

昂首阔步新征程 奋楫扬帆再出发

——贵州省人民医院十年发展观察

刘丹



贵州省人民医院。

向上的梦想有多么坚韧，历史的进程就有多么壮阔。

党的十八大以来，贵州接续奋斗创造了赶超跨越的“黄金十年”。这十年也是贵州省人民医院以踔厉奋发之姿，勇毅前行的十年，取得历史性成就、发生历史性变革，在建院75年历史进程中，书写下浓墨重彩的篇章。

打造国家区域医疗中心，加速破解群众“看病难”问题；科研项目荣获国家科学技术进步奖二等奖；5G+机器人手术打破科幻与现实的距离，“心脏AI联合实验室”赋予人工智能医学基因；积极开展“预住院”服务，优化日间手术流程，缩短患者住院时间；器官移植医疗质量水平不断提升；面对疫情，全院医务工作者不畏艰辛、勇毅坚守，战胜了前所未有的困难和挑战……

每个人都不容易。但正是因为心有所信、挺膺担当，将个人前行的“小目标”融入医院发展的“大蓝图”，才把平凡事做成了了不起。

骐骥一跃，不能十步；驽马十驾，功在不舍。今年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是落实“十四五”规划承上启下的关键之年，站在新的起跑线上，贵州加快高质量发展其时已至、其势已成，面对千载难逢的机遇、千帆竞发的态势、千钧重负的责任，贵州省人民医院蹄疾步稳、笃定前行，向着更美好的明天进发。

接续奋斗 积跬步至千里

时间是最忠实的记录者。

从2012到2022年，党的十八大以来的新时代十年，贵州省人民医院的发展进程极不平凡。迎风搏浪驭稳舟，踏平坎坷成大道，历届书记、院长为现代医院管理制度的建立、巩固和发展，进行了艰辛探索；医务人员接续奋斗，以“一刻不能停，一步不能错，一天误不起”的艰苦付出，不断践行新时代人才强院战略、释放创新发展动能、提升学科建设能力、全心全意为患者服务，走过万水千山铸就辉煌，让这座集医疗、教学、科研、干部保健、预防、康复、急救为一体的三级甲等大型综合性医院焕发新的荣光。

面对人民群众医疗健康新诉求，如何实现“高质量发展”是公立医院的“必答题”，也是我探索与追问的“思考题”。曾任贵州省人民医院党委书记的赵莉目光望向远方，仿佛穿越时空的烟云，看到了2012年，彼时呼吸内科刚刚成功入选第三批国家临床重点专科建设项目，在此之前，省医只有护理部获得了国家级临床重点专科建设项目。直面差距，唯有加速奔跑奋力追赶，省医的生存与发展“大纲”非常明晰：在党的全面领导下建设高水平

当前，人民群众多层次多样化的医疗健康服务需求持续快速增长，卫生健康总体供给从缺医少药转变为有医有药，群众期盼更多的是“优医优药”。

“民有所盼，我有所为。”贵州省人民医院强力破解看病排队难题，门诊平均等候时间由46分钟下降至19分钟；优化升级门诊分诊系统，推行智能化医技集中预约、临床路径全流程管理；电子病历互联互通，医保移动支付顺利上线；推行“一站式”服务，有效缩短门诊大厅结账窗口平均排队时间；达芬奇手术机器人和骨科手术机器人为医生增添了“透视眼”和“稳定手”，让患者治疗质量更高；获批大器官移植资质，仅2022年，就完成肝移

科技创新 闯禁区攀高峰

“人生最大的幸福，莫过于在富于创造力的壮年发现了自己的使命。”斯蒂芬·茨威格在《人类群星闪耀时》中的这句话，为省医医护人员在各个领域一刻不停地拼搏创新，作出了最好的注解。

2022年，省医心内科介入室，在场的医务人员共同见证历史性的一刻：医生成功为106岁高龄合并原发性体克的急性心肌梗死患者进行了急诊血运重建术，“这样高龄的心血管疾病成功救治病例在贵州尚属首例，在全国也很罕见。”该院心内科主任、省心血管病医院院长吴强难掩激动。

