党建领航黔程阔 医路提质向未来

——写在贵州医科大学附属医院第一次党代会召开之际

袁蒿芊

贵州医科大学附属医院创建于1941年，是贵州第一所高等医学院校附属医院。历经85年薪火相传、砥砺奋进，医院已发展成为集医疗、教学、科研、急救、预防、保健、康复于一体的大型综合性三级甲等医院，是全省医疗服务体系的“龙头”单位，承载着黔贵大地的健康保障重托。

五年来，医院先后荣获全国“公立医院党建示范医院”“2024年研究型医院建设单位”和“贵州省五好医院”等称号，连续多年在国家三级公立医院绩效考核中保持A+等级；住院患者死亡率由2021年的0.62%降至2025年的0.49%；国家自然科学基金项目由2021年的33项提升至2025年的52项；援外医疗彰显大国担当……一份份亮眼的成绩单，见证了贵医附院在“十四五”期间紧扣“健康中国”“健康贵州”战略，围绕建设现代化研究型医院目标，书写的精彩篇章。



贵州医科大学附属医院（云岩院区）。

筑牢高质量发展“定盘星”

“党委领导下的院长负责制，从制度层面理顺了医院治理架构、规范了运行机制，让医疗、教学、科研、行政管理更加标准化、规范化，有效破解了医院发展中的各类管理难题，保障了医院平稳高效运转。”贵州医科大学附属医院党委书记李海洋如是说。

坚持党的全面领导，是公立医院行稳致远、实现高质量发展的根本保障。“十四五”期间，贵医附院始终把党建工作摆在首位，全面落实党委领导下的院长负责制，将党的领导深度融入医院治理、业务发展、服务保障各环节、全链条，以高质量党建引领赋能医院全方位高质量发展。

五年来，医院严格落实“三重一大”决策制度，紧盯重大决策、人事任免、项目建设、资金使用等关键环节，所有重大事项均由党委集体研究审议、民主决策。其间累计召开党委会162次，常态化开展党委理论学习中心组学习34次。全面推行机关与临床“五个一”支部结对共建机制，帮助临床一线建强战斗堡垒，有效解决科室运营管理、医疗服务中的难点堵点问题，真正把党的创新理论转化为赋能医院发展、惠及群众百姓的务实举措。

基层党组织是攻坚发展的战斗堡垒。医院科学优化党支部布局设置，实现临床科室、医技科室、行政后勤党组织全覆盖，全院党支部由85个调整至87个，基层党支部标准化达标率持续保持100%。同时全面推行党支部书记“双带头人”培育工程，党支部书记由业务骨干担任比例达100%，从体制机制上破解党建与业务“两张皮”难题，实现党建与业务同频共振、融合发展。

在深耕基层党建的基础上，医院着力打造特色党建品牌，开展“5·21（我爱医）”故事分享会，设立党员先锋岗、党员责任区，创新打造“党建+医疗+服务”工作模式，推动党建工作与学科建设、医疗服务、教学科研深度融合、同频共振，实现以高质量党建赋能临床一线高质量发展。五年来，全院累计打造重点党建品牌9个、一般党建品牌30个。在疫情防控、应急救援、医疗技术攻坚等急难险重任务中，党员干部始终冲锋在前、担当作为，充分彰显了党员的先锋模范作用。

医院扎实推进清廉医院建设，持续涵养风清气正的行医环境。“我们常态化开展廉政警示教育、分层分类廉政谈话，筑牢全员廉洁行医思想防线。”李海洋表示，医院清廉建设经验成功被中央纪委国家监委网站推广，为全省公立医院廉洁建设树立标杆作用。



2025年，贵州省医学测序中心建成投用。

启航『十五五』高质量新征程

五年栉风沐雨，五年砥砺奋进。“十四五”时期的累累硕果，不仅为贵医附院积淀了雄厚的发展底气、坚实的学科根基和优质的人才储备，更为医院“十五五”时期接续奋斗、再创辉煌锚定了全新历史方位。

“我们以‘西南一流、全国有影响力的现代化研究型医院’为发展目标，科学谋划‘五大体系’建设发展任务，系统布局未来五年高质量发展路径。”左石介绍。

构建“一院两区”同质协同体系。云岩院区巩固疑难重症核心地位，贵安院区打造优势专科集群。到2030年，两院区核心指标一致性达90%以上，贵安院区重点专科达10个，整体承载能力和辐射能级大幅提升。

构建疑难重症核心诊疗体系。聚焦重大疾病，持续提升诊疗能力，四级手术占比、CMI值保持全省领先。加快肿瘤医学中心建设，推进西南唯一重离子治疗基地落地，打造区域肿瘤诊疗高地。

构建医院现代化治理体系。持续深化绩效、医保、人事等改革，打造5个省级以上管理示范案例。深化智慧医院建设，推动管理从“经验驱动”向“数据驱动”转型，提升治理现代化水平。

构建医教研一体化创新体系。推动临床研究与基础研究深度融合，力争国家级科研项目、重大平台实现新突破。加大引培博士力度，全力冲击国家级人才项目，培养优青、杰青等领军人才，为未来培养院士奠定基础。“我们不仅要持续培育青年骨干人才，未来更要全力培育属于医院自己的院士级顶尖人才。这个目标不是空想，需要全体贵医人久久为功、接续奋斗。”李海洋郑重说道。

