山海二十载 黔鹭共潮生

——厦门大学对口支援贵州师范大学20周年纪实

何登成

2006年7月，一封来自黔中大地的函件，跨越千山万水抵达鹭江之滨，厦门大学与贵州师范大学正式签订对口支援协议。从那一刻起，两校在高等教育版图上交汇出一段绵延20年的“山海情”。

志合者，不以山海为远。20年来，两校连续签署4轮对口支援框架协议，从顶层设计到基层落实，从单向输血到双向赋能，合作不断走深走实。依托厦大精准对口支援，贵师大师资队伍结构显著优化，科研实力持续跃升，办学实力稳步提升、知名度和影响力持续扩大。这不仅是一所西部高校的成长史，更是一曲东西部高校携手并进、共谋高质量发展的时代交响乐。



厦门大学校园一景。



贵州师范大学东校区南大门。

师资共促

外部“输血”到内生“造血”

人才是高校发展的第一资源。20年来，厦大通过干部挂职、教师深造、访学进修等多种途径，为贵师大培育一支兼具学术功底与管理水平的骨干队伍，实现从外部“输血”到内生“造血”的根本转变。

帮扶伊始，厦大先后选派多名干部到贵师大挂职。“到了贵师大，我就是贵师大的人。”2007年初，厦大信息与计算数学系主任卢琳璋教授受委派到贵师大，担任贵师大数学与计算机科学学院院长，负责数学学科博士点的申报和建设工作。

几年来，卢琳璋把贵师大的学科建设当作自己的事业。他推动“走出去”与“引进来”并举：选送20余名青年教师赴北大、清华、中国科学院、厦大等高校攻博进修，引进博士教授10余名，并邀请40多位国内外知名专家到校讲学。在他的组织下，全国计算数学年会、矩阵论国际会议等近10场高层次学术研讨会首次落户贵阳，极大开阔了师生学术视野。

在卢琳璋的帮扶下，学院硕果累累。国家自然科学基金项目从往年的2项跃升至20余项，SCI论文从10余篇增至百余篇；“计算数学”成为省级特色重点学科，“数学与应用数学”获批教育部特色专业。2013年，数学学科获批一级学科博士授权点。

一批批“厦大人”毕业后入职贵师大，也为贵师大注入新鲜血液。

程琥教授在厦大完成本硕博学业后，于2010年受聘来到贵师大工作。他依托厦大化学学科优势，结合贵州资源特色，聚焦新能源材料研究，主持国家自然科学基金等项目8项，发表论文69篇。他主讲的《物理化学》课程，将厦大“自强不息、止于至善”的校训精神融入课堂。至今，两件小事让他铭记于心：一是2011年一台电化学工作站软件崩溃，厦大师弟远程指导一个多小时修复；二是2017年对“非理想溶液”结论存疑，厦大老师次日便发来翔实的教学案例，并说：“对口支援不仅是学校层面的任务，也是教师之间的事。你在那边上好课，就是在延伸厦大教育的辐射力。”这份跨越千里的回应，让他看到对口支援并非冰冷的指标，而是由无数信任与分享凝聚的情谊。

“授人以鱼，不如授人以渔”。厦大还通过教师深造、访学进修等多种途径，为贵师大培育教师骨干队伍。

从一名留校任教的年轻助教，成长为学院院长、博导，吴云顺的成长轨迹与厦大对口支援贵师大的历史进程紧密交织。2012年，从教10年的吴云顺，怀揣对学术前沿的渴望，考入厦大数学科学学院攻读应用数学博士专业。毕业返校后，他将学到的前沿理论和治学理念融入教学科研与学院管理之中，迅速成长为学术骨干。科研上，他专注于流体力学中的偏微分方程研究，发表学术论文数十篇，主持国家自然科学基金项目等11项，主编出版著作2部。教学上，他始终坚守教学一线，负责的《数学建模》课程获评贵州省级“金课”，2025年获评贵州省普通本科高校“金师”称号。“得遇良师，得伴益友，得居佳境，得学所求。”回顾在厦大的博士生涯，吴云顺感慨道。

数据是最有力的证明。20年来，厦大共录取贵师大35名在职教师攻读硕士学位、164名在职教师攻读博士学位；近5年毕业的博士占学校同期自培博士的32.85%。干部培养方面，贵师大共选派69名管理干部到厦大挂职和交流，接受访学进修教师（6个月以上）123人，目前在访5人。

