

贵州农商联合银行

# 释放改革新动能 再创发展新辉煌

杨松



贵州农商联合银行大楼。



为外出务工的贵州老乡提供金融服务。



开展特色金融服务。

## 坚持以人为本 打造员工安心的幸福银行

贵州农商联合银行坚持以人为本，营造尊重人才、关心人才、培养人才、成就人才的良好生态。系统谋划干部人才队伍建设，持续采取实干实绩、个人能力、群众口碑“三个导向”选人用人方向，坚持严管与厚爱结合、激励与约束并重，让有理想、有才干、有担当的员工在贵州农信舞台上实现人生价值。

该行将持续完善统一规范的薪酬分配和专

业职级管理体系，建立健全正向激励机制，畅通员工职业发展通道，让员工的付出获得应有回报，价值得到充分认可。充分尊重员工主体地位，严格维护员工合法权益，加强员工关怀培养，构建和谐稳定的劳动关系，最大限度调动全员干事创业积极性、主动性和创造性。充分用好纪检监察、组织人事、审计财会、风控合规、数据统计等监督力量和资源，推动法人

## 坚持办行规律 打造监管放心的稳健银行

贵州农商联合银行重构全省农村信用社体制机制和制度体系，激发深层次要素活力，释放系统内发展潜能。将严格按照省委、省政府明确的负面清单规范有效履职，加快转变职能定位，强化管理和服务职能，坚持“两级法人、一级管理”理念，围绕“强党建、建平台、管队伍、优考核”履职重点，推动实现全系统发展战略、服务品牌、基本制

度、基础运营、科技平台、队伍建设、监督体系、企业文化“八统一”。赋能各法人机构坚守支农支小定位，立足本地开展特色化经营，全面提升金融服务的能力和水平。

面对新的挑战，贵州农商联合银行将充分发挥作为市（州）农商银行大股东作用，把党的领导融入公司治理各环节，规范有效参与法人治理，推动

## 坚持服务大局 打造党政满意的责任银行

贵州农商联合银行将加快完善全系统党的领导体制和工作机制，把党的领导贯穿到公司治理、经营管理的全过程各环节，充分发挥党委把方向、管大局、保落实的领导作用。强化党的政治功能和组织功能，不断丰富和完善党建与业务齐抓共管、同向发力的方法路径，全力推动党建和业务同频共振、同向发力，以高质量党建引领高质量发展。

该行党委将切实履行管党治党责任，纵深推进全面从严治党向基层延伸、向纵深发展，在全省农商银行系统营造风清气正的良好生态和干事创业的良

好环境。始终胸怀“国之大者”、心系“省之大计”、情牵“民之大事”，立足地方金融主力军定位和我省经济社会发展大局，紧紧对接“十五五”发展规划，聚焦“六大产业集群”“三大特色产业”等重点领域，找准金融服务的结合点和发力点，因地制宜做好“五篇文章”，持续创新金融产品、优化金融服务流程，加大信贷投放力度，千方百计增加有效金融供给。

“十五五”期间，贵州农信计划在乡村全面振兴领域投放贷款5000亿元以上，全面助力我省兴



金融帮扶特色农产品种植。



走访调研帮扶的企业。

## 坚守初心使命 打造客户信赖的百姓银行

农村信用社因农而生、为农而兴、伴农成长，是党和政府联系广大农村农民的重要金融纽带和服务乡村全面振兴的重要金融力量。“十五五”规划明确提出，要推动各类金融机构专注主业，完善治理，错位发展。贵州农信与“三农”和小微企业有着天然的纽带关联，支农支小不仅是政策要求，也是初心使命。

贵州农商联合银行将带领全省农信，践行金融工作的政治性和人民性，牢记“发展普惠金融，服务千家万户”的初心使命，紧紧围绕“建设有温度、有速度、有深度的百姓银行”发展愿景，全方位、成体系推进支农支小金融服务提档升级，持续满足“三农”、小微企业和乡村全面振兴、县域经济发展的金融需求。

同时，聚焦脱贫人口、搬迁人口、外出务工人员、新市民等重点群体，持续加大信贷资源倾斜力度，精准满足日常消费、创业就业、教育医疗等多元化金融需求。积极履行社会责任，支持民

生改善和社会公益事业，在服务共同富裕、维护金融稳定等方面展现农信担当。始终坚持“以客户为中心”的服务理念，持续深化“黔农贵客”品牌建设，及时回应客户诉求、有效满足客户需求。围绕为客户创造价值开展金融服务，在解决客户问题、陪伴客户成长、助力客户逐梦过程中践行农信使命、彰显农信担当，持续擦亮“百姓银行”的金字招牌。

截至2025年11月末，贵州农信资产规模117万亿元，是我省唯一资产过万亿的银行机构；存款余额9635亿元、贷款余额7249亿元，存贷款市场份额均居全省银行业首位；资产规模、存款余额和贷款余额分别较2003年增长了39倍、54倍和49倍；全系统84家行社中，70家行社存款市占率、55家行社贷款市占率居当地首位。如今的贵州农信，已发展成为省内业务规模最大、支农支小力度最强、从业人员最多、服务覆盖最广的银行机构，成为支撑贵州经济社会高质量发展的金融支柱。

## 坚持价值共创 打造股东支持的价值银行

贵州农商联合银行将牢固树立回报股东的责任意识，持续以价值创造为核心导向，坚持质量优先、效益为本，聚焦主责主业，保持战略定力，持续优化业务结构，开源节流，提质增效，以持续稳健的业绩回报股东的信任与投资，让股东共享改革发展成果。

该行将以维护股东长远利益为核心，健全权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制，清晰界定股东会、董事会、经营层以及各委员会的职责边界，推动各权责主体依法依规履职。始终以提升核心竞

争力为核心目标，在严守风险底线、有效防控各类风险的前提下，努力实现资产质量更优、经营效益更好、投资收益更高，确保国有资本保值增值，保障股东合法权益。

同时，加强与股东、监管部门和社会各界的常态化沟通，依法依规、及时准确披露信息，认真听取股东意见建议，将股东合理诉求融入发展战略和经营管理，保障股东知情权、参与权，凝聚发展共识，形成发展合力，着力塑造治理完善、运营稳健、服务优质、诚信透明的良好市场形象。