

跨越千里的“东医西送”

——写在国家区域医疗中心广东省中医院贵州医院揭牌3周年之际

杨国军 龙艳 胡紫琳 杨汇源

三载黔行，山海情深；东医西送，不远千里。

2023年2月11日，广东省中医院贵州医院正式揭牌，南粤杏林新脉，自此深植黔中沃土。这不仅是东西部协作的战略落子，更肩负着将岭南中医精粹西送、助力贵州中医药强省建设、惠泽西南百姓安康的时代使命。

三年来，广东省中医院贵州医院坚定践行“一体化管理、同质化发展”理念，全面推动“品牌、技术、管理、人才”四平移，守正创新、精益求精，一批新技术成功填补区域空白，多个重点专科跃居省级、国家级行列，智慧医院建设引领服务新风尚，门急诊量持续上扬，区域影响力日益彰显……医院实现了从“一张白纸”到“初具规模”、从“技术平移”到“融合创新”、从“服务一院”到“辐射一方”的华丽蜕变。昔日播下的种子，已在黔中大地上生根发芽、枝繁叶茂，结出沉甸甸的健康硕果。



广东省中医院贵州医院举行拜师仪式。



↑广东省中医院贵州医院规划效果图。（一期工程已投入使用，二期工程正在建设中）。

←已投入使用的广东省中医院贵州医院新大楼。

东医西送

在贵阳市花溪大道中段27号，一抹鲜明的“中医绿”成为冬日里最暖心的风景。这里是国家区域医疗中心——广东省中医院贵州医院。那抹绿色，既是现代中医医院的生机象征，又延续着广东省中医院“绿色人文”的文化基因，静静守护着一方健康。

3年前，正是以这抹绿色为起点，“广东省中医院贵州医院”正式揭牌，一场跨越千里的“东医西送”工程就此启航。自此，黔中大地上“中医绿”蓬勃崛起，杏林园里“健康果”累累挂枝。

在推动优质医疗资源均衡配置、深化东西部协作的战略背景下，贵州——这片中医药资源丰富却长期缺乏优质中医服务的土地，迎来了难得机遇。2022年8月，贵州省人民政府与广东省中医院签约共建；2023年2月，医院正式揭牌。贵州与被誉为“南粤杏林第一家”的

从“山呼海应”到“落地生根”

广东省中医院携手，建成了全省唯一的中医类国家区域医疗中心。

这不是一次简单的医疗支援，而是一次系统性的“种子移植工程”，旨在将岭南中医的深厚积淀与临床精粹，整体性、同质化地植根于西南山水之间。它回应的是百姓“方便看中医、放心用中药”的朴实期盼，也播响了贵州“中医强省”建设的激昂战鼓。

“九层之台，起于垒土；千里之行，始于足下。原依托医院中医底子薄，人才储备不足，是起初最大的挑战。”广东省中医院贵州医院党委书记胡艳梅说，医院党委始终着眼于把方向、管大局、保落实，核心在于如何将总院的精神与理念不仅落地生根，更能融入本地，赢得大家内心的认同，真正在西南地区复制一所广东省中医院。

如何实现？从签约、揭牌到运营，贵州医院采

取全托管、一体化、集团式垂直管理模式，以“一体化管理、同质化发展”为纲领，推动品牌、管理、技术、人才与广东总院全面接轨。在这一过程中，医院深度实施文化浸润工程，将总院“仁爱、敬业、务实、进取”的精神内核与“严、细、实、高”的作风标准全面融入，并坚持同质化标准与本土化培养并举，以文化人，以文育人，凝心聚力确保优质资源真正落地生根。

“医院的发展完全超出了我们最初的预期。”广东省中医院贵州医院党委副书记、院长石永勇坦言。建院之初，面临重整基建、购置设备、建章立制、组建科室等任务，还需妥善解决原依托医院的历史遗留问题，每一项都是严峻的挑战。“但我们有咬定青山不放松的毅力，坚持目标导向，秉持创业者的心态、奋斗者的姿态，逐步开创了今天的局面。”

守正创新

“听说广东的专家常驻这里，我这老毛病有盼头了。”在广东省中医院贵州医院，患者一句质朴的话语，承载着跨越海山的信任。这样的场景，如今已成为医院里的日常风景。

如何以“广东标准”打造“贵州样板”，切实回应百姓对优质中医服务的深切期盼？广东省中医院贵州医院给出了清晰的实践答案。

人才支持是关键。广东省中医院总院长长期驻26名专家，临时指导专家累计达947人次。此外，通过“银龄计划”引进2名资深专家，挂牌成立7个名医工作室。更深层次的传承在于“师带徒”——遴选徒

从“模式复制”到“内生再造”