更令人欣喜的是人才成长后的“反哺效应”。已培养的在职优秀人才中，获省管专家、省青年科技奖、全省高校哲学社会科学学术带头人、省普通本科高校“金师”等省级荣誉共28人次；23人任正高级专业技术职务，57人任副高级专业技术职务。这些扎根黔中大地的学者，正成为贵师大教学科研的中流砥柱。

如今，那些“厦大贵师人”正形成一股力量。他们从受助者变为助人者，从学习者变为传承者。

贵师大黄真金教授至今仍记得2012年考入厦门大学教育研究院攻读博士学位，报到当日的场景：年逾九旬的潘懋元先生拄着拐杖静立在礼堂门口，向每一位新同学温和颔首、微笑致意。这一幕深深镌刻在她的记忆深处，让她真切感受到厦大独有的温度——这里既是严谨求索的学术阵地，更是能安放初心、给予力量的精神家园。毕业之际，面对沿海高校伸出的橄榄枝，她选择回到贵师大。“西部教育需要更多扎得下根的本土人才，我从贵师大走出去，就要回来建设她。”10年间，她牵头完成的基础教育教学改革项目荣获2022年贵州省基础教育教学成果一等奖；指导本科生、青年教师参加国家级教学竞赛屡获一等奖，培养的师范生与一线语文教师逐步成长为贵州各地中小学的教学中坚力量，一批乡村教师在她的带动引领下成长为贵州省乡村教育骨干人才。

“做旅游研究，要脚下有泥、心中有数、笔下有据。”厦大管理学院林璧属教授的话，一直影响着贵师大孙小龙教授。2014年他考取厦大旅游管理专业博士研究生，2018年毕业返回贵师大工作。读博期间，他完成了从“学术跟随”到“独立研究”的关键转型。“出去读书是为了什么？不是为了离开，是为了更好地回来。贵师大培养了我，厦大提升了我，现在我把学到的带回来。”返回贵师大后，孙小龙做的第一件事是重新梳理自己的学术“家底”，把在厦大形成的三个学术习惯带回来：坚持问题导向，不做“空转”的研究；坚持方法规范，每一篇论文都要经得起检验；坚持服务地方，让研究扎根贵州大地。他带领年轻教师和研究生组建研究小组，定期开展学术讨论，逐篇打磨、逐项推进。2021年，他申报的国家社会科学基金一般项目获批。他主讲的《旅游统计学》将贵州民族村寨的真实调研数据引入课堂，2024年获评贵州省级“金课”。他指导的研究生在CSSCI期刊发表多篇论文。从2018年归来到2025年，他用8年时间从“回来的人”变成了“带头的人”。“孙老师让我们看到，在贵州、在贵师大一样可以做出一流的学问。”贵师大学生宋育典这样写道。

鹭江潮涌，黔山巍峨。20年山海情，改变了无数人的命运，也重塑了一所大学的风貌。当鹭江的潮声与黔山的回响交织，我们听到的是一曲山海协奏，美美与共的交响乐。

山海回响

从一棵树到育一片林

学科共建

专业结构进一步优化

学科建设是高校发展的龙头。在厦大的帮扶下，贵师大的学科专业结构进一步优化，博士点建设实现了“从无到有、从有到优”的历史性突破。

2013年，正是贵师大首次申报中国语言文学等博士点的冲刺时刻，急需外援。关键时刻，厦大派出专家组驻校指导。有贵师大老师回忆道：“他们不是简单提意见，而是帮我们重新梳理学科脉络。”马克思主义理论学科申报时，厦大专家逐字修改论证报告；地理学团队缺野外数据，厦大开放共享卫星遥感资源；心理学实验室设备老旧，厦大捐赠整套眼动仪……“他们始终把我们的困难当成自己的事。”2013年2月，贵师大地理学、马克思主义理论、数学、中国语言文学4个学科获批一级学科博士学位授予点，不仅实现贵师大博士点从无到有零的突破，更实现贵州省人文社科博士学位授权点零的突破。