构建全方位有温度的医疗服务体系。持续优化全流程服务，提升患者体验。深化医联体、专科联盟建设，扩大远程医疗覆盖，推动优质资源下沉，逐步降低患者外转率。完善公共卫生应急体系，提升重大事件处置能力。

“‘十五五’是承前启后、继往开来的关键时期，我们既面临千载难逢的发展机遇，也肩负爬坡过坎的攻坚挑战。发展路上，每一次小的进步都值得庆贺，每一次大的跨越都不是终点。”李海洋说。

2026年是贵医附院建院85周年，对贵医附院而言，最好的纪念便是实干笃行、精进不止，以更优的医疗技术、更实的服务举措、更强的综合实力，守护群众健康、践行医者使命。“让每一位患者满意，是我们一切工作的出发点和落脚点。”李海洋强调。

蓝图已经绘就，奋斗正当其时。站在“十五五”全新发展起点上，贵州医科大学附属医院必将承载着党和人民的信任与重托，坚守初心、勇担使命，在高质量发展的航道上劈波斩浪、勇毅前行，为守护黔贵大地群众生命健康、助推健康贵州高质量建设作出新的更大贡献。

诊疗实力与服务温度同步提升

医疗质量是医院的立身之本，暖心服务是公立医院的民生底色。“十四五”期间，贵医附院一手抓诊疗能力提升，一手抓服务流程优化，精准破解就医堵点难点，实现医疗硬实力与服务软实力同步提质。

五年来，医院疑难危重症诊疗能力持续进阶、稳步攀升。医院连续多年在国家三级公立医院绩效考核中保持A+等级；住院患者死亡率由2021年的0.62%降至2025年的0.49%，年手术量由50200台增长至54300台，四级手术占比提升至30.03%，达芬奇机器人手术年均完成超500台，高难度、精准化诊疗能力显著增强。2022年，医院获“公立医院质量管理金鼎奖”之“优质高效奖”，医疗质量管理水平获得权威认可。

从TAVR手术、二次异基因移植，到心脏收缩力调节器植入、结构性心脏病钳夹术，医院累计立项医疗新技术（项目）530余项，多项“从0到1”的尖端技术相继落地，持续刷新区域医疗技术高度。围绕“以疾病为链条”，医院建立胰腺疾病中心、乳腺疾病诊疗中心、肥胖代谢中心、结直肠肿瘤中心等4个专病中心，形成以疾病为核心的全程多学科协同诊疗路径，牢牢守住群众生命健康防线。

为优化医疗资源配置、提升就医效率，医院创新推出多项便民改革举措。“我们要把优质医疗资源精准倾斜到最需要的患者身上，让群众看病少等待、少跑路、少费心，既提升医院运营效率，也切实改善患者就医体验。”贵州医科大学附属医院院长左石介绍，医院建立“一站式服务中心”“护士站办理入出院”“床旁结算”等服务机制，逐步扩大日间手术覆盖范围。同时推行“全院一张床”机制，住院床位周转效率显著提升，平均住院日由8.47天降至7.54天，医疗资源利用效率明显提升。

针对群众反映的看病就医堵点，医院始终坚持以患者为中心，把暖心服务融入就医全流程，全方位优化就医体验。如开展群众看病就医排长队专项整治、“患位思考·邀您吐槽”行动，常态化开通周末门诊，精准适配上班族、学生群体就医需求；开通医保线上结算，购置安装自动发药机，落实检查检验结果互认，有效避免重复检查、减轻患者就医负担，患者就医体验感和满意度明显提升。

“现在来贵医附院看病，流程更顺畅、服务更贴心、体验更好了”是众多患者的真实评价。这得益于医院持续升级护理服务品质，营造良好的服务氛围。全院全覆盖“微笑服务岗”并优化其岗位职责及标准，打造各科室护理服务特色；常态化推行“十个多一点”暖心服务行动，通过“请进来，走出去”的方式提高护理人员岗位胜任力，以暖心服务拉近医患距离、传递医疗温度。

医教研协同激活内生动力

学科建设是医院发展的核心竞争力，科研创新是第一动力，人才培养是根本大计。“十四五”期间，贵医附院聚焦医教研协同发展核心目标，持续补短板、强弱项、提质量，全方位升级学科实力、科研水平与教学质量，构建起互促共进、良性循环的发展新格局。

五年间，医院围绕“以疾病为链条”打造优势学科、建立品牌专科，新增国家重点专科5个、省级重点专科21个，国家临床研究中心分中心总数增至11个，省级重点学科增至19个，培育西南地区有影响力的重点优势学科5个，MDT诊疗团队从2021年的21个增长至2025年的37个。学科梯队建设愈发完善，精准服务疑难重症患者的能力显著增强。