追求卓越，不断向新的医学高峰攀登，为群众健康拼尽全力，省医书写了75年的生命故事，在新时代的十年，高潮迭起。

每一篇章，都记录着省医人聚焦“急危重、疑难杂症”，完善创新体系，构建创新环境，集聚力进行创造性引领性科技攻关的精彩；

每一段落，都彰显着“世上无难事，只要肯登攀”的气概和勇闯医学禁区的智慧与

的临床学科、开展前沿科技创新、打造高质量的人才队伍、实现科学化精细化管理、提供一流的医疗服务。

路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。十年，奔驰的时间划出了一道耀眼夺目的曲线——

2013年，实行预约挂号制缓解“排队难”，提出“以病人为中心”理念，吹响了全省医疗行业提升服务质量、确保医疗安全的号角。

2014年，建筑面积近10万平方米的现代化门诊综合大楼投入使用；同年，省医被授予2014年全国“五一”劳动奖状光荣称号。

2015年，启动百人精英出国留学工程，进一步促进了省医学科建设与人才队伍的国际化接轨。

2016年，省医派出30支医疗队、290名专家为医联体医院开展新技术传授、手术示教、临床教学查房，送优质医疗服务进百姓家。

2017年，省医与贵州大学合作共建的贵州大学医学院迎来首届新生，填补了贵州省内无综合性大学开展医学教育的空白。

2018年，省医与全省198家二级医院、1000余家乡镇卫生院开通四级远程医疗平台，

患者至上 人民医院为人民

植59例、肾移植129例、器官捐献83例，器官捐献及器官移植数量居全省第一，移植医疗水平与术后生存率，在西南地区位居前列。

年年岁岁、岁岁年年，省医无一时不把人民放在心中，无一刻不将群众利益置于首位。曾任省医护理部主任、南丁格尔奖获得者苏雅香说，“用我们的负重前行，换来了千家万户的岁月静好。”

在医院外科大楼，四根高挺梁柱顶端雕刻四朵花瓣，分别代表四颗心——爱心、细心、耐心、责任心，这是每一位省医人都须铭记的核心价值观——“病人至上”，其凝练形成的“精诚、求实、创新、奋进”的精神以及“依法治院、科技兴院、人才强院、质量立院”的

科技创新 闯禁区攀高峰

胆识。

“医学之路是无止境的，像有一股力量，催促着向前、向前！”省医泌尿外科主任罗光恒曾在梅奥医学中心交流，偶然发现一条相关专家提出的猜想——认为前列腺切除术后修复细胞来源其实是前列腺组织，篇幅不长的论述勾起了他强烈的兴趣。回国后，罗光恒不断与这个课题较劲，和上海、广东等地的专家组成团队共同研究，最终，由贵州省人民医院与上海市第一人民医院、南方医科大学珠江医院共同开展的《前列腺癌修复新理论与精准外科干预体系》项目荣获国家科学技术进步奖二等奖。该奖项系贵州省医药卫生健康领域首次进入国家级科技奖励前三名，同时填补了贵州省人民医院国家级科技奖励的空白。

项目的创新性研究，有效提升了中国前列腺增生手术疗效和诊疗水平。罗光恒说：“医学的源起和发展从来离不开科学技术，当今每一个医学前沿的背后都有创新技术的关键支撑。”

实现省内县级医院全覆盖，助力群众“小病不出乡、大病不出省”。

2019年，贵州省癌症中心和国家老年医学中心贵州分中心落户省医。

2020年，派出精锐力量支援湖北抗疫，倾情倾力参与全省疫情防控与救治，坚决筑牢疫情防控屏障。

2021年，省医获得国家科学技术进步奖二等奖1项，贵州省科学技术奖3项（科技进步一等奖1项、自然科学三等奖2项），实现重大突破。

2022年，面对错综复杂的形势和艰巨繁重的任务，贵州省人民医院全面实施科技创新和人才首位战略，不断增强创新这个第一动力；始终用好“敢”字诀，激发“敢为、敢闯、敢干、敢首创”活力，凝聚起攻坚克难的强大力量；坚定不移走好高质量发展之路，开足马力打造“一院两区”新格局，力争分秒推进上海儿童医学中心贵州医院建设进入最后冲刺阶段，让老百姓在家门口享受国家级优质服务，把“人民医院为人民”这张金名片擦得更亮，真正让政治的“强”、医者的“仁”、思想的“活”、技术的“新”、党员干部的

