

校院同心聚合力 康养医疗启新程

——贵阳康养职业大学第一附属医院书写高质量发展新篇章

潘国虎

六十余载薪火相传，六十余载笃行不怠。贵阳康养职业大学第一附属医院（贵阳市第三人民医院）始终践行“守护群众健康”的初心，在时代变革中勇毅求索，在发展浪潮中奋楫争先。从响应省、市医疗资源优化布局的部署，承接转型使命，踏上重组新途；到凝聚磅礴合力，开启精神卫生事业发展新局；再到划转为大学附属医院，书写“医教研”深度融合新篇。这家积淀67年医者情怀的老牌医院，在转型中破局、在融合中提质，用实干担当奋力勾勒精神卫生与康养医疗事业高质量发展的崭新图景。

→贵阳康养职业大学第一附属医院院区。

↓医护人员与患者互动。



（本文资料图片由贵阳康养职业大学提供）

搬迁转型担使命 砥砺奋进守初心

2023年11月，为支持国家区域医疗中心建设，医院按照省、市统一部署，将贵阳市第三人民医院甘荫塘院区资产划拨用于承建广东省中医院贵州医院，从花溪大道整体搬迁至金清大道，与贵州省疾控中心的精神病医院整合重组，以打造贵阳市三级精神病专科医院、心理健康及精神卫生防治中心为目标，开启“二次创业”新征程。

转隶初期，多重挑战接踵而至，人才队伍面临梯队断层、关键设施设备滞后、服务领域随转型重新划定、业务结构因定位转变趋于单一，学科体系亟待重塑优化，转型之路步履维艰。

越是艰险越向前，患者的需求和期盼就是前行灯塔！”在贵阳市委、市政府的关心支持下，医院迎难而上谋突破。以强队伍、聚内核为根本，优化人才引育机制、整合内部资源向临床倾斜，让专业力量聚焦诊疗核心；以补短板、提能级为关键，搭建人才培养平台，选送业务骨干、年轻医护人员赴中南大学湘雅二医院、贵州医科大学附属医院、贵州省第二人民医院等高水平医院进修，柔性引进业内专家指导专科建设及坐诊，让群众在家门口就能享受优质医疗服务；以优专科、筑根基为支撑，推进专科扩容提质，创新“精神—康复—中医”三位一体服务模式，推行多学科协作和精准化分级诊疗；以拓边界、惠民生为导向，完善精神卫生服务体系，整合12345全国统一心理援助热线与全市12345-9心理援助热线，以专业诊疗

能力与人文关怀温度为心身疾病患者提供免费公益服务；以促协作、助发展为抓手，与兄弟医院建立紧密型医联体，资源共享、优势互补，提升诊疗服务能力；以增投入、强保障为路径，升级精神卫生、康复医疗专用设备，夯实诊疗硬件基础，提升服务保障效能。

实干笃行终见成效。面对发展挑战，医院逆势突围，服务半径持续扩大，业务范围不断拓展，既保障了重症精神障碍患者等特殊群体就医需求，又吸引成人、儿童康复患者等新增群体就诊，社会影响力与群众认可度显著提升。同时，医院秉持公益初心，聚焦民生保障，多点发力延伸服务，组建11个医防融合工作组深入全市各县（区）开展基层诊疗服务，服务精神障碍患者5000余人次、开展康复指导3000余人次，免费发放药品价值140余万元；接听心身疾病咨询电话10000余例，为3000余名患者提供专项心理服务，实施危机干预300余例。

校院携手强赋能 多元融合谱新篇

2025年8月，医院正式划转成为贵阳康养职业大学第一附属医院。这一历史性决策为医院注入强劲发展动能，一场“双向奔赴”的校院合作，奏响了医教研协同、共生共荣的华彩乐章。

高位统筹绘蓝图，协同共建拓新局。贵阳康养职业大学将医院建设纳入整体发展战略，推进组织架构、制度体系、资源配置等一体化设计。学校党委书记、校长多次深入医院一线现场办公，靶向破解发展堵点难点；校领导常

态化开展专题调度，精准锚定问题、高效推进落实，确保医院发展规划、管理制度、教学体系等与大学无缝衔接。医院挂图作战推进挂牌更名、制度并轨，形成“思想同心、目标同向、行动同步”的协同格局。

党建引领聚合力，红脉赋能促发展。以党建为纽带，大学多个学院党支部与医院党支部结对联建，通过组织共建、资源共享、活动共联、业务共促，推动临床与教学深度嵌合。临床与康复学院教师党支部与医院第四党支部聚焦康复医学教学难点，整合理论研究优势与临床实践资源；体育与文化旅游学院教师党支部与医院第三党支部探索“运动康复+心理健康”跨界融合，联合开展“爱满重阳·乐享银龄”等活动，助力老年患者康复，以党建红引领业务优，实现党建与业务同频共振、互促共进。