弟33人与16名广东省名中医缔结师徒关系，传承学术经验，让精湛的中医药技艺在黔地延续相传。

“知识库”更新是根本保障。医院全面平移了广东省中医院240余项核心规章制度与工作流程，通过系统化培训助力全院职工掌握。医师培训周期不少于半年，护理人员培训周期不少于3个月。累计有25批次、280名职工赴总院轮训，覆盖超三分之二的职工。同时，46名医师完成“西学中”课程，获中药处方权，实现中西医能力融合提升。

守正为基，创新为翼。贵州医院并未止步于简单的模式复制，而是以内生再造为方向，

精准锚定贵州中医药薄弱专科领域，充分发挥中医特色优势，系统推进“专科建设计划”，推动学科实力从有到强、从单点突破到整体跃升。

康复科的建设便是生动体现。该科充分汲取国家康复大学的体系优势，秉持“中西融合、形神共治”理念，既引入现代康复前沿技术，又整合总院原创针法，如“郭三针”、浅筋膜针法，以及中药热敷、膏摩、功法等50余种中医特色疗法，构建起覆盖疾病“急性期—恢复期—后遗症期”的全周期立体康复体系。

68岁的李阿姨因脑梗致右侧偏瘫，在此接受

精益求精

踏入广东省中医院贵州医院，清晰明了的就医指引与便捷流畅的流程设计，让患者从进门那一刻起，便能深切感受到高效与从容的氛围。且导医贴心递上的一杯节气养生茶，到宽敞舒适且注重隐私保护的候诊环境，每一处细节都精心雕琢，旨在全方位优化患者体验，让“以患者为中心”的理念深深融入就医的每一个环节。

这背后，是医院发展重心的深刻转变。在完成初期规模与体系的搭建之后，广东省中医院贵州医院正全力以赴，将全部精力聚焦于内涵建设，推动医疗技术、服务质量、管理效能实现系统性的“质的飞跃”，实现从“有没有”到“优不优”的全面转变。

2025年末的一例前沿微创手术，成为医院技术创新的标志性注脚。该院骨科主任吴江

从“量的积累”到“质的提升”

林领衔团队，为一名颈椎间盘突出症患者成功实施西南地区首例“内镜辅助下颈前路减压融合术”。不久后，该项技术在广东省中医院总院脊柱微创团队主办的“2026颈椎前路内窥镜技术创新论坛”上面向全国首发，这意味着贵州团队不仅同步掌握国内前沿技术，更能娴熟应用于本地临床。

以技术为利刃，攀登医学高峰。面对疾病的未知与生命的脆弱，医院选择以技术创新为突破，勇闯“无人区”，挑战“不可能”，实现了从技术“跟跑”“并跑”到“领跑”的关键转变。目前，医院累计引进91项新技术新项目，其中9项填补西南地区空白、28项填补省内空白。

向深攻坚，激发内生动力。医院秉持破立并举的理念，深化内部改革，以“信息跑”替代“患者跑”。医保“一码付”“刷脸支付”、云

胶片、门诊签到等功能的落地，切实将改善就医体验落实到细微之处，医院成功获批贵州省唯一一家综合类国家智慧中医院试点建设单位。

向特求索，构筑差异优势。医院在全国率先实现医疗机构中药制剂跨省调剂，并推动其纳入医保结算。首批总院院内制剂落地贵州，第二批制剂已获批复，第三批筹备工作正有序推进，“制西送”让贵州百姓便捷用上“广东好药”。

向暖而行，浸润服务之美。医院秉持总院“患者至上”的仁爱精神，将服务从流程优化延伸至心灵关怀。开展“假如我是一名患者”体验活动、“改善就医感受提升患者体验”优质服务典型案例擂台赛，评选“服务标兵”，强化责任担当。同时，推进“人文服务示范病房”“温馨安静示范病房”“免陪护试点病房”三类示范病房建设，实

两组数据，折射出坚实的成长轨迹——

目前，医院已开设16个临床医技科室，多个重点专科跻身国家及省级行列，一批新技术成功填补区域空白。在省级公立医院高质量发展绩效考核中，位列国家区域医疗中心前列。其中，三四级手术占比达86.25%，CMI值0.94，分别居全省公立三级中医医院第一位和第二位。

从服务量看，3年来，贵州医院累计门急诊量呈几何倍数增长，累计吸引省外、国外患者来院就医19132人次。开诊首年患者接收量即达以往的4倍以上，2025年较上年增长30%，持续稳步上升，医院已逐步步入良性发展轨道。

“现在，播种育苗已见成效，纵深发展与生态培育成为新的主题。”石永勇表示，医院正从快速建设期转向内涵发展期，未来将锚定“建成立足贵州、面向西南、辐射周边的现代化中医综合国家区域医疗中心”总目标，着力固根基、强专科、育人才、优服务，推动医院实现从“输血”到“造血”的可持续循环，让岭南杏林薪火在西南大地生生不息。

