



驻村帮扶接力跑 十年坚守一座山

贵州日报天眼新闻记者 方春英

黔南州独山县紫林山村，地处偏远、海拔较高，常年寡日照、多雨雾，曾深陷贫困泥潭。

改变，始于2015年。那一年，国家林草局（原国家林业局）将独山县确定为定点帮扶县，连续选派张明吉、曲佳、刘正祥、王少锐、马一博五任驻村第一书记来到紫林山村。他们一任接着一任干，不搞“另起炉灶”，不做“翻烧饼”的无用功，以“功成不必在我、功成必定有我”的担当，让一个深度贫困村蝶变为省级乡村振兴示范村。

这十年，是党组织从软弱涣散到坚强堡垒的十年。首任书记着力整顿基层党建，后续四任书记接力夯实，累计培养入党积极分子12名、发展党员8名、储备后备干部6名。2024年，紫林山村被评为省级支部标准化示范点。

这十年，是海花草从山间野草长成富民产业的十年。立足紫林山村自然禀赋，精准锁定海花草为主导产业。十年深耕，紫林山村海花草种植面积达3500亩，辐射带动全县种植1.4万亩。昔日“种庄稼赔钱”的高寒山地，如今“种小笋赚钱”。

这十年，是群众生活从贫困到富裕的十年。国家林草局各司局及系统直属单位倾力支持，累计投入900余万元建设海花草全产业链项目，协调近亿元资金建设基础设施。全村人均年收入从2015年的3000元跃升到2026年的16000元，增长400%。

十年帮扶，改变的不仅是数字。走进今天的紫林山村，层层叠叠的海花草基地铺展出翠绿与金黄交织的锦绣画卷，平整的水泥路通向每个寨子，老人和孩子的脸上洋溢着自信的笑容。这片曾经闭塞贫瘠的土地，正焕发出前所未有的生机与希望。

第一棒

基层党建夯根基

张明吉来到紫林山村，面对的是重重困难：十几个村组散落分布，通组路多是断头路；村干部年龄偏大、文化不高、各自为战；125名党员多数在外务工，党组织活动难以正常开展。从党建着手，张明吉带着党员干部走出去拓眼界、跑项目练本领，耐心为群众排忧解难，调整履职能力弱的干部，吸纳大学生和返乡致富能人充实班子。2017年，这个曾经的软弱涣散村党组织获评全县优秀基层党组织。

更重要的是，张明吉为紫林山村选准了产业方向。当时独山县主推全域旅游，但紫林山村地处柳江源，大兴建设势必会破坏生态。张明吉发现村里的海花草，其天然储水能力强，不需要化肥农药，管理简单，老人妇女都能打理。他积极争取中央湿地生态补偿资金和国家农业综合开发项目资金，通过种植补贴，引导村民规模化种植。短短两年，全村海花草发展到2800余亩。到2017年底，紫林山村贫困发生率从42%降至16.4%，村集体经济摘掉“空壳村”帽子。

第二棒

以心换心聚合力

2017年8月，曲佳到任。他遇到的最大难题是如何贴近群众。驻村头几个月，曲佳拿着问卷逐户调查，结果群众积极性不高。反思后他换了法子，不再拿问卷，遇着种地的大叔聊天气收成，遇着带娃的婶子聊看病、孩子上学，一户一户磨，一家一家走。后来脱贫攻坚迎检时，系统里录

的、墙上贴的、老百姓嘴上说的完全一致。这不是填表填出来的，是他坐在群众家门槛上，喝完那几碗粗茶换来的。

在此基础上，曲佳继续夯实组织建设，帮助韦世贵在换届中走上村党委书记岗位。“韦世贵以前虽然是贫困户，但是年轻有闯劲，他靠种海花草脱贫了，也愿意带着全村脱贫。从贫困户到‘领头雁’，这就是组织振兴最鲜活的证明。”曲佳说。

为突破海花草的销售瓶颈，曲佳牵头研发压缩打包设备，把每立方米装载量从10公斤提升到300公斤，物流成本大幅缩减。同时，他想方设法拓宽海花草的销路。2018年4月，在赶往贵阳对接出口客商的路上还发生了车祸。努力终究换来了回报，2018年，紫林山村海花草出口额达80万美元。

第三棒

脱贫抗疫两不误

2019年10月，刘正祥来到紫林山村。站在村委会广场上，浓雾弥漫，能见度不足20米——前方是前两任第一书记精心打造的海花草基地，却什么也看不见。他心中同样茫然：海花草产业还能做些什么？如何实现从“输血”到“造血”的根本转变？

