

铜仁市松桃自治县民族中医院

杏林逐梦 医心若磐

陈君扬 郭进 侯桂平 杨巡



松桃自治县民族中医院骨伤二科内景。（松桃自治县民族中医院供图）

党建凝心 淬炼队伍铸铁军

党建是医院发展的“魂”，人才是医院发展的“根”。“十四五”期间，松桃中医院紧扣“医心向党·中医惠民”党建品牌，坚持党管人才原则，强化思想建设，把牢人才思想之舵，在人才培养、廉政建设等方面深耕细作，淬炼医疗铁军，为医院发展注入磅礴动能。

政治引领铸魂，把牢思想之舵。该院坚持将理论学习作为党建的重要抓手，通过党委会、党委理论学习中心组、院长办公会、党支部的“三会一课”、主题党日等，构建全方位学习体系。让全体党员干部系统学习党的创新理论、经典著

作等，为医技人才补足“精神之钙”。

“师带徒”机制传薪火，人才引育强筋骨。让人才走出去“取经深造”，把专家请进来“传经送宝”，松桃中医院建立了“师带徒”传承机制，通过政府柔性引才，构建“老中青”人才队伍建设格局。在老专家层面，有全国基层名老中医唐海华、孙真理、石昌熙等人，似“定海神针”，以精湛医术破解疑难杂症；中年骨干有冯跃杰、吴江华、李林森和覃学进等专家，挑起了学科重担，成为诊疗中坚力量；硕士麻广林、袁强等青年新秀锐意进取，在临床与学术中快速成长，成为学

科带头人。

重走长征路，传承红色基因。松桃是红色热土，松桃中医院赓续红色基因，组织百名党员、预备党员循着红军先辈的足迹，重走红军路，瞻仰革命先辈遗址，聆听红军会师故事，回顾党的光辉历程，缅怀革命先辈，感悟奋进力量。

强化廉政建设，筑牢医护人员思想防线。该院持续在学纪、知纪、明纪、守纪上下功夫，召开党风廉政专题会、警示教育会，并发布《工作提示》，组织所有党员参观松桃自治县党风廉政警示教育基地，观看违规违纪典型

案例等，学习《医疗机构工作人员廉洁从业九项准则》，举行廉政文化中药贴画竞赛活动，不断增强医务工作者的政治定力、纪律定力、道德定力。

为持续深化党员队伍建设与基层党组织建设，该院严格考察吸纳优秀人才入党，稳步壮大党员队伍规模，夯实战斗堡垒，让党旗在临床科室飘扬。“十四五”期间，松桃中医院党员人数从56人增加到117人，基层党支部从5个增加至8个，高级职称人员从31人增加83人，培养省、市、县级名医17人，县级苗医名师2人。通过“三培”机制，覃学进、陈顺和龙军等人成长为科室负责人；200多人获各级表彰；先后获得省、市、县“工人先锋号”“先进集体”“先进基层党组织”等60余项称号。

守正创新 筑牢诊疗硬实力

“感谢医院的治疗，让我能重新站立。”近日，在松桃中医院康复科，50多岁的杨某激动地说。杨某此前因为脑出血导致身体偏瘫，转入康复科后，经过针对性康复训练，如今已实现生活自理，并重返工作岗位。杨某的康复，是松桃中医院硬软件实力双提升的真实写照。

临床医技是医院的核心，硬件是医院发展的支撑。“十四五”期间，松桃中医院立足中医药特色，以临床需求为导向，推动硬件升级扩容，在学科建设、技术创新、设备升级上持续发力，推动医疗、教学、科研、康复、预防保健融合发展，在区域内影响力持续增强。

学科建设多点突破，构建特色诊疗体系。该院充分发挥传统苗医药特色优势，苗医药科、康复科、治未病科等9个临床科室独立开科。临床科室规模增至22个，打造了以2个省级中医重点专科、2个省级中医优势专科、1个省级中医优势专科、4个市级临床重点专科为龙头的特色学科群，构建兼具中医特色与现代诊疗的学科体系，为群众提供全方位诊疗保障。其中，苗医药科建立“内治+外治”双疗法体系，以毫火针及苗药等特色诊疗医治肥胖、糖尿病、风湿类疾病、癫痫及骨伤等疾病，年门诊治疗量3.5万人次，满意度达98%以上。

以新技术为引擎，推动诊疗提质增效。该院以新技术突破为引擎，创新开展苗医药推拿正骨、苗医药小儿推拿、药线灸、颅内肿瘤切除术、腹腔镜膀胱癌根治术、肾部分切除术、经皮肾镜碎石术等168项新技术与新项目。5年时间，实施6725例三四级手术，不断提升医疗技术，让群众在家门口就能享受优质的诊疗服务。

