

助力“大病不出省”

——协和“国家队”倾力帮扶贵州省人民医院纪实

邱焰 李婧 王幻

当优质医疗资源扩容下沉的号角响彻西部大地,“大病不出省”的民生期盼,在黔山贵水间凝聚成砥砺前行奋进力量。在省委、省政府高位推动和省卫生健康委统筹部署下,贵州省人民医院深度承接北京协和医院优质医疗资源,以“国家队”标准锻造“地方队”能力,立足贵州、面向西南,全力为群众筑牢健康屏障,在推进健康中国建设的壮阔征程中,奋力书写贵州省人民医院的实践答卷。

协同发展，破解就医难题

人民健康是社会文明进步的基础，是民族昌盛和国家富强的重要标志。破解群众看病远、看病难，既是贵州医疗卫生事业高质量发展的必答题，更是践行以人民为中心发展思想的试金石。

立足省情，贵州省人民医院科学优化医疗布局，构建起“一院三区”、错位发展、互补联动的现代化医疗服务体系：南明院区深耕老年健康领域，聚焦慢性病及老年多病共存综合管理；观山湖院区锚定国家区域医疗中心建设目标，聚力打造区域妇儿医疗高地，同步承担省级紧急医学救援核心职能。作为“一院三区”拼图的重要落子，云岩院区定位以肿瘤综合防治为核心特色，主攻疑难罕见病诊疗，着力建设贵州省转诊会诊中心、疑难重症罕见病诊疗中心、医学人才培养中心与临床研究成果转化基地——这是省医向全省人民作出的庄严承诺，更是优质医疗资源扩容下沉在贵州大地的生动实践。

深度嵌入，从“专家坐诊”到长期扎根

大道至简，实干为要。帮扶不是做样子，而是要真正解决问题。依托国家卫生健康委统筹部署，北京协和医院与贵州省人民医院开启全方位、深层次、长效化协作帮扶。区别于传统短期专家坐诊，此次协和援黔以嵌入式融合、常态化扎根为核心，不是简单“输血”而是帮助“造血”，将先进管理理念、诊疗标准、学科体系深度嵌入贵州省人民医院发展脉络，以专科带学科、以专家育团队，为贵州留下一支“带不走的医疗队伍”。

2025年11月，北京协和医院风湿免疫科赵久良主任医师、放射治疗科孙帅副主任医师、重症医学科陈焕主任医师三名核心专家组团援黔，赵久良兼任贵州省人民医院副院长，孙帅、陈焕分别担任肿瘤科、重症医学科学科带头人，实现管理干部与学科骨干双下沉。北京协和医院相关负责人表示：“作为卫生健康事业的开拓者，选派复合型人才扎根地方，就是要打破‘专家走、技术走’的帮扶困局，将协和的标准、管理的基因、人才的梯队留在贵州。”这既是协和作为“国家队”的责任担当，更是对贵州人民的郑重承诺。

援黔专家主攻自身免疫病、肿瘤精准放疗、危重症救治三大方向，精准对焦贵州疾



北京协和医院派驻贵州省人民医院眼科的帮扶专家吴婵为患者实施手术。

(本文图片由贵州省人民医院提供)

病谱短板，为疑难病症诊疗注入国家级专业力量，让贵州百姓真切感受到“国家队”就在身边。

立足需求，精准对症施策

帮扶不是简单复制，必须因地制宜、因需施策。协和援黔团队抵达后坚持先调研、后施策，与省医医护共同下沉铜仁、从江、赫章、威宁等基层医院，用脚步丈量黔贵大地，用心感知群众期盼。在深入调研基础上，贵州省卫生健康委、贵州省人民医院与北京协和医院专家达成“三聚焦、补短板”共识：聚焦肿瘤规范化诊疗、妇儿生育健康保障、疑难罕见病病精细化管理。共识的背后，是对贵州疾病谱的精准把握，是对贵州群众健康需求的深切回应。