今年10月，两校对口帮扶工作又传来喜讯：厦门大学化学化工学院与贵州师范大学化学与材料科学学院正式签订学科帮扶协议。由国家杰出青年科学基金获得者李剑峰教授担任帮扶团队负责人，组建科研团队对口帮扶贵师大化学学科建设。帮扶工作启动阶段，李剑峰教授团队邀请40余名国内知名专家，聚焦学科前沿和区域科技产业，举办“黔进·AI与自动化赋能化学及新工科高质量发展论坛”“山海携手二十载·化学赋能新贵州”化学前沿高峰论坛等3场高级别学术会议，为学科提档升级、服务区域科技成果创新和产业转化创造良好条件。接下来，李剑峰教授团队将聚焦学科帮扶核心目标，加快推动化学学科提档升级，尽快实现贵师大化学学科进入ESI全球排名前1%，持续产出高水平研究成果，推动科技创新成果转化落地，服务地方产业，培养在地的领军人才取得突破，形成教育、科技、人才一体推进的良好生态，为贵州经济社会高质量发展提供更有力的人才支撑和智力保障。

在厦大帮扶下，贵师大学科专业结构进一步优化，博士点建设实现“从无到有、从有到优”的突破，办学层次进一步提升。截至目前，贵师大学科门类齐全，涵盖哲学、文学、教育学、工学、理学、交叉学科等12个门类。现有10个一级学科博士学位授予点、25个一级学科硕士学位授予点、25个硕士专业学位授予类别。

科研平台是学科建设高质量发展的“领航器”，能够有效整合资源、聚焦方向、突破瓶颈。

早在2009年，贵师大在厦大的支持下成立喀斯特文化研究中心，成为贵州省高等学校人文社会科学研究基地。中心围绕石漠化治理、生物多样性保护、民族生态智慧传承等方向产出了一系列具有影响力的成果，为筑牢长江、珠江上游生态屏障提供了智力支撑，成为东西部高校协同创新的典范。

2013年，厦大与贵师大共同设立“山海科研基金”，每年固定资助8个项目，用于“孵化”高层次科研项目。在学术交流方面，两校精心打造的“山海风流”系列学术讲座已成为合作的文化品牌。

今年3月，“人工智能贵州省科技创新领军人才工作站”在贵师大揭牌。这个工作站的成立，更是凝聚了两校科研团队多年的心血。平台申报过程中，得到厦大纪荣嵘教授团队在前期谋划、团队培育、材料撰写到答辩评审等全方位的支持。工作站成立后，又在厦大的帮助下，组建贵州省人工智能科技创新人才团队。

此外，两校围绕国家重大科技基础设施——“中国天眼”，共建“贵州师范大学—厦门大学中国天眼联合天体物理实验室”；依托“国家民委铸牢中华民族共同体意识研究基地”，联合开展“全新世以来古人类遗址遗产调查与保护”重大项目研究。

人才共育

山海之间播撒希望种子

教育帮扶，最根本的是学生培养。两校本科生、研究生联合培养模式，成为对口支援的一张亮丽名片。

早在2006年，厦大就与贵师大签订《研究生交流学习项目协议书》，每批次选派近10名研究生到厦大交流学习一学期。协作以来，贵师大共遴选290名硕士研究生到厦大开展短期交流。

何加玮同学是其中之一。2018年，作为交流研究生，他被选派赴厦大交流学习。“厦大自由包容、多元开放的办学模式，彻底打破了我以往的认知。”而他的硕士论文选题，就诞生于厦大张福贵教授的一次讲座。“直到现在，我依然清晰地记得那种‘被点亮’的感觉。这让我意识到，真正有价值的学术灵感，往往不是闭门苦思出来的，而是在高质量的思想碰撞中被激发的。”何加玮表示，短短一学期浸润，成为他求学路上至关重要的转折点，重塑了他的学习思维，沉淀了他的学术根基，对深耕学术、职业选择及人生成长产生了深远且持久的影响。

在本科生培养方面，两校于2011年签订《联合培养本科生项目协议书》，创新性地确立了“1+2+1”分段式联合培养模式：即选拔优秀学生第一年、第四年在贵师大完成基础课程与毕业论文（设计），第二年至第三年前往厦大进行为期两年的专业深造。截至目前，贵师大共派出15批次近300名本科生，其中262人获得两校共同加盖公章的联合培养学位证书。这些学生毕业后发展渠道多元，93人赴武汉大学、厦门大学、香港大学等知名高校继续深造。