硬件升级夯实基础，学术科研获得新突破。为了给临床诊疗提供有力支持，松桃中医院改善基础设施、升级诊疗设备，新增床位200余张，解决住院难题。引进1.5T核磁共振、64排128层CT、DSA数字减影血管造影机

等大型设备，实现检查诊疗精准化、高效能。发表学术论文46篇，申报国家、省级中医药科研项目7项。出版的81万字《临证悟道》，总结与完善了苗医药基本理论和用药经验，《苗医药特色疗法的开发与应用》获得国家科学技术进步奖三等奖。

“十四五”期间，松桃中医院连续两年获国考“A档”，获全省县级公立中医医院改革与高质量发展考核第二名；获批贵州省产前筛查中心、贵州省中医药适宜技术推广基地；医院“胸痛中心”（基层版）通过国家级认证并被授牌；获批成立铜仁市苗医药质量控制中心；创建“贵州省蛇伤救治中心松桃中西医结合救治点”，治愈蛇伤500余例，无致死致残案例，荣获全国蛇伤防治科普“金奖”，书写了区域中医药高质量发展新篇章。

“气血不足，平时要注意休息，配个方子在家就能调理。”日前，在松桃自治县盘信镇大湾村，松桃中医院“医心向党·中医惠民”义诊现场，苗族群众滕先生从冯跃杰医生手里接过方子激动地说，“想不到中医院的专家能深入苗寨义诊，这样的服务真暖心。”

医疗服务惠民生，守护健康暖苗乡。“十四五”期间，松桃中医院坚持以“人民健康”为中心，从优化服务流程、延伸服务触角、践行公益使命入手，打通诊疗服务“最后一公里”，让中医药服务走进千家万户，以行动诠释“医者仁心”的深刻内涵。

“挂号难”“不会讲汉语”“不会挂号”，这些群众经常遇到的问题怎么解决？松桃中医院以惠民服务破解以上难题。

该院推行苗汉“双语”导诊，开通急危重症患者、老年人等特殊人群绿色通道，70岁以上老人可免挂号费、一号通用、一号管三天、免除120接诊县域内交通费、开通中药免费送上门服务，同时，上门为失能、半失能及老年患者提供医疗服务等惠民措施。据不完全统计，5年时间共为群众节省近100万元费用，切实减轻群众负担。

惠民服务下基层，健康守护零距离。5年来，松桃中医院在全县范围内开展中医药文化宣讲健康服务，以及急救技能培训进军营、进敬老院、进机关、进村庄、进学校、进网络、进社区、进企业、进景区、进安置点等“十进”公益活动300余场次，参与医务工作者1200人次，受益群众10余万人次。对接中央、省级、县级媒体，刊发科普文章、新闻报道300余篇，推动中医药（苗医药）文化飞入寻常百姓家，有效提升了公众健康素养。

“十四五”期间，松桃中医院总结与完善了松桃苗医药基本理论和用药经验，主动参与调研论证，建言献策，细化苗医药条例细则，用医者担当架起传承桥梁，助力《松桃苗族自治县苗医药发展条例》实施，促进该县成为铜仁市首个民族医药专项立法自治县。

同时，牵头开展苗医药调查，指导全县28个乡镇（街道）卫生院建设中（苗）医馆。还在铜仁市中南门开设松桃苗医馆，设置苗药房，将本土64味苗药引入药柜，其中63味苗药纳入医保报销，填补全省本土苗药在医院的使用空白。松桃苗医馆自开馆以来，服务群众2万多人次，接待体验群众超3万人次。此外，松桃中医院主动融入乡村全面振兴大局，先后派出20多名医务工作者奔赴乡村担任第一书记及驻村队员，助力乡村全面振兴。

本版责编：肖茜 熊瑛 张元斌 杨露怡
版式设计：黄艳

情暖苗乡

服务群众有『医靠』

公益广告

安全生产无小事 时刻绷紧安全弦

安全生产十不准

- 1.不戴安全帽，不准进入施工现场。
- 2.高空作业不挂安全网、不系安全带，不准施工。
- 3.穿高跟鞋、拖鞋、赤脚不准作业。
- 4.工作时间不准喝酒，酒后不准作业。
- 5.高空作业所用物料不准随便抛下。
- 6.电源开关不准一闸多用。
- 7.机械设备不准带病运行。
- 8.机械设备的安全防护装置不完善不准使用。
- 9.吊车无人指挥、看不清起落点不准吊装。
- 10.防火禁区不准吸烟。