了系统康复；运用中药熏洗、灸疗、穴位按摩与石氏醒脑开窍针刺调和气血，再结合电动起立床、偏瘫训练、作业疗法，并创新应用无创呼吸机辅助手指关节训练。治疗7天，患肢已有感知；15天后可轻度活动；21天时，已能行动自如。“太神奇了！”她的感慨，正是中西医结合康复方案显著的缩影。

春华秋实，硕果盈枝。贵州医院专科建设的步履愈发坚实、成效显著：康复科成功获批国家中医康复中心建设项目；骨伤科、脑病科、麻醉科跻身西南地区临床重点专科“攀峰计划”；心血管科、脾胃病科等7个专科荣膺国家级、省级重点建设科室；脑病外科、普外科、麻醉科获省级中医医疗质控中心挂靠单位；2025年、2026年一系列省级优势专科与重点建设项目接连花落于此。

行医保“一码付”等便民举措，使患者满意度攀升至97.66%，让仁爱服务可感、可知、可及。

医院持续深化“靶向引才、精准育才、用心留才”机制，特邀贵阳市非物质文化遗产郭氏蜂针疗法代表性传承人郭向阳至民族医药馆坐诊，并以此为契机，广纳各类确有专长之士，聚力赋能国家区域医疗中心建设。同时，医院构建系统化内培体系，院内涌现出一批先进典型与优秀团队。石永勇、梁国君、黄爽等相继荣获省级表彰，护理团队在省、市技能竞赛中屡获佳绩。

问渠那得清如许？为有源头活水来。科研与教学，正是医院永葆活力、引领未来的活水源头。医院科研领域实现从量到质的飞跃：申报项目47个，斩获省科技厅重大专项1项、各类临床及青年项目20余项。在研项目扎实推进，医院还入选首届贵州省科技创新争先奖科普工作先进集体候选名单。科研的精度，正不断驱动临床诊疗走向更深层次的准度与效度。

幅一方，让中医药发展的活力在西南大地持续迸发。

展望前路，蓝图愈发明晰。随着南明院区二期工程、国家中医康复中心建设、1号楼改建稳步推进，观山湖院区同步布局，“一院两区”发展格局初步建成，医院将在优质医疗资源扩容与区域均衡布局上再迈关键一步。

征程万里风正盛，重任千钧再扬帆。站在3周年的新起点，医院已锚定“十五五”蓝图，未来将继续秉持“人民至上、生命至上”的价值追求，紧扣国家区域医疗中心的功能定位，以东医西送为桥，以守正创新为魂，以精益求精为尺，以辐射引领为翼，全力将医院建设成为国家区域医疗中心的贵州样板，为推进健康中国建设、助力中医药振兴发展注入源源不断的贵州力量。

精彩点击

广东省中医院贵州医院发展大事记

2022年7月18日，广东省中医院党委书记史倩蓉一行到贵阳考察。

2022年8月27日，贵州省人民政府与广东省中医院签署战略合作协议，共建广东省中医院贵州医院。

2023年1月12日，广东省中医院派遣首批管理团队入驻，开展医院筹备工作。

2023年2月11日，广东省中医院贵州医院正式揭牌。

2023年7月，医院入选第五批国家区域医疗中心建设项目名单，这是贵州省获批的唯一一家中医类国家区域医疗中心。

2023年12月13日，医院成为贵州省唯一一家入选国家中医药管理局中医康复中心建设单位。

2023年12月20日，医院正式开诊运营，同日下午召开第一次全院职工大会。

2024年3月2日，医院与仁怀市中医院签订医疗联合体合作协议。

2024年3月17日，医院举行民族医药馆揭牌暨郭氏蜂针疗法郭向阳工作室开诊仪式。

2024年11月12日，广东省中医院首批6种院内制剂抵黔。

2025年3月17日，广东省中医院贵州医院与贵阳市县级医院签订医疗联合体合作协议。

2025年4月15日，医院南明院区二期改扩建建设项目正式开工。

2025年5月28日，医院获批成为贵州省唯一一家综合类国家智慧中医院试点建设单位。

2025年8月4日，广州中医药大学副校长、广东省中医院院长张忠德、广东省中医院党委书记史倩蓉带队到广东省中医院贵州医院，召开院领导现场办公会暨专科建设规划论证会。

2025年9月30日，医院成功入选贵州省医院免陪护服务第一批试点医院。

2025年11月5日，由医院牵头的粤黔协作医疗专科联盟正式成立。

2025年12月19日，医院骨伤科、脑病科、麻醉科成功入选“942”计划分级打造临床重点专科“攀峰计划”名单。



广东省中医院贵州医院与贵阳市县级医院签订医疗联合体合作协议。

(本版图片由广东省中医院贵州医院提供)

本版责编：高发强 熊璇 张元斌 张卫东 版式设计：黄艳