

# 告别“拎马桶”，人民城市有高度更有温度

## 上海下绣花功夫 持久攻坚城市更新的生动范本

晨曦微露，上海市黄浦区普育东路101弄，已经没了往昔倒马桶刷马桶的声响，静谧祥和。

居民张陆一家三代人，蜗居在18平方米“小梁薄板”房子里近50年，如今拥有带独立厨卫新房子，梦想成真。

办好百姓“关键小事”，以旧居“新颜”换群众“心安”。今年9月，14万余户“拎马桶”改造任务提前完成，这场历经30余年、涉及上百万居民的“攻坚战”取得历史性成果。

“只要还有一家一户乃至一个人没有解决基本生活问题，我们就不能安之若素”“城市不仅要有高度，更要有温度”。

习近平总书记高度重视旧区改造和百姓安居工作。在上海工作期间，习近平同志亲自推动百姓居住环境改善，多次强调要将这项造福百姓的实事工程办好。到中央工作后，习近平总书记对此始终牵挂，强调“老旧小区改造直接关系人民群众获得感、幸福感、安全感，是提升人民生活品质的重要工作”。

人民城市人民建，人民城市为人民。

上海坚持以人民为中心，以无卫生设施旧住房提升改造为抓手，从攻坚“如厕难”到改善整体居住环境，从保护历史文脉到打造活力空间，以历史耐心和攻坚魄力，走出了一条超大城市更新与民生改善之路，不仅改写了老上海的生活图景，更成为“人民城市”理念落地生根的生动范本，展现出“人民城市”新的气质、新的活力、新的高度。

**攻坚“安居之盼”：为了“多1平方米”的幸福**

“我们的城市不能一边是高楼大厦，一边是脏乱差的棚户区。”

在习近平总书记心中，住房问题是民生问题也是发展问题，关系千家万户切身利益，关系人民安居乐业，关系经济社会发展全局，关系社会和谐稳定。

“以前天不亮就得拎着马桶到公厕倾倒。冬天冻得手发麻，夏天异味环绕，遇上雨天步步难行。”在彭浦新村生活了38年的张翠英，回忆里充满苦涩。

彭浦新村位于上海市静安区，属于上海市中心城区。高楼大厦的现代繁华与简陋陋室里的“难言之隐”，形成鲜明对比。

拎马桶，何以是昔日数百万上海居民的生活日常？

一方面是老城区最初的基础设施条件和设计不足，另一方面因为当时人口密度大、居住面积小。

上世纪90年代初，上海人均居住面积只有66平方米，有数万户家庭甚至低于4平方米。大部分老旧的石库门建筑在建造之初就没有专门设计卫生间，往往一个弄堂只有一个公共厕所。

上海黄浦区进贤路，一条充满上海风情的商业街，至今依然保留着石库门里弄的传统建筑风貌。

“拎着马桶，每天跑几趟倒粪站，年纪大了真不行。”住在进贤路138弄、今年84岁的邵宇说，“早些年也想过自己装马桶，但是房间只有96平方米，个人没有能力做啊。”

彻底消灭“拎马桶”，到底有多难？

难在分散。“拎马桶”现象在上海市下辖的16个区都有分布；难在协调，涉及千家万户，大家的诉求也千差万别；难在技术，本就逼仄的空间要加装卫生间、厨房甚至电梯，简直是“螺蛳壳里做道场”；难在保护，有些老建筑是文物保护点，不能破坏历史风貌……

这是一场系统性、综合性的“大考”，承载了民生期盼，应该怎么干？

上世纪90年代开始，上海启动旧区改造。2007年习近平同志在上海工作时，“旧区改造”成为他关注的一项重点民生工程。

当年6月，习近平同志来到黄浦区调研时强调指出：“旧区改造一定要坚持推进，不能让老百姓再在这么破旧的房子里生活下去了。”同时叮嘱当地干部，“上海中心城区改善民生的任务仍然繁重而紧迫，要以推进旧区改造为抓手，改善群众居住条件和生活质量”。

到中央工作后，习近平总书记仍对旧改工作牵挂于心。2020年8月，在扎实推进长三角一体化发展座谈会上，习近平总书记专门谈及旧改工作：“长三角区域城市开发建设早、旧城区多，改造任务很重，这件事涉及群众切身利益和城市发展长远发展，再难也要想办法解决。”

**(上接第一版)**锦屏县委书记唐标说，将全力抓好“十四五”收官工作，科学谋划“十五五”规划编制，立足优势资源和产业基础，突出抓好羽毛球为主的运动装备制造产业和石材精深加工产业发展，通过抓好维棉、山核桃、水果等特色农业以及旅游业发展，进一步推动一二三产业融合发展，不断强龙头、补链条、兴业态、树品牌，持续培育具有持久市场竞争力的特色产业。