帮扶团队在诊疗中发现，补齐技术短板只是第一步，提升群众健康认知、重建患者信任同样刻不容缓，因为最坚固的健康防线，建立在人民群众对医疗卫生事业的信任之上。借鉴

协和管理经验，贵州省人民医院成为全省首家开展互联网诊疗的机构，覆盖38个科室，全流程标准化运行，已接诊836余例患者，覆盖全省9个市州；全院推行规范化门诊预约与院内分级转诊，患者平均等候时间大幅缩短。针对风湿免疫科患者建立的“首诊—联动”绿色通道，试运行两个月服务疑难患者60余人次，切实提升群众就医获得感。管理经验的落地，标志着协和标准正在贵州大地生根发芽。

技术扎根，人才队伍破土成长

帮扶的可持续性，在于把技术真正“种”在贵州的土壤里。重症超声专项培训建立起“培训—考核—认证—质控”闭环体系；每周三下午的肿瘤放射治疗靶区勾画实战培训，采用“案例教学+即时反馈”的协和模式，精准放疗技术正从专家“手把手”传授，转化为贵州医生的“看家本领”。

复发性流产MDT会诊量从月均12例增至30例，2026年2月至8月，总会诊量约500余

人。让复杂问题一次解决不再是空话。以重型地中海贫血、先天性白内障、系统性红斑狼疮等为重点的慢病专病队列，首批纳入200余人，开启从“治已病”到“管全程”的转变。国家风湿病数据中心平台正式引入，所有红斑狼疮患者均建立个人健康档案，填补了贵州该领域系统化管理的空白。一项项技术的落地生根，正在转化为群众看得见、摸得着的健康获得感。

人才培养方面，多名省医骨干已确定赴协和进修，实行“导师制”全程跟踪培养；科研方面，双方强强联合申报并获得国家自然科学基金免疫解码重大研究计划项目，推动“科研促临床、临床反哺科研”的良性循环。2024年9月起专项派出医务人员赴北京协和医院学习，共41名，其中2024年5名、2025年14名、2026年22名。

协和专家同步开展巡回医疗，将国家级优质资源向基层延伸；省医持续发挥全省龙头引领作用，推动人才、技术、管理、病种向基层

“四下沉”，辐射带动全省医疗服务能力整体提升。改革发展的成果，正在转化为贵州百姓实实在在的健康福祉。

智慧远程，畅通分级诊疗通道

让数据多跑路，让群众少跑腿。依托北京协和医院技术、专家与诊疗标准，按照“标准化、智慧化、全域化、常态化”定位，省医加快构建“北京协和医院—贵州省人民医院—市县基层医疗机构”三级双向转会诊机制。疑难危重症向上对接协和专家会诊，让贵州患者无需出省即可获得国家级诊疗方案；病情平稳、术后康复患者向下流转至基层接续管理，真正打通分级诊疗的“最后一公里”。

省医自2021年12月与北京协和医院建立远程会诊协作机制，截至2026年8月累计完成远程会诊95例，其中急会诊36例。平台统筹开展远程会诊、远程影像、远程病理、远程教学等全场景服务，破除地域医疗资源壁垒。

这一机制的建设，推动全省医疗服务模式从“看病不出省”向“优质医疗不出乡、急危重症不失救”转变，让优质医疗资源像水一样流淌到贵州的每一个角落，赋能全省卫生健康事业高质量发展。

医心致远，书写健康中国贵州答卷

一切为了人民健康，这是中国医疗卫生事业的根本遵循，也是协和“国家队”与贵州省人民医院携手同行的初心坐标。南明院区守护老年安康，观山湖院区托起妇儿希望，云岩院区攻坚疑难重症，省医“一院三区”并驾齐驱，拉动贵州优质医疗资源均衡布局的宏伟愿景加速实现。

当“国家队”的标准与“地方队”的需求深度对接，当管理与技术双轮驱动，“大病不出省”从愿景一步步照进现实。这不仅是贵州省人民医院高质量发展的里程碑，更是贵州医疗卫生事业跨越式发展的生动注脚。

