乡村互助经验进城 城市精细管理下乡

基层治理城乡双向奔赴

本报记者 牟元媛



黔西南州兴仁市薏品田园街道“我们家厢房”里汇集了201种工具。（受访者供图）



黔东南州天柱县“村哥村嫂”服务队上门服务。（受访者供图）

“全靠自觉，自己登记、自己拿、自己还。”10月27日，在黔西南州兴仁市薏品田园街道安和社区“我们家厢房”，居民王福昌取下一台割草机，填写借用信息。

社区工作人员李祖琴介绍，厢房今年1月投用，不少居民主动把家中闲置工具送来，如今已汇集各种工具201种、742件。社区梳理出木工水电、家政维修等7大类240余项，建立“能人台账”，组建劳力互换志愿服务队，居民凭积分可兑换邻里提供的家政、维修等服务。

“这里大多是搬迁群众，进了城，农具没处放，邻里也少了乡里乡亲的热络。”社区党支部书记杜相娅说，“厢房落成后，借工具、请帮工、聊家常，一来二去，生疏感没了，邻里温度回来了。”

近年来，贵州多地积极探索城乡治理双向借鉴融合，把带着泥土温度的乡村互助经验引进城市社区，让规范化精细化的城市治理方法下沉乡村，推动基层治理提质增效。

安和社区延续的是邻里“换工互助”的老传统，六盘水市钟山区建设中路社区探索的则是让互助可持续的机制创新。社区志愿者刘治伟珍藏着一本特殊的“存折”，里面存的不是钱，而是志愿服务时长。加入社区志愿队伍以来，刘治伟已累计服务73小时，全都被完整记录在“存折”里。社区党支部书记朱健锋介绍，“存折”里的服务时长可为自己或三代直系亲属兑换同等时长的服务，还能换成“志愿币”在爱心商家抵扣消费。

目前，建设中路社区累计志愿服务时长超13500小时，党员、退役军人、医护人员、普通居民纷纷加入，服务覆盖邻里关照、康养陪护等多个领域。

乡村经验进城，城市治理模式也向乡村下沉。贵阳市花溪区青岩镇山王庙村，村民推选老支书王文敬当队长，将泥瓦匠、电工、厨师等手艺人组织起来，成立“红色物管队”。借鉴城市治理框架，保留村民议事特色，不收物业费，提供定制服务。该模式已在全镇17个村推广。

“小活随叫随到不收工费，大活按市价打折。‘五类重点人群’包工包料，不收费。”村民罗光治笑着说，现在的村容村貌和村民的生活都得到了提升。

与此同时，还有家政的标准化下乡。黔东南州天柱县选拔70名“村哥村嫂”进行统一培训，依托熟人乡情，开展常态化上门照料。“他们常来陪我摆龙门阵，给我检查身体，帮我买东西。娃娃在外打工也放心。”80多岁的杨苏桃老人笑着说。目前，“村哥村嫂”志愿服务体系已覆盖黔东南州16个县市，累计服务群众超5000户。

经验双向流动，离不开互学互鉴的平台。依托村（社区）干部跨地跟岗学习机制，黔南州龙里县搭建城乡互学渠道，推动城区社区与近郊村寨一对一结对，促进城乡治理经验双向流动、高效复用。

通过学习，三都自治县凤羽街道腾龙社区副主任王萍把福泉市道坪镇谷龙村院坝议事、邻里动员经验带回社区，定期与居民共商小区管护、老年服务等事项，居民参与度明显提升；龙里县湾滩河镇翠微村副主任罗祥鹏借鉴城市社区微改造思路，优化本村人居环境方案，完善垃圾分类、公厕管护，把精细化管理落到乡村。

“过去创新靠摸索，试错成本高、见效慢。现在通过互学‘拿来’成熟经验，结合本村实际再创新，效率高、落地快。”贵定县盘江镇新街社区副主任莫逊感慨道。

城乡互学不是简单复制，而是取长补短、有机融合。龙里县冠山街道借鉴乡村议事协商模式，依托“逢四说事”机制，累计开展说事活动200余场，办结民生实事400余件，矛盾纠纷调解成功率达97%以上。

