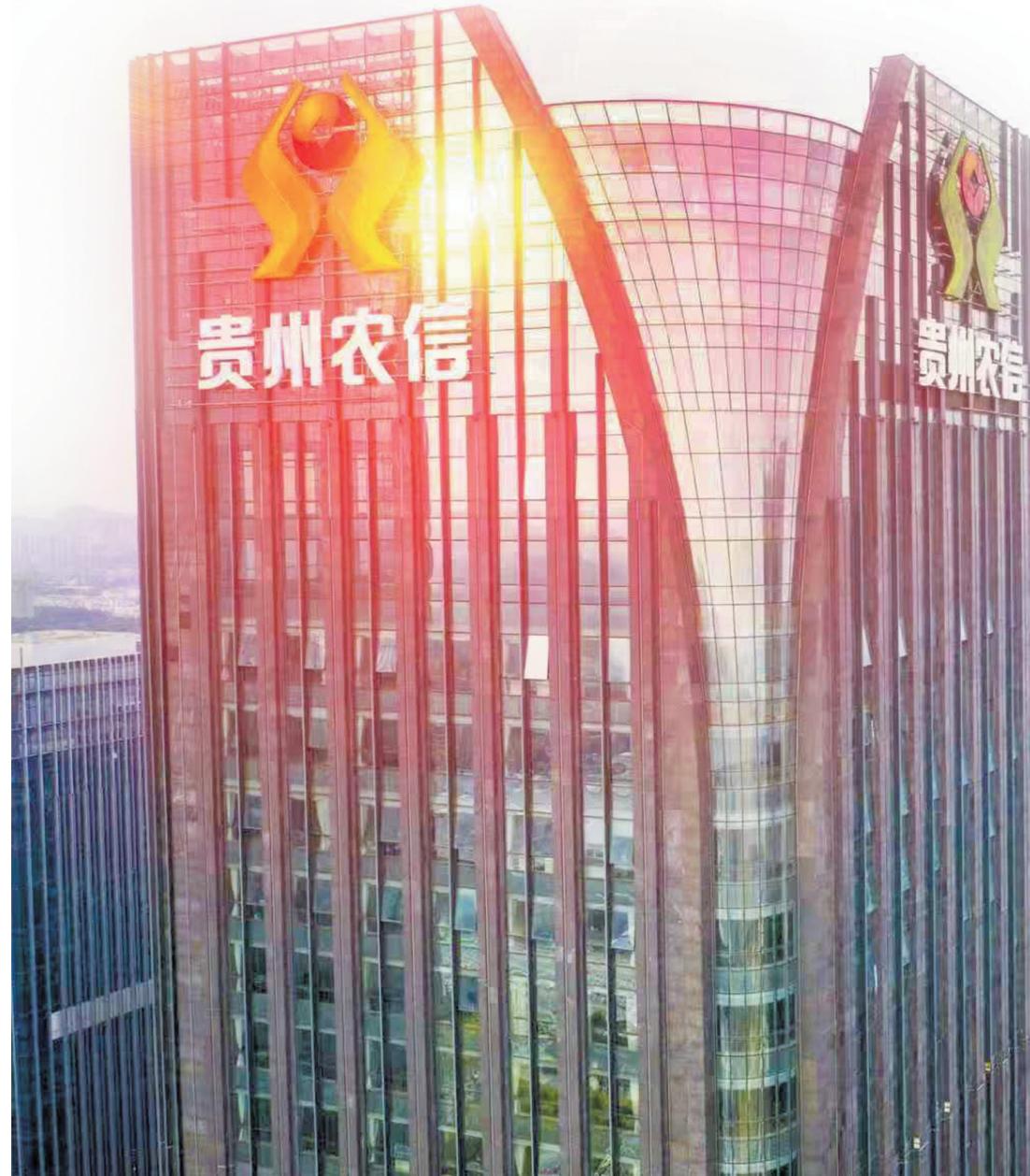


贵州农商联合银行

释放改革新动能 再创发展新辉煌

杨松



贵州农商联合银行大楼。



坚持以人为本 打造员工安心的幸福银行

贵州农商联合银行坚持以人为本，营造尊重人才、关心人才、培养人才、成就人才的良好生态。系统谋划干部人才队伍建设，持续采取实干实绩、个人能力、群众口碑“三个导向”选人用人方向，坚持严管与厚爱结合、激励与约束并重，让有理想、有才干、有担当的员工在贵州农信舞台上实现人生价值。