德江县委书记徐再高表示，将紧扣黔东北区域性中心城市和铜仁市域副中心城市发展定位，打造陆空互济、通江达海的枢纽之城；按照“强二产、推一产、促三产”思路，推进“牛业双驱”“天麻全链”“茶叶双品”三大工程，办好文体旅活动，打造业态多元、要素集聚的产业之城；巩固提升教育医疗创建成果，提高区域服务水平，打造人才荟萃、康育相融的医教之城；加强乌江生态保护，拓宽“两山”转化路径，发展风电、光伏等绿色能源，打造山水相依、生态宜居的绿色之城；优化城市功能布局，深化文明城市创建与移风易俗，打造风尚醇美、人文共兴的文明之城。

现代化产业体系需要科技创新体系作支撑。全会对“强化科技创新支撑，引领发展新质生产力”作出部署。

新时代以来，上海认真遵循习近平总书记重要指示精神，持续加大旧改力度。到2022年7月，上海中心城区全面完成成片二级旧里以下房屋改造3000万平方米，受益居民约130万户，解决了集中成片的“拎马桶”问题。

“致广大”还要“尽精微”！作为一座超大城市，解决碎片化、嵌入式分布在市区角落的“拎马桶”问题尤为艰难，可谓“硬骨头中的硬骨头”。上海全面摸排零星旧改地块、老镇老街等无卫生设施旧住房，2023年最终锁定14082户，并制定了两年完成改造任务的目标，进行最后的拔点攻坚。

小马蹄撬动安居大工程。2023年至今，上海完成约38万平方米中心城区零星二级旧里以下房屋改造，完成约85万平方米“小梁薄板”等不成套旧住房改造。推动既有多层住宅加装电梯9176台，实施老旧小区改造4000余万平方米。

“拎马桶的日子总算到头了，阿拉的生活终于改善了。”彭浦新村回迁居民们幸福之情溢于言表。

**下足“绣花功夫”：让“住有宜居”照进现实**

习近平总书记指出：“老城区改造要回应不同愿望和要求，工作量很大，有关部门要把工作做深做细”“城市管理应该像绣花一样精细”“通过绣花般的细心、耐心、巧心提高精细化水平”。

解决“拎马桶”问题，看似小事，实则事关“旧区改造”这项“牵一发动全身”的系统工程。上海干部群众始终牢记习近平总书记嘱托，围绕“人”的需求，下足“绣花功夫”，保护与更新并重，将顶层设计一项项落实到“最后一公里”。

因“户”制宜，探索多种改造模式——在黄浦区老西门街道，社区干部设立了“一户一档”，实行“一楼一策”。有些居民家里装上马桶后，希望再加上扶手等适老化改造；有些居民希望尽可能把下水管安装在室外。社区干部、居民和施工团队就一起商量设计方案，尽量满足居民需求。

彭浦新村的彭一小区有2110户居民，面積最大的110平方米，最小的只有75平方米，不规则房型多达282种，是上海拆除重建改造项目中建筑体量最大、居民户数最多、情况最复杂、改造难度最高的小区之一。

每家每户要增加独立厨卫，还要保持房屋原有面积，兼顾户型与朝向等因素，几千条不同的诉求，愁坏了彭浦新村街道旧改办主任须炳荣。

花了两个月，他带着设计团队一户一户上门测量每个房间、壁橱的面积，了解居民家庭情况和居住现状。之后又历时1年，设计稿改了几十遍，设计方案最终获得居民普遍认同。282种房型被归并为94种，家家户户如今都有了独立卫生间。

“细绣”空间，惠民生护文脉——

历史文化是城市的灵魂。黄浦老城厢，筑起上海第一道城墙的地方，被视为上海城市的根脉所在。贵州路街坊位于老城厢核心区域，房屋密集且是历史风貌保护区。

“拎马桶”改造中，街坊里云中居民区住在2楼的郭爷叔和王阿姨两家就遇到难题，想安装马桶却不具备排污条件。

为此，云中居民区党总支书记陈峻和改造施工方多次上门勘探，终于摸索出“抽户改造”的方式，将1楼一间房屋置换出去，空出的空间改造成独立卫生间，守住了老建筑的历史韵味。

《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划的建议》提出，坚持城市内涵式发展，大力实施城市更新，建设创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧的现代化人民城市。

充分开发利用、晒台、底层扶梯下方空间等，解决卫生设施的空间问题；灵活安装电马桶、“半平方米”马桶等……通过基层创新，上海找到空间约束条件下守护文脉改造的多元解法。