“科研的最终落脚点是解决临床实际问题，通过科研攻坚突破医疗技术瓶颈，再将临床经验与科研成果转化为教学资源、培育医学人才，这是医教研深度融合的核心要义。”李海洋说。五年间，医院发明专利占比由2021年不足10%提升至70%以上，专利创新结构得到优化。依托医企合作、推进产学研融合，医院累计完成专利成果转化11项，其中神经外科团队成果实现技术转让，以知识产权作价1000万元入股企业，成为全省医工深度融合、产学研协同赋能的标杆案例。

秉持医教研协同发展理念，医院科研创新能力持续领跑。五年来，医院累计科研项目申报5928项、立项1826项，国家自然科学基金项目由2021年的33项提升至2025年的52项；临床研究稳步提质增量，全院临床研究项目累计立项1059项，同时持续健全院内科研扶持机制，为医院科研事业长效发展筑牢根基。

科研平台体系也在持续迭代升级。贵州省精准医学研究院、临床医学研究中心、生物样本库等多个重点平台相继建成，其中贵州医学测序中心已于2025年3月正式投入使用，吸引75个学科团队入驻。医院陆续获批成立4个省级重点实验室、4个省级临床医学研究中心、7个校级重点实验室和6个院级重点实验室，完成智能化实验室管理系统部署，连续获评“中国研究型医院建设单位”，5个学科获“研究型学科”称号，14人获“研究型人才”称号，科研支撑服务能力稳步提升。

五年来，医院获批临床医学一级学科博士学位授权点，实现贵州省医学博士研究生教育历史性突破；以“拓金计划”为契机，《内科学》《急危重症护理学》《眼科学》《妇产科学》等课程先后入选国家级精品课程。住院医师规范化培训进一步规范，首考结业合格率从2021年的85.8%稳步增长至2025年的94.97%，执业医师考试首考通过率从85.37%提升至93.47%。同时，医院持续发挥区域医学人才孵化作用，累计举办继续医学教育项目超646项，累计参培人数超13.8万人次，为贵州医疗卫生行业输送了大批优质专业人才。

医院始终坚持引育并举，专门设立人才专项经费，为人才引进、培育、成长、赋能提供充足保障。五年来，全院累计引培博士400人次，柔性引进行业领军人才4名、拔尖人才2名，全职引进优秀青年人才15名，攀登计划培养139人、黔医人才计划培养104人，外出进修学习346人次。用心解决高层次人才子女入学、配偶安置等后顾之忧，人才结构持续优化，医院实力稳步提升。

援外医疗镌刻中国医者大爱

医者无界，大爱无疆。作为省级龙头医院，贵医附院始终牢记国家使命、主动担当社会责任，在深耕本土医疗服务的同时，积极承接国家援外医疗任务，以精湛医术传递中国温度，以责任担当彰显大国医者风采。“十四五”期间，医院先后派出四批次医疗队远赴所罗门群岛，跨越山海搭建起中所两国人民的健康连心桥。

“援外医疗是国家赋予我们的重大政治任务，我们不仅要为当地群众治病救人，更要深耕长远帮扶，为当地培育留得住、用得上的本土医疗队伍，这是中国医者的初心使命，也是大国医院的责任担当。”李海洋说道。

初抵所罗门群岛时，当地医疗基础薄弱、药品器械匮乏、诊疗条件简陋。面对艰苦条件，贵医附院援外医疗队迎难而上、因地制宜，在库房临时拼凑器械开展泌尿外科微创手术；心脏介入团队开展的多例手术，均刷新当地医疗技术纪录，实现零的突破。肾透析、检验医学等多个学科技术的落地应用，一举填补所罗门群岛多项医疗技术空白。

五年间，援外医疗队坚守岗位、履职尽责，累计完成诊疗服务34028人次，开展各类手术359例，系统培训当地医护人员3739人，成功落地多项所罗门医疗史上“首例”诊疗技术，助力当地获批建设两个国际合作医疗中心。

中医针灸的推广更是一段佳话。起初，当地政府不允许开展针灸诊疗，医疗队便从华人患者入手，用实实在在的疗效赢得口碑，逐步获得官方认可。最终，针灸技术获准在国家转诊医院常规开展，成为中医药文化出海、走向世界的生动实践。

授人以鱼，更授人以渔。为从根源上提升当地医疗水平，医院主动承接所罗门医护人员来华培训工作，先后接收9名当地医护人员来黔开展为期三个月的专项培训。这批学员回国后，已能在中方医生指导下独立开展常规手术，当地本土医疗队伍的诊疗能力获得实质性提升。目前，第五批医疗队仍坚守在所罗门群岛一线开展帮扶工作，第六批援外队伍组建工作正有序推进，援外帮扶工作持续走深走实。

凭借扎实的帮扶成效与无私的医者担当，第二批援所医疗队荣获“全国援外医疗工作先进集体”称号，1名队员获评“全国援外医疗工作先进个人”。医疗队用仁心仁术诠释医者初心，用实干担当展现大国形象，为医院增添了亮眼的国际荣光。



2021年10月，贵州医科大学附属医院成功开展贵州首例达芬奇手术机器人辅助亲体肾移植手术。

（本版图片由贵州医科大学附属医院提供）

本版责编：肖菡 熊瑛 张元斌 樊天晴

版式设计：王玉