正如一位援黔专家所说：“我们不是来盖一座更高的楼，而是来为贵州医疗打下一根能持续承重的桩。”这根桩，深植于黔山贵水之间，承载的是贵州人民对健康生活的美好向往，夯实的是中国式现代化在贵州卫生健康领域的坚实基础。健康中国的壮美画卷正在中华大地上徐徐铺展，而贵州，正在用实干与担当，书写着属于这片土地的厚重答卷。

■ 信访点击

增强信访工作力量 夯实干部履职根基

我省持续培养信访兼职督查专员

春种一粒粟，秋收万颗子。今年3月，我省选派到信访岗位的第四批兼职督查专员如期到岗。9月底，他们完成为期半年的学习锻炼，带着满满的收获回到各自岗位持续深耕。

近年来，按照省委组织部要求，省信访局持续培养服务兼职督查专员，让各部门年轻干部扎根信访工作一线快速成长，推动全省信访工作法治化走深走实。

“巡视工作表现为自上而下的政治监督，信访事项往往是自下而上的群众诉求，两者职能不同，但都指向同一个目标——更好地为人民服务。”省委巡视组副厅长级巡视专员李劲松表示，信访工作经历将是他未来履职道路上珍贵的精神财富。

2026年3月，包括李劲松在内的7名兼职督查专员带着各具特色的行业经验投入到信访工作中。

在信访工作岗位上，学习锻炼不是“镀金”，而是“炼金”。

信访督查工作怎么干？关键要素是什么？经过半年的实践，来自省住房城乡建设厅的宋希宁身体力行给出回答：“信访督查工作关键在‘为民’，每个信访事项背后都是群众的急难愁盼。信访事项不能只看办结率，还要看群众的满意度，看群众的诉求是否真正得到回应，问题是否得到实质性化解。”

从精准找出信访事项化解难点，到督查信访工作法治化再到定期“回头看”，督查专员们通过督查发现基层治理短板、提升治理效能，通过直面基层了解社情民意、锤炼群众工作本领，以实际行动扛牢政治责任、筑牢政治忠诚。

“信访督查，查的是问题、督的是落实、守的是初心。”来自省应急管理厅的肖劲松深有感触。

在锻炼期满之际，肖劲松满怀期许：“半年的学习锻炼，让我对信访工作‘为民解难、为党分忧’的政治属性有了更加深刻的认识和理解。我将把此次学习锻炼的宝贵收获全面转化为履职尽责的实干动力，既要做全省应急管理政策法规体系建设的推动者，也要做应急管理领域信访工作法治化的践行者，努力成为全省应急管理工作高质量发展贡献力量。”

信访工作一头连着党委政府，一头连着人民群众，是最现实、最直接的群众工作。督查专员们从中汲取工作智慧的同时，也为信访部门做好各项重点工作贡献着坚实力量。

为了让督查专员快速进入角色、深入参与到信访工作中，省信访局安排他们分赴全省各地，协助开展民生领域信访问题集中治理这一重要专项工作。

督查专员们与各职能部门围绕一件件具体信访事项开展座谈交流、案例复盘、问题剖析，重点梳理民生领域具有代表性的典型信访案例，详细了解群众核心诉求，深挖事项前期处置措施、现存问题等深层诱因，积极推动同类信访事项源头化解。

回望半年历程，贵州日报当代融媒体集团有限公司党委委员、副总经理王韧树收获颇丰，她表示：“将持续关注信访工作政策法规和工作动态，认真研读《信访工作条例》及相关制度，将信访工作所学与新闻媒体工作所需融会贯通，做到学以致用、学用相长，在新闻宣传中既注重解决实际问题，也注重疏导社会情绪，努力实现舆论引导与问题解决的有机统一。”

来自国家金融监督管理总局贵州监管局的王进师则认为：“信访工作，最锤炼作风，最检验担当。信访矛盾错综复杂，信访工作不能

等、不能拖、不能虚，必须主动靠前、下沉一线、直面矛盾、一抓到底。”