如今，城乡之间正逐步打破地域壁垒，从“各自摸索”转向“资源共享”。越来越多接地气、有实效、可复制的治理智慧在“双向奔赴”中融合升级，城乡居民获得感、幸福感、安全感不断提升。

贵州科技教师全国大赛获佳绩

本报讯 （记者 **袁航**）10月29日，记者从贵州科技馆获悉，2026年全国青少年科技教育创新成果大赛近日在吉林长春举行，贵州科技教师凭借扎实的专业素养和“做中学”科教创新理念，在科技教育工作者赛道中获得一等奖1项、二等奖1项、三等奖4项。其中，贵阳市花溪区溪北小学但洪波老师同时荣获大赛一等奖和“中鸣科学奖”。

大赛吸引了来自全国各地的优秀科技教育工作者和大学生参与。经层层选拔，全国共810项作品进入终评，其中科技教育工作者赛道454项、大学生赛道356项，参赛范围和规模均超过往届。

大赛紧扣“以赛促教、以赛促创、以赛育人”的核心宗旨，聚焦科技教育师资培育与青少年创新素养提升，为全国科技教育工作者与青年学子搭建了交流展示、互学共进的全国性平台。

培养网络空间安全拔尖人才 贵大“方班”实验班开班

本报讯 （记者 **袁航**）10月21日，贵州大学方班实验班开班仪式暨第2期研讨厅（示范课）举行，标志着方滨兴院士实验班正式扎根贵大，为贵州网络空间安全拔尖创新人才培养按下“加速键”。

方滨兴院士实验班简称“方班”，由中国工程院院士方滨兴亲自设计、参与授课。“方班”采用“学生讲、师生问、专家评”的教学模式，引导学生立足真实需求，在实践研究中发现、凝练并解决问题。自2018年起，“方班”已在全国70余所高校落地推广。这套成熟的特色育人模式落地黔中，将有力推动贵州大数据领域拔尖创新人才培养改革走深走实。

贵州大学副校长王旭表示，贵大将依托方滨兴院士及其专家团队的引领，注入先进育人理念与优质资源，带动相关学科提质升级；同时立足贵州、辐射区域，培育一批留得住、用得上、能担当的网信人才，以高水平人才支撑高质量发展，践行高校服务国家、服务地方的使命。

开班仪式上，方滨兴院士为实验班授旗。在随后的研讨厅示范课上，4名学员围绕人工智能安全、攻击行为监测发现、数据隐私保护等前沿课题作汇报，方滨兴院士及专家团队现场开展点评指导。

贵阳供电局集中整治废弃电力设施

本报讯 （通讯员 **杨志坚 黄迅**）今年以来，贵阳供电局围绕年度“十大民生惠民实事”，针对城乡废弃、退役电力设施隐患，开展专项排查整治，通过政企联动、分类治理、闭环管控，推动解决一批遗留用电问题。

在修文县，贵阳供电局组织供电所摸排自有产权退役电杆情况。截至9月底，累计排查退役电杆6599基，发现搭挂通信线路杆体1558基，并配合工信部门督促通信单位完成线路移交和杆体标识喷涂，按月推进退役电杆拆除清零。

在观山湖区金华园小区，针对遗留的25基废弃电杆、1公里架空线路及1台闲置变压器，贵阳供电局联动社区、物业开展核查，并组织多部门协调推进，仅用26天完成设施拆除和建筑垃圾清运。

目前，贵阳供电局正常态化推进废弃电力设施整治，持续完善政企联动机制，同步推进老旧小区用电整治、充电设施建设、非直供小区资产接收等民生项目，不断提升群众用电获得感、幸福感、安全感。

分级预警、上门劝阻，不断完善反诈体系

贵州公安全力守护百姓“钱袋子”

本报记者 陈景雄

“多亏民警及时赶到，不然8万多元的黄金就寄出去了。”10月29日，安顺市关岭自治县张女士回忆起前段时间遭遇的那场“网恋+虚假投资”骗局，仍心有余悸。她已打包黄金，填好快递单，幸好关岭公安刑侦大队民警接到预警火速上门劝阻，层层揭开骗局，成功守住财产。

