

# 紧盯突出问题系统整治 为国企高质量发展提供坚强保障

黔清风

“我母亲86岁了，本该在她身边尽孝，但因为自己的贪腐行为，现在给母亲端茶递水都做不到……”近日，黔南州荔波县城市建设投资集团开展“一案一整改”警示教育会，集团原总经理袁某某在专题教育片中深刻忏悔。

此前，审计部门在对县国有企业开展审计时，发现荔波县城市建设投资集团与相关民营企业涉嫌利益输送问题。随即将问题线索移交纪检监察机关。经查，发现袁某某利用职务便利，为他人谋取利益并非法收受财物。最终，袁某某被开除党籍、开除公职，被判处有期徒刑3年。

国企领域权力集中、资金密集、资源富集，腐败多发易发，二十届中央纪委四次全会对着重抓好国有企业等领域系统整治作出重要部署。省纪委监委始终坚持严的基调，严查国企领域腐败问题，同时深入分析研究，找准突出问题深化专项监督、专项整治，注重做好案件查办后半篇文章，持续净化国企领域政治生态，为国企高质量发展提供坚强保障。

省纪委监委把惩治腐败作为深化国企改革斗争的有力抓手，紧盯国企“一把手”、重要领域关键岗位干部职工等“关键少数”，紧盯项目、政策、资金，聚焦投资、采购、工程等关键环节，严肃查处基础设施建设、公共资源交易、股权转让、招标投标等领域腐败，深挖靠企吃企、贪污侵占、利益输送、挥霍国有资产等突出问题。今年1至4月，全省共立案查处国企领域案件922件954人。贵州省建设投资有限公司党委委员、副总经理王伯航，贵州磷化（集团）有限责任公司原党委书记、副总经理邓竹林等多名国企领导“落马”。

为找准国企领域腐败滋生的根源，省纪委监委组成调研组采取召开座谈会、发放问卷及书面调研等方式，围绕省管国企腐败治理问题开展调研。省纪委监委第六监督检查室结合全省近年来查处的国企领域违纪违法案件，分析梳理典型案例办案实践，组建专题调研组赴贵阳、遵义、黔南等地开展实地调研，深入剖析案原因，研究监督对策举措。

“针对查办案件反映出的国企领域违规决策造成重大损失问题，通过深入剖析，主要表现为‘任性决策、盲目投资’‘违规处置、低价贱卖’‘未批先建、大干快上’‘违规担保、套取牟利’等几大类。”省纪委监委第六监督检查室相关负责人表示，对此，重点通过强化对国企“一把手”、关键岗位人员监督管理，推动健全从严管党治企的责任机制；督促国企党委定期对国有资产情况进行全面盘点，开展廉洁风险排查，对盲目投资造成的重大国有资产损失的，严肃追责问责；深挖严查违规决策背后的“贵风腐”问题，督促主管部门和相关国企补齐监督漏洞等，多措并举推动筑牢国资国企安全“防火墙”。

紧盯国企领域突出问题，全省纪检监



毕节市七星关区纪委监委派驻第四纪检监察组干部到某国有企业项目建设现场开展监督检查。 熊磊 摄

察机关找准“小切口”，通过开展专项整治、专项监督等精准发力，靶向纠治。派驻省国资委纪检监察组以深化省委巡视反馈问题整改为契机，紧盯省属国有企业公车管理使用不规范问题，通过开展专题会商、审核专项治理方案、抽查督查等方式，督促省国资委扎实做好省属国企公车管理使用不规范专项治理工作。毕节市织金县纪委监委选取国有平台公司涉农项目资金管理使用为“小切口”开展专项整治，通过对近年信访举报、监督检查等发现的问题线索大起底，紧盯涉农项目批复实施、验收、资金管理、拨付等6个方面，梳理细化13项监督任务清单，整合“室组地”监督力量，组建5个监督检查组，深入行业主管部门、国有平台公司开展监督检查，着力查找涉农资金项目暗箱操作、权钱交易、工程烂尾等问题，严查背后的“贵风腐”问题。

为破解国有企业监督中“不敢”“不愿”“不会”难题，全省各级纪检监察机关通过改革赋能、健全监督机制、整合监督力量等，不断提升监督质效。省纪委监委持续深化派驻机构改革，陆续向贵州能源集团、黔晟国资等17家省管大一型企业派驻纪检监察组，充分发挥派驻监督独立性、权威性，工作质效提升明显。比如，贵州能源集团实施派驻改革后监督发现问题线索数较改革前一年同比增长163.63%。