方略，融入省医每一位医务工作者的血肉。

这当中，既有“医之大者、为国为民”的坚定信仰，亦饱含“仁心仁术仁爱”的医者精诚本色。

曾任省人民医院党委书记、现任省将军山医院临时党委书记张湘燕立于梁柱之下，背脊挺拔。“人民医院为人民——是一代代省医人的精神传承与价值追求，也是孜孜不倦奋勇向前的不竭动力，我们初心如磐、使命在肩，心怀崇高理想，勇担时代重任，以小我成就大我，舍小家为大家，让群众健康的‘医靠’愈发坚实。”张湘燕话语坚定。

“得其大者可以兼其小。”医院激荡青春梦想，引导青年医护人员把个人理想融入时代主

科技创新 闯禁区攀高峰

在省医，有此认知者，何止一人？

医院骨科主任李波，一连说了三个不可想象：现在我们的人工关节的置换，可以实现日间手术，病人快速接受手术后，在48小时甚至24小时就能出院，这在10年前是不可想象的；引进骨科机器人，基于术中2D或3D图像进行手术空间映射和手术路径规划，更可实现5G远程操控，相当于“千里飞剑”，这在10年前也是不可想象的；微创手术的应用，现在医生只用打开4个1厘米的“小口”，就能把内固定材料置入人体，出血量不超过50毫升，而这不说放在10年前，即便是5年前，也是不可想象的。

这一切的不可想象都源于国家的强大、科技的兴盛，造福于民。

医疗技术的革新绝不仅仅是少部分科室，在省医，科技创新推动科室高质量发展的典型案例，比比皆是——

在肾内科，拥有国内及区域内领先的血液净化、腹膜透析、生物制剂序贯治疗等多项特

“拼”在院区蔚然成风。

十年，跳跃的数字彰显了一场场恢弘的剧目——

年门诊急达255万人次，四级手术占比26.97%，平均住院日为7.92天，床旁结算率占比45.19%，全院即时结账率占比78.24%；2022年完成远程医疗会诊1971例。

拥有国家临床重点专科及建设项目6个，国家卫健委重点实验室1个，省级重点学科和专科21个，妇幼保健重点特色专科1个，省级中医重点专科1个，省科技创新人才团队9个，国家临床医学研究中心省级分中心3个，省临床医学研究中心4个，省人才基地6个，省级医疗质量控制中心15个，住院医师规范化培训基地29个；肾内科、呼吸科、骨科和心外科连续5年进入复旦大学医院管理研究所西南区专科声誉排行榜前5名；拥有博士308人……

这是对省医十年磨一剑的生动诠释，更是对拼搏奋进、苦干实干的最好褒奖。

“省医不断勇往直前、开拓创新，以‘敢教日月换新天’的豪情壮志，带动医疗、教研、学科、医技、人才、管理、文化等领域齐头并进，激发起追梦逐梦、不懈奋斗的澎湃力量，同心绘就了医院跨越发展波澜壮阔的画卷。”省人民医院党委书记刘健平和的话语，传递出了多维度推动高质量发展的信心与决心。

题，为每一位青年提供发展的际遇和展示的舞台。该院心外科青年医生胡旭和乳腺外科青年医生侯净正是被这样的大环境所吸引，放弃了国外的发展以及国内一线城市提供的优越条件。他们说，要为家乡人民服务，走好自己的长征路。

这是一场接力跑，每一代省医人都为下一代跑出了一个好成绩，让我们从十年间铿锵的报时声中，感受到了蓬勃的力量。

省人民医院院长查艳感慨地说，坚持以人民为中心的发展思想，催生出许多惊人的创造和改变，这些点滴变化汇聚成省医新时代高质量的磅礴力量，医院现正与上海交通大学医学院、贵州大学医学院在医工、医理、医文等方面开展紧密合作，共同提高科研工作与高质量发展的“含金量”，更好地造福患者，为医学创新贡献力量，为健康贵州提供支持。

新征程上，一页页新的篇章正在着墨。

色技术，“我们还通过透析患者蛋白质能量、脂质代谢紊乱的生存队列，进行肾脏病质控和科技成果转化，获2020年国家卫健委‘公立医院医疗质量安全提示典型案例’。”该科主任袁静说道。