该行将持续完善统一规范的薪酬分配和专

业职级管理体系，建立健全正向激励机制，畅通员工职业发展通道，让员工的付出获得应有回报，价值得到充分认可。充分尊重员工主体地位，严格维护员工合法权益，加强员工关怀培养，构建和谐稳定的劳动关系，最大限度调动全员干事创业积极性、主动性和创造性。充分用好纪检监察、组织人事、审计财会、风控合规、数据统计等监督力量和资源，推动法人

治理监督与党内监督有机统一，着力构建贯通协调的监督体系。特别是强化对“关键少数”的监督管理，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐的体制机制建设。

此外，大力弘扬中国特色金融文化，持续倡导“守正、规范、创新、赋能、担当”的贵州农信特色价值观，不断增强全员归属感、认同感，提升干部员工队伍凝聚力、向心力，着力将贵州农信建成员工安身立命的平台、建功立业的舞台、身心愉悦的港湾，让广大员工有尊严地工作、有保障地生活、有梦想地奋斗，与农商银行同成长、共进步、共享发展成果。

坚持办行规律 打造监管放心的稳健银行

贵州农商联合银行重构全省农村信用社体制机制和制度体系，激发深层次要素活力，释放系统内发展潜能。将严格按照省委、省政府明确的正负面清单规范有效履职，加快转变职能定位，强化管理和服务职能，坚持“两级法人、一级管理”理念，围绕“强党建、建平台、管队伍、优考核”履职重点，推动实现全系统发展战略、服务品牌、基本制

度、基础运营、科技平台、队伍建设、监督体系、企业文化“八统一”。赋能各法人机构坚守支农支小定位，立足本地开展特色化经营，全面提升金融服务的能力和水平。

面对新的挑战，贵州农商联合银行将充分发挥作为市（州）农商银行大股东作用，把党的领导融入公司治理各环节，规范有效参与法人治理，推动

市（州）农商银行完善治理体系，提升治理能力。坚持改革化险一体推进，在组建市（州）农商银行过程中，压紧压实各层级风险防控处置责任，协调整合资源力量，着力推进风险处置化解，牢牢守住不发生系统性金融风险的底线。完善全面风险管理制度，构建覆盖所有风险类别、所有业务的全面风险管理体系，有效防控新增风险，提高风险管理质量，实现可持续发展。持续强化全员合规意识，树立“合规创造价值、合规保障发展”的理念，健全覆盖所有业务、所有环节的内控合规管理体系，确保法律法规和监管要求落地执行到位。

坚持服务大局 打造党政满意的责任银行

贵州农商联合银行将加快完善全系统党的领导体制和工作机制，把党的领导贯穿到公司治理、经营管理的全过程各环节，充分发挥党委把方向、管大局、保落实的领导作用。强化党的政治功能和组织功能，不断丰富和完善党建与业务齐抓共管、同向发力的方法路径，全力推动党建和业务同频共振、同向发力，以高质量党建引领高质量发展。

该行党委将切实履行管党治党责任，纵深推进全面从严治党向基层延伸、向纵深发展，在全省农商银行系统营造风清气正的良好生态和干事创业的良

好环境。始终胸怀“国之大者”、心系“省之大计”、情牵“民之大事”，立足地方金融主力军定位和我省经济社会发展大局，紧紧围绕“十四五”发展规划，聚焦“六大产业集群”“三大特色产业”等重点领域，找准金融服务的结合点和发力点，因地制宜做好“五篇大文章”，持续创新金融产品、优化金融服务流程，加大信贷投放力度，千方百计增加有效金融供给。

“十四五”期间，贵州农信计划在乡村全面振兴领域投放贷款5000亿元以上，全面助力我省兴业、强县、富民一体化发展，在巩固拓展脱贫攻坚战



金融帮扶特色农产品种植。



走访调研帮扶的企业。

坚持价值共创

打造股东支持的价值银行

贵州农商联合银行将牢固树立回报股东的责任意识，持续以价值创造为核 心导向，坚持质量优先、效益为本，聚焦主责主业，保持战略定力，持续优化业务结构，开源节流，提质增效，以持续稳健的业绩回报股东的信任与投资，让股东共享改革发展成果。

该行将以维护股东长远利益为核 心，健全权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制，清晰界定股东会、董事会、经营层以及各委员会的职责边界，推动各权责主体依法依规履职。始终以提升核心竞

争力为核 心目标，在严守风险底线、有效防控各类风险的前提下，努力实现资产质量更优、经营效益更好、投资收益更高，确保国有资本保值增值，保障股东合法权益。

同时，加强与股东、监管部门和社会各界的常态化沟通，依法依规、及时准确披露信息，认真听取股东意见建议，将股东合理诉求融入发展战略和经营管理，保障股东知情权、参与权，凝聚发展共识，形成发展合力，着力塑造治理完善、运营稳健、服务优质、诚信透明的良好市场形象。