派驻贵州民航集团纪检监察组针对驻在企业集团监督力量分散问题，探索建立问题及线索联合排查、监督执纪联席会议等13项制度机制，实现监督力量统筹、聚合。贵州磷化（集团）有限责任公司纪委推动集团党委制发深化“靠企吃企”专项整治工作方案，将健全国有企业监督体系、深化“四风”问题排查整治、开展廉政风险排查等3个方面作为整治重点，整合纪检监察力量的同时，抽调财务、审计等部门业务骨干组建监督检查组，深入查找“影子股东”、滥用职权等“靠企吃企”突出问题。

在查办案件、纠治突出问题的基础上，全省各级纪检监察机关督促相关国有企业做实以案促改、以案促治，不断完善规章制度、健全内控机制。

省纪委监委在查处樊新中、李明卫、周登涛等省水投集团多名领导干部的同时，立足修复净化企业政治生态，监督推动省水投集团以新一轮国企改革深化提升行动为契机，建立健全国企管理制度体系，强化对制度执行的监督检查，研究制定《加强对“一把手”和领导班子监督责任清单》，逐条列出“一把手”及班子成员落实主体责任、监督责任、监管责任的“硬杠杠”。贵州磷化（集团）有限责任公司纪委围绕集团营销、采购等重点环节，深入开展廉政风险排查整治，并对查办的案件进行深入剖析，通过制发纪检监

察建议书等方式，督促主管部门深化源头治理，2024年以来，累计排查廉洁风险点136个，对应制定防控措施346条；健全完善《集团管理人员管理办法》等6项制度机制。

同时，深入开展国企领域警示教育，通过召开警示教育会、观看警示教育片、开展纪律教育轮训、通报典型案例等方式，教育引导国企党员干部职工特别是领导干部筑牢拒腐防变思想防线。

省纪委监委在拍摄一系列内部警示教育片和电视专题片，以及编印严重违法违纪法省管干部、年轻干部案件警示录、忏悔书中注重选用国企领域反面典型案例，并针对性开展警示教育；更新省反腐倡廉警示教育基地，及时展出新近查处的国企领域违纪违法典型案例，供相关单位组织国企领域领导干部集中接受警示教育。贵阳市纪委监委召开全市区（市、县）属国有企业警示教育大会，通过参观警示教育基地、观看警示教育片、通报违纪违法典型案例等方式，用身边人身边事开展警示教育。黔南州施秉县纪委监委通过组织国有企业干部职工召开警示教育大会、参观警示教育基地、旁听职务犯罪案件庭审、聆听专题廉政党课，以及对国企“一把手”和领导班子开展履责约谈，与关键岗位重点人员开展提醒谈话等方式，打出国企领域警示教育“组合拳”。

权、管事、管人的长效机制。

在“防”上持续发力，提升不想腐的自觉。深刻剖析近年查处国企领域违纪违法典型案例，采取摄制警示教育片、编印警示教育读本、参观警示教育基地等方式，持续深化以案说德、以案说纪、以案说法、以案说责，教育引导国企干部职工自觉培养廉洁自律道德操守，在遵规守纪中改革创新、干事创业。加强国有企业新时代廉洁文化建设，发挥廉洁教育基础作用，深化清廉国企等清廉单元建设，因地制宜开展合规经营专题培训、廉洁教育专题讲座、“青廉宣讲团”集中宣讲等工作，推动国企干部职工持续筑牢拒腐防变思想道德防线，夯实清正廉洁思想根基。

（黔东南州委常委、州纪委书记、州监委主任 高峰）

域问题线索、循线深挖，截至今年4月已立案15人，党纪政务处分14人。同时，聚焦案件暴露出的国企资金使用监管不力问题，向案发国企制发监察建议，推动修订完善财务管理、项目招标投标管理等7项制度机制。

此外，注重发挥案件的警示、震慑、教育作用，组织国有企业“关键少数”旁听国企领域职务犯罪案件庭审，并利用近年查处的国有企业典型案例摄制警示教育片《抉择》，组织全县2000余名党员干部及国企领域干部职工观看，强化警示震慑。

## 纪检资讯

遵义市习水县

### 聚焦“关键少数”开展警示教育

“大家以我为鉴，千万不能以身试法。”近日，遵义市习水县召开专题警示教育会，县直各部门（单位）主要负责人、关键岗位党员干部等200余名“关键少数”集中观看警示教育片，接受警示教育。