这样的劝阻，在贵州并非个例。通过技术拦截、紧急止付、分级预警和上门劝阻等措施协同发力，贵州公安让预警跑在发案前、把劝阻做到群众身边，不断完善电信网络诈骗防范体系，切实守护群众“钱袋子”。

诈骗电话、短信和网址是诈骗触达群众的常见入口。贵州公安持续完善动态封堵机制，今年以来拦截诈骗短信3.8亿余条、封堵诈骗网址3700余万个、拦截诈骗电话200万余次。公安、金融、通信、互联网等部门协同完善全流程风险防控，提升潜在受害人识别、涉诈信息拦截和涉案资金阻断能力。相关工作经验获国务院打击治理电信网络新型违法犯罪工作部际联席会议办公室肯定，并在全国现场会上交流。

为提高资金拦截效率，贵州省反诈中心组建接处警专班，建立7×24小时快速接警止付机制，对每一起报警第一时间开展涉诈账户紧急止付。今年以来，全省紧急止付账户3万余个。今年9月，安顺市西秀区公安机关接到冒充抖音客服的高危预警，陈大姐电话无法接通，手机已被骗子远程操控，银行卡内23万元面临被转移。民警立即赶赴现场，指导家属切断网络、取出手机SIM卡，并联系银行紧急冻结账户，最终全额止付23万元。

面对海量预警线索，贵州公安构建省、市、县、乡四级预警体系，按风险等级分类处置：高风险对象及时核查拦截，反复预警对象持续跟进，基层劝阻力量每日调度。针对涉诈人员跨区域流动，还与云南警方及有关出入境边防检查站建立拦截劝阻机制，推动预警信息共享、人员接应处置。

今年1至9月，全省公安机关处置预警线索2800万余条，发送劝阻短信2600万余条，拨打劝阻电话260万余次，上门见面劝阻超49万人次，累计避免群众损失4.9亿余元。

贵州公安从有关单位和商业银行抽调人员进驻省反诈中心，开展涉案号码复盘和风险研判；成立警企联合实验室，加强前沿技术研究；推动建立涉案电话卡倒查问责机制，督促金融机构加强涉诈银行卡风险管理，并联合开展反电信网络诈骗法落实情况检查。对重大案件，公安机关定期组织复盘，向有关机构下发整改通知，跟踪督促问题整改。

今年1至9月，全省电信网络诈骗警情数、案件数、群众损失数同比分别下降42.64%、30.88%、40.34%。群众识骗防骗意识明显增强，全民反诈的社会氛围日益浓厚。

本版主编：高发强 本版责编：曹源麟
版式设计：那瑞平

世界上第一支鸭传染性浆膜炎疫苗，出自他手；鸭瘟病毒的致病机理，由他领衔揭开；9种鸭疫里默氏菌的耐药新基因，由他带领的研究团队首次发现。

三项标志性成果，源自同一个人——贵州大学动物科学学院院长、国家级教学名师程安春。这位从黔南州长顺县走出来的布依族农家子弟，案头摊着改了又改的论文和校了又校的实验记录，行囊里常备着下乡调研的记录本。一边在国际顶刊发表论文，一边俯身养鸭场解决最细碎的难题——这是他四十多年如一日的姿态。

40年深耕水禽疫病防治

贵州这个团队守护亿万水禽安全

王雨

卡了全球几十年的关口 他们迈过去了

20世纪90年代初，鸭传染性浆膜炎在我国养鸭主产区骤然暴发。鸭群成片染病夭折，养殖户数年心血付诸东流。当时，全球数十年科研探索都未能研制出有效疫苗，不得不使用大量抗菌药物治疗，造成巨大经济损失，诱发严重细菌耐药和公共卫生难题。

程安春和团队从零起步。没有可借鉴的资料，没有疫苗制造及检验规程和质量标准，没有适宜大规模生产用的培养基，也没有可参照的工厂化生产工艺。他们跑遍了全国十余个省的养鸭场采样，风雪酷暑里俯身采样。二十年里，菌种选育、胚体传代、配方调试，失败复盘，再失败再复盘。