人才互通激活力，梯队建设提质效。人才双向流动成为校院融合“先手棋”，医院推选30名临床骨干兼任大学教师，将一线诊疗经验、典型病例转化为教学资源；大学分批次选派教师深化合作，首批32名教师支援临床，补位急需领域缺口，既带来先进医疗理念、技术方法与科研思维，更助力“医疗骨干+教学名师”复合型人才梯队成型；第二批169名教师赴医院参与专业实践，进一步拓宽交流的广度与深度。依托校院人才共建机制，叠加双方人才优势，医院人才队伍规模与质量同步跃升，现有卫生专业技术人员367名，正高级职称9人、副高级职称52人，博士16人、硕士110人，为校院融合筑牢了人才根基。

名医领航兴岐黄，博士聚力护安康。依托

大学平台资源与学术支撑优势，医院成功设立“王玉林全国名老中医药专家传承工作室工作站”和“向开维贵州省名中医传承工作室工作站”，在强力推动学科发展与技术传承的同时，更让患者能便捷享受到名医一脉相承的特色技术与优质服务，实现了医疗资源提升与患者获益的双赢；整合大学与医院博士力量组建博士工作室，融合传统技法与现代诊疗理念，为患者提供个性化、精准化服务，既让群众享受到高水平中医特色诊疗服务，更助推医院中医药学术研究水平提升，为“中西医融合”发展注入强劲动力。

校院联动聚合力，资源整合促升级。大学各学院与医院搭建“一对一”对接体系，形成“一院一特色、多院齐发力”联动矩阵。临床与康复学院带来前沿康复理念，助力医院建设康复器械平台；体育与文化旅游学院开发老年运动处方，为精神科患者提供运动心理干预；公共卫生学院推动社区卫生中心标准化建设和完善重症精神障碍患者医疗融合体系；药学院联合研发中药制剂，推进中药饮片使用与中医诊疗推广；智慧养老与现代家政学院依托医院临床科研资源与专业教学优势，携手打造全市“智慧医养产教融合示范基地”……校院联动由“单一合作”迈向“多元协同”，资源整合提质增效，医院发展踏上新台阶。

学科布局谋长远，精准发力强内核。医院紧扣大学规划布局，锚定“精专科、小综合”定位，深入推进“3+2+N”学科发展新格局建

设，以专科提质为核心，以民生服务为导向，以综合保障为支撑，构建特色鲜明、多元协同的学科发展生态。一是做精精神科，完善分级诊疗体系，拓展儿童精神障碍、老年期痴呆等亚专科方向，强化精神疾病预防、诊疗、康复全链条服务；做强康复科，共建肢具康复基地，以技术革新与教学协同助推学科升级，向省级重点专科品牌迈进；做优中医科，将中医适宜技术融入临床诊疗，赋能精神和康养医疗焕发新生。二是聚焦“一老一小”民生关切，引入智能康养设备，升级康复养老服务场景，打造“医疗+康复+养老+教学”一体化示范项目；高标准建设托育综合服务中心，完善托育人员标准化培训体系，开设多元优质服务，争创市级普惠托育示范机构。三是与大学共建眼视光中心、体检中心、全科医学科、中医康复科等“N个”基础保障与特色专科融合的支撑科室，补全服务链条、夯实保障根基，形成“专科引领、综合保障、康养融合、产教协同”的多元化发展格局，为群众提供全生命周期的优质健康服务。

创新驱动促发展 提质增效启新程

医教融合结硕果，服务提质获赞誉。融合发展的成效，既镌刻在群众的获得感里，也彰显于医院的蝶变升级中。依托大学品牌加持与人才技术革新，医院服务辐射领域持续扩容，新增就诊群体日趋多元，患者人数稳步增长。划转以来，医院住院患者人数增至600余人，较划转前增长20%，患者满意度提升至96%。“有专家看病，服务更周到，治病更放心”的患者真切反馈，成为医教研融合深化推进的鲜活例证。

队伍焕新添动力，运营向好增底气。划转后，大学的平台、人才与科研资源，为医护人员搭建了更广阔的成长舞台，职工归属感、获得感与使命感显著增强，“比学赶超、争当先进”的干事氛围愈发浓厚。医院运营态势持续向好，内生动力与发展动能全面提升，整体面貌焕然一新。

医研如流，贯穿临床之脉；教学似种，培育康养之林。贵阳康养职业大学第一附属医院的转型蝶变，是校院深度融合、协同发展的成功实践。站在新起点，医院将继续深化校院融合，以“3+2+N”学科建设为引领，在“医教研”协同发展持续突破，为大学医学教育事业与地方医疗卫生事业发展贡献更大力量，让融合成果惠及更多群众。

本版责编：胡卡妮 熊瑛 张元斌 张卫东

版式设计：黄艳

中国邮政
CHINA POST

邮乐
ule.com



年货节主会场

贵州分会场