。

“最强大脑”扎根田间地头，创新资源下沉产业一线。今年，省科协联合省市场监管局（知识产权局）、省工商联、省民营经济和区域经济发展中心，在全省首批认定115个博士创新站，聚焦中小微企业的技术和人才需求，以产学研合作为纽带，推动博士及其团队与企业联合开展技术攻关、成果转化、人才培养及推广“先用后转”合作模式，促进科技创新和产业创新深度融合。

贵州省博士创新站按照“五个一”的

标准建设，即：至少一位博士领衔，承担一个研发项目或就科技服务、管理咨询等方面达成合作，组建一支创新服务团队，实践培养一批技术人才，服务企业。

联合攻关行业共性技术。固达电缆集团携手贵州师范大学龙丽娟博士，围绕高端电线电缆材料发展需求，持续深入产品结构、适配场景、材料制备工艺、原材料性能提升等的研发攻坚，着力打造适配性高、传输稳定、使用寿命长的高品质线缆产品。

在人工智能领域，贵州财经大学丁红发博士与贵州华城楼宇科技有限公司共建的博士创新站，已取得大模型等人工智能领域的5项知识产权成果，成功应用于公安核心业务及政务数据分析领域。在白葡萄酒产业，贵州省赤水河畔酱香型白酒研究中心与中南林业科技大学杨涛博士团队聚焦酱香型白酒健康酿造，筛选出5株高产健康因子功能菌株，开发复合功能菌株强化

双高制曲工艺，健康因子含量提升30%以上。

省科协相关负责人表示，通过建立博士创新站，推动科研团队深入企业一线搞



固达电缆集团携手贵州师范大学龙丽娟博士打造高品质线缆产品。图为固达电缆（省科协供图）

科研，既畅通了高校、科研院所博士人才与中小企业和相关单位的交流渠道，更将高层次科技人才及创新资源导入产业一线，助力全省产业高质量发展。

银发消费群青睐科技潮品

贵州日报天眼新闻记者 梁珍情

“这款手表老人用着方便吗？”“有哪些健康监测功能？”“可以演示一下吗？”8月22日，贵阳市云岩区未来方舟小米之家门店内，市民刘芸正专注地为63岁的母亲挑选一款能监测健康数据的智能手表。她的目光停留在一款菜单简洁、语音清晰的智能血压手表上。表盘上实时跳动的心率、血氧等数据，吸引了不少顾客咨询。

导购李女士介绍，这款去年上市的智能手表已取得《第二类医疗器械注册证》，具备专业性和可靠性。产品特别设计了语音播报功能，适老化创新让其从“科技潮品”变身为中老年人的“健

康助手”。随着2024年贵州推出居家适老化改造补贴政策，该产品不仅受到银发族欢迎，也成为子女表达孝心的热门礼品。

“现在打扫卫生再也不怕老花眼了！”在黔南州都匀市伯爵花园，72岁的白玉老人看着女儿用适老化消费券给自己购买的扫地机器人，笑容满面；在遵义市红花岗区，贵州智养科技的工程师正为社区老人安装生命体征监测仪，这些设备的数据直连24小时值守的智慧康养平台。数据显示，截至2023年底，贵州60岁及以上老年人口达660万人，占总人口17.08%，老龄化社会加速到来，智能科技与养老服

务的深度融合正悄然展开。

“从智能手表到远程照护系统，适老化改造正突破单品局限。”贵州智养科技有限公司总经理陆琼礼介绍，目前该公司在遵义市红花岗区试点的417户家庭已形成“监测—预警—响应”的布局，公司研发的健康预警手表、门磁报警器等设备计划在年底前覆盖红花岗区2万户家庭。

作为专注智慧医养科技企业，贵州智养科技已完成智慧医养平台开发，根据老年人需求安装健康预警手表、人体生命体征监测仪、门磁报警器、智能语音对讲器、水浸报警器、燃气报警器等智能终端设备。智慧康养大数据中心工作人员7×

24小时轮班值守，实时监测老年人健康状况并进行智能预警，提升养老服务的便捷性、舒适性与安全性。

“有了这些智能设备，就像有了贴身健康顾问，让人安心不少。”红花岗区老城街道纪念馆社区邹先举老人说。

站在小米之家体验台前，刘芸最终为母亲选定了能语音播报健康数据的智能手表。导购员帮她绑定亲情账号时，显示屏跳出提示：您母亲的健康报告已同步至家庭关爱中心。

8月1日，我省印发《贵州省提振消费专项行动实施方案》，提出将制定养老服务机构提升改造和验收指南，支持民办老年教育发展，鼓励发放老年教育学费消费券，支持各地创新农村集中互助养老新模式。贵州省养老服务行业协会秘书长蒋仁政表示，将加强养老服务质量监督，提高从业人员服务水平，确保老年人消费得到物有所值的体验。

这家企业用AI算法跑赢森林火灾

贵州日报天眼新闻记者 赵旭婉婷

近年来，全球低空经济加速发展，“低空+应急”成为国家应急体系建设的重要方向，应急管理部高度重视无人机在森林草原防火中的应用价值。华泰智远凭借深厚的技术积累，推出森林草原防火智能巡察无人机，以“无飞手化作业”等创新突破，为森林草原防火工作注入“智能新动能”。

作为深耕数字孪生技术8年的企业，华泰智远是云贵地区该领域的“排头兵”。从贵州磷化数字孪生智慧工厂到贵阳贵安大数据科创城数字孪生平台，其构建的高精度动态模型与全链条数据治理能力，让“数字映射物理世界”成为现实。如今，这份技术积累被注入森林防火领域。