最难时，新兽药评审专家组提出修改甚至推翻重来的意见，有些研究当时实验室根本没有条件完成——“连PCR仪器都没有，没法完成疫苗核酸在体内停留时间的检测。”程安春没有绕道，创造条件一项项补。

最终，他们拿到了免疫原性优良的制苗菌株，创建了安全、有效、质量可控的疫苗制备工艺和质量标准。国际首个鸭传染性浆膜炎灭活疫苗问世，获国家一类新兽药证书、国家技术发明奖二等奖。

紧随其后，我国首个可同时用于雏鸭和种鸭的鸭病毒性肝炎弱毒活疫苗落地。两项疫苗推广后，全国水禽养殖病死率大幅下降，为行业创造显著经济效益。

程安春不太说“坚持”，他的办法朴素而具体：生产需要什么，就研究什么；哪里有问题，就从哪里入手。

课题源自产业需求 成果服务贵州走向全国

“我是土生土长的贵州人，吃贵州的饭、喝贵州的水长大。”大学毕业后，程安春曾在贵州基层畜牧兽医站工作多年，对养殖生产中动物疫病防控的需求有切身体会。

“以前在省外，至少要开十多个小时车才能到现场；现在能第一时间接触到贵州养殖生产中需要解决的问题。”回到贵大，他不只是自己回来，还想把一支队伍带起来。

他常对团队说，一个人的力量有限，而群体的力量可以气吞山河。他招募优秀人才，提醒大家打开视野，让每个人在不同方向上完善团队研究。他帮年轻教师凝练方向，让大家明白“1+1>2”的前提是破除单打独斗和碎片化资源。

在团队里，程安春推崇著名的“旺炉理论”：“一个熊熊燃烧的火炉，即便投入一块湿毛巾，也会燃烧起来。”他把自己定位为“烧炉工”和“团队秘书”——把握方向、带头干，也像润滑剂一样协调团队瞄准目标。

他带人，不是替人走路，而是帮人找到路。文明教授36岁博士毕业时一度迷茫，程安春让他先跟着做水禽疾病，从宿主角度研究宿主细胞与病原互作。如今文明已获4项国家自然科学基金项目，领衔建立省级科技创新人才团队。

温贵兰教授记得，程安春讨论研究方向时问她“研究强项是什么”，紧接着问“能不能做到国内乃至世界领先”。“这句话让我当场脸红了，我才意识到自己从未设过这么高的目标。”

在程安春看来，“烧炉工”就是把每个人往更高处推，让每个人看清强项、敢立更高志向。炉子要旺，靠每个人都烧起来。

论文写在水塘边、鸭棚里

程安春带领的研究团队在探明鸭瘟、鸭坦布苏、鸭病毒性肝炎等重要水禽疫病致病机理的研究实践中取得系列重大发现，在PNAS、Nature Communications、Nucleic Acids Research等国际顶刊发表SCI论文300余篇，率先攻克黄杆菌自然转化难题，发明的基因编辑技术被国内顶尖科研院所广泛使用，17种新兽药陆续获批。

成果越垒越高，程安春衡量科研的尺子却没变：不看论文发在哪，看能不能落到鸭棚里。

三穗鸭是中国地方四大名鸭之一，也是贵州农业农村增收致富的重要特色产业。近二十年，程安春团队研发的水禽疫苗等新技术为贵州水禽疫病防控提供了关键技术支撑。

这把尺子，也量到了学生身上。

博士生叶泥刚入团队时更关注实验数据和论文产出。跟程安春走访养殖场后，一句话改变了她的认知：“我们做水禽研究，论文要写在水塘边、写在鸭棚里，解决养殖户真真切切遇到的问题，才算有用的科研。”

病毒变异、细菌耐药、新发病不断出现，程安春手里的难题清单还很长。而中国是饲养水禽最多的国家，防控难度也最大。“‘国际第一梯队’就是要保持解决水禽疫病的能力和水平，对新发或再发疫病在第一时间拿出解决方案。”

四十多年过去，当年那个看着邻家鸡鸭莫名病死、大人们站在圈舍前无奈不语的孩子，如今在鸭棚和实验室之间奔走。他的想法很朴素：“只要脚踏实地干，难题总会攻克。”