解开“心结”，把实事办实、好事办好——

告别“拎马桶”，表面看是硬件设施改造升级，本质上却是城市治理中一项关乎民心的重大工程。

谈起改造，家家有本难念的经，楼上楼下、隔壁邻居的利益诉求都不一样。有的希望搬迁，有的希望留下；隔壁嫌邻居的马桶直对着他家厨房，楼下嫌楼上的下水管制造噪声……

既要平衡利益，又要凝聚共识，离不开极

其耐心细致的群众工作。做百姓的贴心人，把群众的急难愁盼放在心上、落到实处，成为上海做好城市更新最大的“法宝”。

一个个笔记本，记录着百姓期盼——2005年就扎根在彭浦新村搞旧区改造工作的须炳荣，20年来记满了十余个笔记本，装下了每个项目改造的难点痛点、每户居民反映的问题诉求。

小小卷尺，量出为民情怀——杨浦区定海路街道居民区党总支书记周兴安和联合工作组，随身带一把卷尺，走到哪量到哪。“我们精打细算，就是要辟出安装马桶的‘1平方米’”。

“这么多年，大家在实践中提炼出党员带头、邻里劝说、将心比心等工作方法，说一千道一万，就是把老百姓放在最重要位置这个‘心法’。”黄浦区小西门居民区党总支书记顾佳怡感慨良多。

### 共建共治共享：人民城市绘就幸福图景

习近平总书记强调：“城市的核心是人。”

2019年11月，习近平总书记在上海考察时指出，“城市是人民的城市，人民城市为人民。无论是城市规划还是城市建设，无论是新城区建设还是老城区改造，都要坚持以人民为中心，聚焦人民群众的需求”。

习近平总书记提出的人民城市理念，深刻回答了城市发展依靠谁、为了谁的根本问题，也提出了建设什么样的城市、怎样建设城市的重大命题。

在城市更新过程中，上海基层工作者以不同方式不断拓展共建共治共享的城市治理新路径。居民们不仅是受益者，也是重要的“参与者”和“设计师”。人人参与、人人负责、人人奉献、人人共享——“人人”二字，彰显人民城市应有之义。

蕃瓜弄是上海不成套“小梁薄板”房屋集中的老小区。为了更好凝聚共识，当地累计召开“一户一方案”讨论会26场，通过征集居民意见，设计出47种回搬房型方案。

在杨浦区黄兴路1039弄城市更新项目中，通过“人人议事厅”“政协委员工作站”、“三师三顾问”协同制度等举措，把人民群众的“金点子”转化为方案优化的“金钥匙”。

坚持“把最好的资源留给人民”。上海城市更新涵盖了危棚、筒屋、二级旧里以下房屋等诸多类别，不仅解决成片旧改“老大难”，还陆续推出一江一河、15分钟社区生活圈等鲜活样板。

按照上海市委市政府的规划，到2025年底，上海将基本完成“小梁薄板”房屋的改造任务，到2027年底全面完成改造，2032年前完成所有不成套职工住宅的改造工作。

如今上海的清晨，老弄堂里再也听不到倒马桶的声响。这“多1平方米”的幸福蜕变，正是中国式现代化中民生温度的鲜活注脚。

城市是现代化的重要载体，承载着人民对美好生活的向往。

党的十八大以来，全国累计改造30多万个老旧小区，惠及13亿多城镇居民。

今年7月，中央城市工作会议部署了“一个优化、六个建设”，其中之一就是“着力建设舒适便利的宜居城市”。8月印发的《中共中央 国务院关于推动城市高质量发展的意见》提出，稳步推进城中村和危旧房改造，支持老旧住房自主更新、原拆原建。

《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划的建议》提出，坚持城市内涵式发展，大力实施城市更新，建设创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧的现代化人民城市。

北京“抢出”绿地造“森林”，为居民打造“出门见绿”的生态福祉；福州持续打响内河环境整治攻坚战、系统战，全面消除城区内黑臭水体，形成“百里水上福道”……

更多的城市目光投向那些容易被遗忘的角落，让散落在文保建筑、厂房、老宿舍里的问题，成为民生工程的发力点，撬动公共空间升级、历史风貌延续。

走出一条中国特色城市现代化新路子。城市更新，久久为功！神州大地上，一座座城市正以实际行动践行人民城市理念，让城市更美，人民更暖！

(新华社上海11月20日电)

省科技厅党组书记杨明表示，全省科技系统将深入学习贯彻党的二十届四中全会和省委十三届八次全会精神，按照全会部署要求，紧紧围绕“六大产业集群”发展，在加强科技创新多元投入、强化科技创新平台体系建设、推动技术创新和产业创新深度融合、一体推进教育科技人才发展、大力推进科技体制机制改革等方面下更大功夫，为服务国家高水平科技自立自强、谱写中国式现代化贵州篇章贡献更多科技力量。