信访工作的基础“本领”便是接访，为此，督查专员在落实重点工作开展实地督查之余，还需要定期到窗口接访。

来自省农业农村厅的闵航对基层群众并不陌生，作为贵州省农业机械技术推广总站副站长，他经常要深入基层一线开展工作，到信访工作岗位锻炼无疑进一步增强了他的群众工作能力。

“以前深入基层，主要是普及政策、宣传补贴、推广技术，驾轻就熟；如今直面群众诉求，就更要用心用情换位思考，耐着性子听、掰开揉碎讲，既要化解矛盾调处问题，也要做好思想疏导。”闵航直言，“确实挺锻炼人，也是厚植人民情怀最直接的方式。”

来自省民族宗教事务委员会的班礼深以为然，到窗口接访后，他表示：“做好信访工作，要对群众有感情。真正把群众当亲人，耐心倾听群众诉求。又要掌握群众工作方法，学会换位思考并用家长里短的语言沟通交流。更要实事求是，依法依规办理群众合理诉求。”

通过参与窗口接访、实地督查等具体信访工作，第四批兼职督查专员零距离倾听群众呼声，面对面答疑解惑，既提高了应对突发事件、处理复杂矛盾问题的能力，又加强了信访专业力量，提升了信访工作质效。

如今，第四批兼职督查专员的学习锻炼暂告一段落，新一批即将接棒到岗。

我省组织一批又一批年轻干部到信访工作岗位淬炼，不仅实实在在学习锻炼促干部成长，更有力推动全省信访工作形成“受理部门负责程序推进，办理部门负责实质解决”良好局面。

(余瑞琦)

近日，贵阳银行惠水支行工作人员王如玉来到黔南州惠水县振兴路一家五金建材小店，还没进门就跟店主王莉霞打起了招呼：“王姐，最近生意怎么样？”

两人熟络得像老邻居，王莉霞一边整理货架上的水泵零件，一边笑着应道：“还不错。”

王莉霞是惠水本地人，10多年前曾在浙江一家水泵厂打工。后来慢慢接触了五金建材的门店销售，攒了些经验和人脉，便动了返乡创业的念头。

回到惠水后，她在振兴路上盘下一间店面，一做就是8年。水泵、矿山设备、工地配件，店里什么都有，靠着这些年积攒的老客户，生意还算稳当。

谁曾想，一场突如其来的意外，让小店的平静日子戛然而止。也正是这场变故，王莉霞和贵阳银行打上了交道。

“仓库起火，囤的货全烧没了。”2025年，五金店仓库意外失火，王莉霞站在烧得焦黑的仓库门口，眼泪直打转。“那些货是我一点一点攒起来的，说没就没了。”

心疼归心疼，更让她发愁的是接下来的生意——货架空了，老客户上门要货，她拿不出来。“人家来买东西，我总不能让人家干等着。”她到处打电话调货，能调的调一点，调不到的只能眼睁睁看着客户转身去了别家。补货就得花钱，但个体户没有抵押物，跑了几家银行，不是手续太繁琐就是审批周期太长。“等他们批下来，我的客户早就跑光了。”那段时间，她常常一个人在店里坐到天黑，看着半空的货架发呆。

转机出现在贵阳银行的一次商圈走访中。贵阳银行惠水支行的工作人员沿街摸排商户经营状况，走进了王莉霞的店里。

当时货架还空着一小半，王莉霞正对着进货单发愁。工作人员仔细询问了她的经营情况，又查看了流水和征信，判断这家店底子不错、客户稳定，只是被火灾打了个措手不及。“她在这个行业做了这么多年，客户群体很稳，征信也好，缺的不是经营能力，就是一笔应急的钱。”