会上播放的警示教育片《利剑护民生》，由习水县纪委监委制作，选取习水县近年来查处的涉及医疗、征地拆迁等民生领域典型违纪违法案例，深入剖析涉案人员的思想变化过程、违纪违法行为以及产生的严重不良后果，教育引导全县党员干部特别是“关键少数”以案为鉴、警钟长鸣。

“曾经的同事发出的忏悔，让我深刻认识到违纪违法对个人、家庭、单位和社会造成的巨大危害。”一名县直部门负责人同志表示，将时刻绷紧纪律规矩之弦，自觉净化社交圈、生活圈，始终廉洁从政、干净干事。

会上，县纪委监委相关负责人结合查处的“关键少数”违纪违法典型案例，深入剖析问题根源，教育引导党员领导干部要算好政治账、经济账、家庭账，从思想上固本培元，在行动上严守红线。

铜仁市松桃自治县

### 专项整治农村集体“三资”领域突出问题

“村里‘三资’情况在公开栏上一目了然，每一笔动态和去向都一清二楚……”近日，铜仁市松桃自治县纪委监委在黄板镇金龙村开展监督检查时，村民陈大哥谈起了村里的变化。

2024年以来，松桃自治县纪委监委聚焦群众关心、关注的农村集体“三资”管理问题，制定工作方案，扎实开展农村集体“三资”管理问题专项整治。

具体工作中，县纪委监委采取个别谈话、查看账目合同、现场走访等方式对全县农村集体“三资”底数开展动态清查，截至今年3月底，已完成对全县28个乡镇503个行政村（社区）排查全覆盖，精准发现农村集体“三资”管理底数不清、权责混乱、套取侵占资金等一批问题。

同时，注重协同联动，加强与县农业农村、财政、交通运输等部门开展会商研判，主动将“组组通”等非经营性资产管理纳入排查整治重要内容；注重从群众信访诉求、巡察审计反馈、清产核资排查、监督检查等问题台账中筛查问题线索。针对专项整治排查中发现的问题，由集中整治工作专班分析研判后，一般性违纪问题及时交所在乡镇（街道）纪（工）委、派驻纪检监察组快查快处，典型案件交“室组地”联动办理。

2024年以来，截至今年3月底，全县共排查发现“三资”台账管理不完善、村务公开不及时、资产管理和处置不规范等问题299个，转问题线索80件，立案72件72人，党纪政务处分60人。

县纪委监委把个案查处和类案分析结合起来，督促相关部门对共性问题梳理归纳，深化整治、规范管理，建立完善《松桃苗族自治县农村集体经济组织财务制度实施细则》等一批制度。推动村（社区）集体经济组织规范会计核算，建立健全集体资产登记、保管、使用、处置等制度。持续推动“三务”公开，督促村（社区）监督委员会、廉情监督员聚焦农村集体经济各要素、各环节主动靠前监督，切实守好农村集体家底。

毕节市黔西市

### “靶向式”巡前培训为干部蓄能充电

“此次培训既有理论学习，又有业务实操，对于巡察新兵来说很及时很实用。”近日，二届黔西市委第七轮巡察工作巡前培训会结束后，参训干部李安群说。

为提升巡察干部政治素养和业务能力，切实增强巡察工作质效，毕节市黔西市委巡察机构坚持问题导向，突出业务能力，紧扣巡察工作新形势、新任务、新要求，通过精准选题、分类施教、实战练兵，扎实开展“靶向式”巡前培训，为巡察干部“充电蓄能”，截至3月中旬，对参与第七轮巡察的42名干部进行培训。

做足做细培训前准备。市委巡察机构认真梳理以往巡察工作中经验做法、存在的问题和薄弱环节，通过召开座谈会、书面征求意见建议等方式，了解巡察干部培训需求，针对性制定培训课程。

按照“缺什么补什么，巡什么学什么”原则，邀请市纪委监委机关室（组、办）相关负责人、相关职能部门业务骨干、参加过上级巡视巡察的业务能手，围绕巡察工作流程、巡察监督重点、政策法规要点，以及巡察中需要重点关注的问题等各方面开展专题辅导、分享实战经验。同时，结合本轮被巡察单位行业特点，增设乡村振兴、工程建设等培训内容，确保打牢基础，有的放矢。