“全会提出以满足人民日益增长的美好生活需要为根本目的，让我深切感受到省委、省政府浓厚的为民情怀。”省中医药管理局党组书记、局长张敬杰说，“十五五”时期，全省中医药工作将以“强体系、兴产业、传承文化、优服务”为主线，努力提升全生命周期健康服务能力，逐步健全中西医结合服务体系，健全中医药现代化产业体系，推进数字赋能中医药，更好满足人民日益增长的健康需要。

“全会总结的民生答卷让我们基层工作者备受鼓舞，未来五年的部署规划指明了基层社区服务的方向。”贵阳市观山湖区金元社区党总支书记、居委会主任袁琴说，将坚持党建引领，继续整合各方资源，广泛收集社情民意，切实解决群众急难愁盼问题，用心用情用力为居民办实事办好事，用“微服务”回应“大需求”，把“十五五”部署转化为服务实效。

(贵州日报天眼新闻记者 陈毓钊 曾书慧 陈玉林 鲁毅 权若青 刘蓝要)

(上接第一版)

座谈会上，中央党史和文献研究院院长曲青山、中央组织部分管日常工作的副部长黄建发、中央党校（国家行政学院）分管日常工作的副校长（副院长）谢春涛、共青团中央书记处第一书记阿东、湖南省委书记沈晓明先后发言。

石泰峰、李干杰、李书磊、李鸿忠、陈文清、刘金国、王小洪、张升民出席座谈会。中央军委军政有关部门、湖南省负责同志，各民主党派中央、全国工商联负责人和无党派人士代表，胡耀邦同志亲属、生前友好和家乡代表等参加座谈会。

痛绝，要求全党与其作严肃认真、顽强到底的斗争。他强调“共产党人清廉要身体力行”，对自己和家人的要求格外严格。他公道正派、作风民主，顾全大局、光明磊落，直率直气壮、旗帜鲜明讲党性、讲公道话，亲自定下不许亲友上京找他办私事的规矩。

党的作风就是党的形象，关系人心向背，关系党的生死存亡。全党同志特别是领导干部要牢记党的自我革命永远在路上、全面从严治党永远在路上，锲而不舍落实中央八项规定精神，勤于修身，严于律己，坚决防止和克服特权思想、特权现象，坚决抵制不正之风和腐败现象，始终保持共产党人清正廉洁的政治本色，以优良党风政风引领社风民风。

同志们、朋友们！

胡耀邦同志曾经说过，社会主义现代化建设的伟大征途好比登泰山，只要克服艰难困苦，就一定能够征服“十八盘”，登上“南天门”，到达“玉皇顶”，然后再向新的高峰前进。在全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军的新征程上，全党同志要更加紧密地团结在党中央周围，不忘初心、牢记使命，坚定历史自信，增强历史主动，以一往无前的奋斗姿态扎实推进各项事业，努力把老一辈革命家的夙愿变成美好现实。

(新华社北京11月20日电)

### 关注全运会



11月17日，湖北队选手李泽洋（左）与教练翟进明在颁奖仪式上。

新华社记者 黄伟 摄

第十五届全运会即将落幕，赛场上激烈的比拼、突破的喜悦将被载入史册，而那些不期而遇的温暖瞬间，同样将成为这届盛会最动人的记忆。

跳水赛场上惊心动魄的一幕。

男子三米板半决赛中，天津队选手苏家杰在完成动作时失控，身体横向落向池边。

千钧一发之际，山东队教练李利杰如离弦之箭冲到池边，双手凌空做出防护。“别管是哪个队，只要有危险我都要冲上去保护。”赛后李利杰说。

这份“暖心”超越地域与胜负，让惊险瞬间化为温情流淌。

乒乓球赛场上，海南队只有林诗栋一名队员来到澳门，“小石头”要独自承受着没有高水平对抗训练的艰难。

得知这一情况，已是“超级全满贯”的樊振东主动找来与他合练，从多拍对抗到中远台对拉，樊振东毫不留力。

数日后，两人在男单决赛隔网相对。林诗栋的全力以赴是对这份情谊的最好回应，樊振东的最终登顶恰似“予人玫瑰”的余香。

U18男篮赛场见证超越胜负的情谊。

澳门队教练施少雄对山东小将张博源的一个细节念念不忘：“全队握手后，他特意留下来，又和我们多握了一次。”

这个细微的举动，让作为东道主之一的澳门队，在收获信心的同时更感受到浓浓的“窝心”（当地语境中为贴心、暖心之意）。

纵观十五运赛场，温暖的“接力”无处不在：孔令维“五冠加冕”后轻拍后辈的肩膀，是嘱托更是传承；石智勇吻别杠铃的那一刻，赤诚与不舍令人动容；于子迪破浪前行刷新亚洲纪录，夏志凡从前辈身上学会永不放弃；李泽洋喊出“中国短跑的大旗我们扛”的誓言……