带着这些疑问，刘正祥走村串寨、深入田间地头考察，发现海花草存在种质资源匮乏、退化日趋严重的问题。为此，他前往湖南、湖北，以及大小兴安岭和贵州省内多地，收集种质资源18种，建成6亩优良种质资源保存库。同时，建成集烘干、称重、转运、打包于一体的自动化加工

生产线，推动海花草产业迈入标准化阶段。此外，他还邀请国家林草科技扶贫专家服务团开展科技进村服务，培养本地种植能手，其中5名被聘为国家林草乡土专家，打造了一支“永不走”的人才队伍。

刘正祥驻村期间，正遭遇新冠疫情与脱贫攻坚收官的双重考验。他一手抓疫情防控，一手抓脱贫迎检，分区分级精准施策。2020年底，紫林山村如期完成脱贫攻坚任务。

第四棒

自掏腰包蹚新路

2022年6月，王少锐到任，面临的是海花草订单锐减，库存积压严重，产业遭遇了寒冬。王少锐赶赴广州兰花基地调研，发现花农为压价故意延后采购，并且嫌弃海花草杂质多、虫卵多。回来后他与村“两委”商议，定下三条对策：合作社兜底稳住价格，多方联系客商拓宽销路，而最关键的，是从源头解决品质问题，开展无土栽培海花草试验。可无土栽培没有先例，村民不敢尝试，王少锐和韦世贵就自掏腰包，买材料、搭架子、调喷头、试肥料……经过半年摸索，无土栽培海花草试种成活率超过95%，生长效率翻倍。

为摸清群众的真实需求，他到条件最艰苦、位置最偏远的坝力组，借住在村民华高飞家中，和村民一起晒草、摘茶，在劳作中发现短板，在聊天中收集诉求，并解决问题。两年间，王少锐帮助村合作社实现海花草、茶叶等销售收入431.58万元，村民人均年收入增长4056.94元。

一次，村里80多岁独居老人家中失火引燃林子，王少锐带着护林员

冲在一线。火扑灭后韦世贵看着满脸黢黑的王少锐，打心底感慨：“这个小伙子把紫林山当成自己的家，把紫林山人当成自己的家人。”

第五棒

接棒传承再创新

2024年7月，马一博到任，王少锐郑重地把办公室钥匙交到他手里。“那一刻，我仿佛接过了一根沉甸甸的接力棒。这把钥匙，打开的不只是一间办公室的门，更是紫林山村海花草产业继续向前发展的门。”马一博说。

海花草的用地难是村民一长期待解决的问题。马一博在村里走访，发现天然林下自然生长大量海花草，甚至能长在竖立的悬崖上。于是，他开始探索在林下种植海花草，研发了初

代林下竖直种植设施，又邀请中国林科院专家帮助迭代升级至第4代。今年，紫林山村与独山县国有林场通过“场村合作”方式，建设了林下海花草基地400亩，投产后预计每年实现毛收入约160万元。此举既盘活了林场资源，又壮大了村集体经济。

群众的事，马一博始终放在心上。为了修好水毁公路，他一遍遍跑部门、协调沟通，最终落实152万元经费把路修好。他还用驻村第一书记经费为村里80岁以上老人过集体生日，其中一位老人拉着他的手含着泪说：“这是我人生中第一次过生日。”那一刻，他的眼眶也湿润了。“驻村这两年，我不只是在帮群众解决问题，自己也在被这片土地改变。”马一博说。



张明吉（左二）、曲佳（左一）、刘正祥（右二）、王少锐（右三）、马一博（右一）与村党委书记韦世贵（左三）合影。

（受访者供图）

亲历者说

紫林山村党委书记韦世贵：

只要肯努力，办法永远都比困难多



紫林山村党委书记韦世贵。 郑轩奇 摄

2015年，25岁的韦世贵从外地打工回到紫林山村。他怎么也不会想到，自己会成为村党委书记，带领全村奋斗近十年。

“当时跟着张明吉书记去走访农户，常常看到很多老人坐在自家门口一坐就是一整天。他们不是在吹风晒太阳，是在等自己的儿女回家。看着那些老人眼里的渴望，我想到了自己的父母，当年应该也是这样在等我回家，心里特别难受。我知道，村里面必须有一个好的产业，才能留得住年轻人，才能有更多的团聚和欢笑。”韦世贵回忆。

可当时的他，既焦虑又迷茫——没有路，没有产业，村干都缺乏闯劲，很多事情推起来举步维艰。他感到本领恐慌，怕自己做不到。“张明吉书记一直在鼓励我，他跟我说得最多的就是‘没有关系，有我在，我们一起努力。’”这句话，成了韦世贵十年奋斗路上最坚实的底气。