随即，贵阳银行惠水支行为王莉霞匹配了一款纯信用贷款产品，专门针对小微商户，不需要抵押担保。

20万元授信很快就批了下来。利率方面也享受了普惠商户专项优惠。贵阳银行工作人员全程一对一跟进，上门收集资料、指导填报，“让她少跑腿，把时间留给生意”。

资金到账后，王莉霞第一时间补足了水泵、矿山设备等常用品类的库存，把店里重新撑了起来。更重要的是，她还拿下了一个新品牌的区域代理权。“有了代理权，客户选择就多了，生意也稳得住。”除了代理品牌，店里还零零碎碎增加了不少新产品，产品线比火灾前更丰富了。

“他们上门来办，我基本上不用跑银行。”王莉霞说，店里就她一个人盯，走开一会儿都

怕耽误生意，“他们上门来，资料帮我理、流程帮我盯，我省心好多。”资金到位后，库存补足了，产品线拉宽了，进店的人慢慢多了起来。

“去年销售额大概有80多万元。”王莉霞说，虽然今年生意整体不如去年好做，但她心里不慌，“最起码我的货是齐的，客户来了我能拿得出来，不像去年仓库烧了那阵，干着急没办法。”

更让她有底气的是，今年她还把分店开起来了。“就在马路对面，新增了好几个品牌。现在两个店一起做，等下半年回笼了资金，我可能还要再增加一个品牌。”

“那到时候有什么需要随时联系。”王如玉说。两人站在店里聊了好一会儿，从分店的营业情况聊到下一步的备货计划，再到行业里哪些品类好卖。她们就站在货架之间，想到什么聊什么。

“我觉得最大的改变，就是我不敢想下一步了。”火灾之后那段时间，王莉霞满脑子想的都是怎么把窟窿填上，根本顾不上以后。现在资金有了着落，分店也开起来了，她开始盘算着下半年再拓展什么品类、怎么把两个店搭配着做。

王如玉说，像王莉霞这样的小微商户，在惠水还有很多。“他们体量不大，但生命力很强。有时候就差那一口气——货要补、账要结、生意要周转。我们做的，就是在他们最需要的时候，把那口气接上。一笔20万元的贷款，数额不大，但对一家小店来说，就是能不能重新站起来、能不能往大了走的关键一步。”

从振兴路出来，阳光正好打在路边的五金店招牌上。王莉霞还在店里忙着理货，偶尔有老客户推门进来，她熟络地招呼着。在贵阳银行的帮助下，这家小店从火灾的灰烬里焕发新生。

(吴兵)

本版责编：肖茜 熊瑛 张元斌 张卫东
版式设计：彭舒嫻贵阳农村商业银行股份有限公司
关于吸收合并事项的公告

根据《中华人民共和国公司法》《中国银保监会农村中小银行机构行政许可事项实施办法》等有关规定，经国家金融监督管理总局贵州监管局批复，贵阳农村商业银行股份有限公司（以下简称本行）吸收合并贵州乌当农村商业银行股份有限公司、贵州花溪农村商业银行股份有限公司、贵州修文农村商业银行股份有限公司、贵州息烽农村商业银行股份有限公司、贵州清镇农村商业银行股份有限公司、开阳县农村信用合作联社、贵安新区发展村镇银行股份有限公司（以下简称7家机构），并承接7家机构相关债权债务。7家机构解散，全部资产、负债、业务、债权债务、员工及其他一切权利义务由合并后的贵阳农商银行承继。

7家机构各营业网点改设为本行的营业网点（部分营业网点作撤销处理的除外）。7家机构原各项业务不受影响，产品服务不间断。涉及的存款、贷款、转账等各项业务正常受理，正常使用的银行卡、社保卡等无需更换，相关业务在本行营业网点均可正常办理。因本行吸收合并7家机构组建市级统一法人农商银行，业务系统等需逐步融合，预计陆续完成。融合完成前，部分业务办理时暂时显示原机构名称，不影响客户正常办理业务，系统融合完成后使用新的机构名称。

贵阳农村商业银行股份有限公司
2026年9月30日