“以前觉得‘卷绩点’是唯一出路，去了厦大才发现，大学还可以这样读。”贵师大2022级英语专业学生李思思是受益学生之一，回忆起在厦大交流的日子，满是怀念与感激。在厦大交流学习期间，她面对全新的学术环境和更高的培养标准，迅速调整状态，刻苦钻研，参与外宾接待与翻译工作、参与省级课题研究，成绩在80余名同届学生中稳居前列。大四返回贵师大后，她以综合成绩第2的优异成绩获得推免资格，被西南大学录取。“我最大的收获是思考问题的角度变得更加多元，开始尝试跨学科、多样性的思考，真正实现了全方面发展。”李思思说，“现在回看，两年厦大学习经历，帮我找到了自己真正想走的路。”

这些改变的背后，是一套“润物无声”的保障机制：对于确定的联合培养学生，学费由贵师大统一收取后，专项划拨至厦大，不增加学生经济负担。厦大将这部分经费以学生奖学金、专项助学金等形式发放给联合培养学生，极大地减轻了学生的经济压力。同时，厦大在住宿安排、图书馆资源使用、导师配备等方面均给予联合培养学生与本校生同等待遇。正是这些细致入微的关怀，让每一名联合培养学生都能安心生活、专心学习。

科研共创

从单向支援到双向赋能

科研合作是对口支援从“单向输血”迈向“双向赋能”的关键标志。

厦大社会与人类学院张先清教授负责人类学与民族学系与贵师大的对口支援工作，他积极推动人类学、民族学与文化遗产等学科人才培养工作，累计为贵师大培养了12名博士。帮扶过程中他发现，贵州丰富的民族文化是独特优势。“与其照搬东部模式，不如深耕本土。”他引导贵师大教师将研究聚焦苗瑶族群、屯堡文化、古人类遗址等领域。张先清介绍，他们有意识地引导贵州高校前来攻读博士学位的在职老师，学术研究方向聚焦贵州民族文化，服务于贵州学科建设，而不是单纯地跟着导师的方向走。贵州生物多样性和文化多样性在全国都是极为难得的，希望通过培养这样一支当地优质科研队伍，借助地利之便，继续联合开展高水平科研合作，探索建立立足中国本土的知识体系。

从厦大博士毕业返回贵师大任教的姚权贵教授，正是沿着这样的科研方向，致力于传统语言文字与贵州地域学术文化研究。他先后主持国家社科基金一般项目“贵州契约文书中的方言资料整理与研究”、贵州省哲学社会科学重点项目“地域学术视野下的晚清贵州朴学研究”等10余项课题，出版《晚清贵州朴学研究》《郑珍小学研究》等专著2部，在《语言研究》等刊物发表论文20多篇，获贵州省哲学社会科学优秀成果三等奖，并获评贵州省哲学社会科学“青年学术先锋”。

从借助厦大平台完成基础测试，到两校联合攻关斩获省级科研奖项，再到校企合作推动成果走向产业，厦大的对口支援让越来越多科研成果加快落地。

贵师大庄金亮教授主要从事功能晶态多孔材料（MOFs、COFs）设计合成、表面自组装及其在光/电/热催化、新能源电池和环境污染治理等领域研究。开启科研攻关初期，面对贵师大实验条件相对薄弱的现实，厦大化学化工学院成了他最坚实的后盾。从2014年至2019年的每个寒暑假，在厦大国家重点实验室开放课题基金和任斌教授课题组支持下，他借助厦大高水平科研平台，完成了在贵师大无法实现的各种测试和试验；逐步搭建起“全自动液相外延生长金属-有机框架薄膜平台”“催化性能测试平台”和“电化学原位表面增强红外光谱平台”，填补省内空白，实现MOFs薄膜可控制备技术的突破。

2025年，由贵师大牵头、联合厦大等高校共同完成的“功能定制纳米材料界面可控自组装及电催化应用”项目荣获贵州省自然科学奖二等奖。该基础研究成果具有广阔的工业应用前景，为我国新能源与绿色化学发展提供了重要理论与技术支撑。

（本版图片均为资料照片）

本版责编：肖菡 熊瑛 张元斌 严颐
版式设计：黄艳

本社地址：贵阳市宝山北路372号 邮编：550001 直拨电话：报刊社办公室0851－86626266 白班编辑室0851－86625091 夜班编辑室0851－86625148 广告热线：0851－86763333 零售：1.5元 贵州日报当代融媒体集团印务分公司承印 地址：贵阳市乌当区高新北路1号