乡土专家龙佳义：

要带着身边群众把日子过好

1986年出生的龙佳义，是紫林山村新东组人，年轻时的他只能外出打工谋生。2015年，张明吉到任后，打电话鼓励村里的年轻人回乡发展海花草产业，龙佳义就是其中之一。

“刚开始心里也没底，抱着试一试的心态种了2亩，没想到第二年就挣了3万元。所以我相信，只要跟着驻村第一书记干，路就会越来越宽。”龙佳义回忆。此后，驻村第一书记做的每项决定，他都坚决拥护、带头执行。村民们看到龙佳义在干，也跟着一起干，海花草产业逐渐在紫林山村扎下了根。

地种满了，还想扩规模怎么办？龙佳义率先到周边的上司镇流转土地，种了50亩海花草，如今每年纯收入达到20万元。村民们纷纷效仿，到周边村镇“飞地”种植。目前全县1.4万亩海花草中，四成在紫林山村村民手中。

2019年，海花草面临种质退化、效益下滑的问题。刘正祥决定从技术上破局。龙佳义又冲在前面，跟着刘正祥跑遍各地，引进海花草种质资源；村里开展技术培训，龙佳义从不缺席，他还主动研究种植技术，成了当地有名的海花草技术能手，也被聘为国家林草乡土专家。

自己富起来了，龙佳义没有忘记身边的人。成为乡土专家后，村民遇到海花草烂根、产量低的问题都来找他，他手把手教大家控水、控草、选苗。

“国家林草局的几任驻村第一书记全心全意地帮助我们。我们一方面要争气，不能辜负他们的苦心；另一方面更要努力，我作为本地人也要担负起自己的责任。在驻村书记的带动下，我现在也成为了一名共产党员，我要带着身边的群众把日子过好。”龙佳义说。



乡土专家龙佳义。 郑轩奇 摄

采访手记

从独山县城出发，车子沿盘山公路一路爬升，窗外渐渐被云雾笼罩，细雨霏霏、雾气弥漫是紫林山村的常态。当车子驶出云雾，一片层层叠叠的海花草基地出现在眼前，如同一块巨大的绒毯铺展在高山台地上，美得让人心醉。这里就是紫林山村，一个被国家林草局五任驻村第一书记用十年时间精心耕耘的地方。

在这里，我们看到了这个村子的变化。第一是村容村貌之变。十年前，紫林山村的通村组路多是断头路，山体滑坡频发，村民出行要冒很大风险。如今，平整的水泥路通向每一个寨子，村集体客棧、停车场、观景台一应俱全。正逢暑假，村里许多孩子从县城回到村庄，他们在平整的道路上滑滑板、嬉笑打闹。一个小男孩专注地看着我们手上的无人机，然后说了一句“我让爸爸也给我买一个！”那一刻我深切地感受到：整个村子都洋溢着希望。路通了、设施齐了、孩子们回来了——这是看得见摸得着的变化。

第二是村民收入之变。韦世贵说了一组数字：十年前全村人均年收入只有3000元，今年已经涨到16000元。但数字远不如现场看到的景象有说服力，现在村里80%以上的村民都在县城买了商品房，家家户户都有两三辆小汽车。正在晾晒海花草的村民吴明爱说，她种了1亩海花草，每年有3万多元收益，还在村里的海花草基地务工，月月领工资。像她这样的农户，在紫林山村不在少数。过去村民一年到头攒不下几个钱，如今海花草成了“摇钱草”。从“穷得叮当响”到“买车又买房”，收入跨越是一个村庄十年蝶变最有力的证明。

第三是精神面貌之变。韦世贵说话时腰板挺得笔直，底气十足。他很骄傲，因为班子成员都是和他志同道合的年轻人，大家一起想、一起干，干成了许多大事。乡土专家龙佳义提到海花草就滔滔不绝，从种苗到种植技术，从加工到开拓市场，讲得头头是道。他眼神里的专注和热忱，让人深信他是真的热爱这片土地和这份事业。走在村里，遇到的每一个村民脸上都笑嘻嘻的。他们很自信，对未来很有信心。我想，这种精神面貌的改变，比收入的增加更珍贵、更持久——因为物质的贫困可以靠产业来扭转，而精神上的自信和希望，才是真正“扎根”的财富。

临走时，一束霞光穿过乌云洒在村庄上。我知道，紫林山村的明天，会是金光灿灿。