“数字孪生不仅是技术工具，更是推动产业变革的核心引擎。”华泰智远副总经理陈寅表示，当前森林防火工作中，传统无人机面临依赖专业飞手、响应效率低、覆盖范围有限等难题，“无飞手化”正是破局关键。

该企业研发的森林草原防火智能巡察无人机，融合人工智能与机器视觉算法，巡察时可自主研判火情，并自动完成减速、下降、盘旋等动作，无须人工干预，有效解决了飞手协调难、效率低的问题。

“当需要无人机执行如协同护林员二次核实火情等任务时，智能飞控系统可自动响应流程，自主选择最优无人机与航线，无需工作人员手动操作，让基层人员更专注于火情处置。通过复合翼无人机与多旋翼无人机的组合，既发挥复合翼续航长、速度快的优势，又保留多旋翼的灵活性，实现‘广覆盖+高精度’的立体防控。”陈寅介绍道。

在长坡岭国家森林公园试点项目中，该产品自今年2月投入使用的71天内，单架无人机日均飞行6次、累计飞行4小时，发现疑似火情91起。3月3日，成功协助打火队伍完成一次早期火情的快速处置，有效避免了火情扩大，试点成效显著，获得贵阳市林业局和应急部门的高度评价。

低空经济的兴起为森林防火带来了新机遇。未来，华泰智远将以森林防火无人机场景化为支点，整合低空智联网与AI能力，持续构建安全、高效、智能的低空产业体系，用科技守护绿水青山。

贵州农业职业学院创新协同育人 助力生态家禽产业发展

贵州日报天眼新闻记者 何登成

从“技术悬空”到“落地生根”，从“校企脱节”到“协同共育”，贵州农业职业学院依托贵州生态肉鸡优势特色产业项目、贵州省生态家禽产业技术体系，组建“禽创营”创新创业班，以创新模式破解生态家禽产业发展瓶颈。

“人才培养必须扎根产业土壤。”贵州农职院相关负责人表示，“‘禽创营’的探索证明，只有让教育跟着产业走，人才围着需求转，才能培育出懂技术、善经营、能扎根的农业新生代。”

“禽创营”创新构建“专家导师+大学生技术员+农民养殖员”三元联动技术服务模式。该模式以产业需求为导向，将高校智力资源、企业实践平台与农户生产经验有机融合。专家导师提供前沿技术指导，大学生技术员作为技术传播的“毛细血管”深入一线服务，农民养殖员则贡献本土经验，形成“教学—实践—服务”闭环，推动高校、企业与农户三方协同发力。

针对技术推广“最后一公里”梗阻、人才供需错配等问题，“禽创营”设计了一系列解决方案。

利用暑假、节假日等，“禽创营”组织学生返乡开展生态家禽产业调研，通过实地走访、问卷调查等方式收集养殖规模、技术瓶颈、培训需求等基础数据。同时，教师团队深入生态家禽产业集群县，与当地农业农村局、养殖企业座谈，摸清各地在品种选育、疫病防控、精深加工等方面的具体需求，为优化人才培养方案和创新服务模式提供依据。

在技术落地环节，学生在专家指导下，将先进养殖技术、疫病防控方法带到田间地头，切实解决企业和农户的实际问题。通过持续的技术服务和人才支持，“禽创营”与多家企业建立了稳定的合作关系，共建实训基地、联合开展研发，孵化出一批懂技术、能创业的新型人才。

全国大学生测绘智能大赛 贵州理工学院获佳绩

本报讯（记者 王雨）近日，2025年全国大学生测绘学科创新创业智能大赛在内蒙古科技大学圆满落幕。贵州理工学院首次组队参赛，即从全国近400所高校、7000余名选手中脱颖而出，获得一等奖1项、二等奖1项，展现出不俗的专业实力与创新素养。

为备战本届大赛，该校土木工程学院测绘教研室自4月起启动校赛选拔，系统组建参赛队伍，并创新采用“理论夯实+仿真实操+极限测试”三维训练模式，开展集中培训。在“一次性外业数据采集+内业数据处理”的高强度赛制中，参赛团队沉着应对，展现出扎实的外业操作能力、熟练的软件绘图技术、严谨的数据分析水平以及优异的时间管理与协同作业能力。

近年来，测绘教研室紧密围绕低空经济、元宇宙等产业发展方向，将无人机航测、激光雷达、三维建模等前沿技术融入课程建设，构建起“赛课融合”的实践教学平台，有效提升学生的创新与实践能力。

测绘教研室相关负责人表示，将以此次获奖为契机，持续深化“以赛促教、以赛促学、以赛促创”育人机制，着力培养更多兼具实践能力与创新思维的高素质测绘人才，为行业创新发展提供有力支撑。

2025贵州科技馆科普研学活动开营

本报讯（记者 袁航）近日，以“科创无界·智联黔泰”为主题的2025贵州科技馆科普研学活动在贵阳开营。由泰国坦亚武里皇家理工大学创新示范学校、贵阳市第三实验中学、贵阳市清华中学等10所学校40名中学生组成的研学团，开启了一场感受贵州山水人文和科技魅力的探秘之旅。

此次研学活动由省科协主办、贵州科技馆（省青少年科技活动中心）承办、泰国坦亚武里皇家理工大学协办，是多层次、多领域推动与东盟国家“一国一策”双边科技交流合作的重要实践。

5天时间，研学团走进贵阳市李端棻中学、贵州省博物馆、安顺市航空产业市域产教联合体—低空无人机应用及研究中心、中国天眼科普基地等，通过主题讲座、实验操作、文化体验等活动，促进黔泰青少年在思想碰撞、文化交融、实践创新中增进友谊、共同成长。