神经外科完成了我省首例带神经血管蒂胸大肌转位腋二头肌功能重建手术；小儿外科成功实施我省首例腹腔镜下左下肺叶隔离肺（叶内型）单独病灶切除术；肝胆外科成功完成贵州首例全腹腔镜下活体肝移植；

贵州首例腹腔镜妊娠婴儿经妇科护航成功诞生，世界罕见；

泌尿外科完成机器人单孔腹腔镜肾盂输尿管成形术。

……

时代不负奋斗者，星光不问赶路人。

此时，凛冽的寒风吹不停省医医生为抢救病患奔跑的脚步，吹不散省医护士守候病人眉宇间的清静笑意。此刻，初春的暖阳喷薄而出，从空中俯瞰，新旧病房大楼并列，无声的见证着省医人从过去到现在，从现在奔向未来，攻克一个个医学难题的赤子之心。

当我们回眸党的十八大以来贵州省人民医院以高质量党建为统领，深入推进医药卫生体制改革，助力脱贫攻坚全面小康，深耕学科建设，厚植人才根基，医教研协同发展提升核心竞争力竞争力的每一步，无不闪烁着党的光辉，无不激荡着战斗堡垒和先锋模范的力量。

党旗飘扬下，省医坚持把“五零五心”为服务目标的“强堡垒、护健康、当先锋”党建品牌创建贯穿到各个党支部服务群众的全过程。一个党支部就是一座堡垒，一个科室就是一座灯塔，一名党员就是一面旗帜。红色先锋的榜样力量，传递在急诊室的紧张急救间，传递在手术室的生死时速里，传递在每一次接诊、每一次治疗、每一次和患者交流的温暖瞬间。

“我是党员，我先上！”2020新冠疫情暴发，省医党员干部挺身而出，分4批支援武汉和鄂州，同时间赛跑，与病魔较量，全力守护患者生命安全和身体健康。同时，还积极包干指导贵阳贵安、铜仁、黔东南和34家医联体医院的疫情防控与救治工作，通过远程会诊和派专家驻点指导等方式救治新冠病毒感染患者。

2022年，医院有力出击抗击疫情的多个战场。“我们一手抓院感防控，确保医院不破产；一手抓患者救治，确保医疗服务不中断、质量不降低。”医院呼吸与危重症医学科主任叶贤伟，仍然清晰地记得没有硝烟的战场，彼时，省医按照“平急转换、扁平高效”要求，在院本部、省将派员支援上海、新疆、内蒙古、重庆抗疫，承担贵阳市疫情静默期间绝大多数危重症患者救治；疫情防控进入新阶段，医院克服重重困难，全力“保健康、防重症”。每一位白衣战士都以“功成不必在我、功成必定有我”的境界，为打赢疫情防控攻坚战发挥了重要作用。

心中有信仰，脚下有力量。对于省医来说，这是机遇与挑战并行的十年，应对挑战更能迸发力量，战胜困难更显意志精神。

抬望眼，而今正值医院改革的攻坚期、发展的关键期，全院上下以不畏艰险的豪情和广集众智的激情奋进新征程，奋力实现疫情防治能力大提升、重大项目建设大提升、医疗服务能力大提升、科研学科水平大提升、人才队伍建设大提升、综合运营管理大提升。

大风泱泱，大潮滂滂。站在新的起点，省医党委书记刘健话语铿锵，“省医党委始终把政治建设摆在首位，深入学习贯彻党的二十大精神，把志向定位于贵州发展、社会脉动的时代坐标之中，坚定投身社会主义现代化建设的思想自觉和行动自觉，以奋进之姿开启开局之势成关键之役，咬定青山不放松，全力构建‘一院两区’新发展格局，实现区域优质高效医疗资源均衡布局，以守正创新之歌，演绎突破瓶颈、笃定高质量发展不动摇的恢弘乐章。”

这是省医作出的承诺，一诺千金，说到做到。青山无言，大地为证。省医人正迈着自信而坚定的步伐，心怀梦想再出发，将一项项不可能变为可能，创造一个新的发展奇迹，为群众提供越来越多的获得感、幸福感和安全感。

（图片由贵州省人民医院提供）