此外，市委巡察办根据参加巡察干部的履职经历、擅长领域和个性特点，采取“老带新”传帮带方式，优化巡察组人员配置。还编印《巡察工作指导手册》，作为进驻后精准监督“工具书”，帮助“巡察新兵”更好开展工作。

黔西南州兴仁市

### 以赛促学提升干部履职能力

前不久，黔西南州兴仁市纪委监委举行“正风肃纪有力量，忠诚干净敢担当，锻造新时代纪检监察铁军”知识竞赛活动，来自乡镇（街道）纪（工）委、市委巡察办和市纪委监委内设机构、派驻机构的60余名纪检监察干部参加活动。

“举办此次知识竞赛，旨在进一步加强业务知识学习，在全市纪检监察系统营造学纪学法、遵纪守法的浓厚氛围，不断提升纪检监察干部的业务素质和依规依纪依法履职能力。”兴仁市纪委监委相关负责人表示。

知识竞赛通过个人必答、分组抢答等形式开展，内容以《中国共产党纪律处分条例》《中华人民共和国监察法》和纪检监察业务知识为主。此次比赛中，参赛队伍比速度、拼知识，激烈比拼，展示了纪检监察干部良好的精神风貌。

“通过这次知识竞赛，我认识到了自身存在的差距和不足，下步将加强提升自己监督执纪执法业务能力。”参加比赛后，市纪委监委派驻第八纪检监察组一同志深有感触。

除开展知识竞赛外，该市纪委监委还通过班子成员领学、业务骨干轮学、支部研学、总结讲评等方式，提升纪检监察干部能力水平。

## 工作体悟

## “惩治防”一体发力 护航国企健康发展

国企领域资金密集、资源富集、资产聚集，腐败问题高发易发。十三届省纪委四次全会对“着重抓好国企等领域系统整治”作出部署，黔东南州纪委监委坚决贯彻落实全会部署要求，坚持运用“全周期管理”方式，“惩治防”一体发力，为国企高质量发展营造风清气正良好政治生态。

在“惩”上持续从严，强化不敢腐的震慑。坚持有案必查、有腐必惩、有贪必肃，紧盯企业项目、资金、资产等重点领域，聚焦投资、采购、工程等关键环节，综合采取领导包案、提级办

理、指定管辖、交叉办案等方式，严查严惩国企领域靠企吃企、关联交易、涉租寻租、套取挪用、内外勾连、损公肥私等违纪违法问题。今年以来，截至4月底，全州国企领域共立案94件94人，党纪政务处分52人，移送检察机关6人，严肃查处了贵州中建伟业建设（集团）有限责任公司原党委书记、董事长唐某某等“一把手”大案要案，惩治腐败高压态势进一步巩固。

在“治”上持续深化，扎牢不能腐的笼子。充分利用“室组”联动监督机制，紧盯国有企业投资决策、招

标投标、资金使用、选人用人、物资采购等方面，推动监督具体化精准化常态化。针对国有企业存在违规拆借资金问题，在贵州中建伟业建设（集团）有限责任公司试点开展专项治理，强化个案剖析和类案分析，深刻总结国企领域腐败案件特点，通过制发纪检监察建议等方式，督促深入查摆和整改问题，建立完善“三重一大”集体决策事项清单、投资管理办法等制度10余项，推动形成靠制度管

为房屋出租人与公司签订租赁合同，为其本人和亲友谋利。因还存在其他严重违纪违法问题，最终，廖某某受到开除党籍、开除公职处分，因犯受贿罪、挪用公款罪被判处有期徒刑七年，并处罚金人民币十万元。

从江县纪委监委加大对国企领域腐败惩治力度，2024年全面起底国企领

## 地方实践

## 持续发力惩治国企领域腐败

通讯员 欧里香

近日，在贵州千润农林投资开发（集团）有限责任公司“一案一整改”警示教育会议上，下属子公司从江县七香农业投资开发有限责任公司原董事长、总经理廖某某在视频中深深忏悔，现场52名国企干部职工接受教育警示。

此前，黔东南州从江县纪委监委

接到县委巡察移交关于县七香农业投资开发有限责任公司原董事长、总经理廖某某挪用公款，为亲属和他人谋取利益的问题线索，随即成立专案组开展调查。

经查，廖某某邀约亲戚朋友集资建房，因资金链断裂，便利职务便利挪用公款继续建房。建成后，委托他人作